

# 特朗普艰难留住苹果“美国工厂”



在美国总统特朗普的威逼之下,苹果在美国的唯一一条生产线算是保住了,为此,特朗普准备亲自为这家工厂站台。在贸易摩擦的大背景下,如今的结局似乎已经是能够取得的最好结果了。对苹果而言,用一条非重点生产线试图挽回特朗普的关税豁免是个不错的买卖。对特朗普而言,苹果工厂的存在无异于其“让制造业重回美国”最好的证明。只是随着大选的渐行渐近,这些看似双赢的结局究竟有多少表面功夫的成分,也要摊开在阳光之下了。

2019年

苹果前200大供应商在全球拥有807家工厂,其中383家在中国内地,比例为47.46%

如果苹果把50%或100%的iPhone组装工作迁回美国,iPhone平均售价将分别上涨14%和20%  
如果把10%的iPhone组装工作迁回美国,iPhone的平均售价也将上涨8%

在美国找到并雇用监督iPhone生产的8000名合格的工业技师,所需时间将会长达9个月;在中国,只需15天

2018-2019年

苹果前200大供应商一共新增了29家工厂,其中27家工厂选择设在中国内地,比例为93.1%

## 独苗生产线

特朗普站台苹果美国工厂的消息得到了官宣。当地时间17日,美国白宫证实,特朗普将于周三参观位于德克萨斯州奥斯汀的苹果工厂。早在上周,CNBC便报道称,预计苹果首席执行官蒂姆·库克将与特朗普共同参观这家工厂。据了解,自2013年起,这里便是Mac Pro的生产地,而Mac Pro也是苹果主打产品中唯一一款“美国制造”,如今苹果最新款Mac Pro台式电脑也将在那里组装,该产品有望在今年12月正式开售,售价高达5999美元。

这并不是一家普通的工厂。去年特朗普便已频繁喊话苹果,如果想要避免因美国对中国进口产品加征关税的影响,就应该将生产线转移至美国。今年年中,关于这家工厂生产线是否转移的问题达到了高潮,彼时,为减少生产成本,苹果有意将新款Mac Pro的生产线转移至中国台湾和上海的消息不胫而走。对此,特朗普直接在推特上回应:“苹果在中国生产Mac Pro的零件将不会得到关税豁免、减免。在美国制造,就不用关税!”

库克并不是个会跟特朗普硬碰硬的人。随后,苹果宣布新版高端Mac Pro将在德克萨斯州生产,而苹果这一决定换回的就是特朗普政府对苹果近10种产品或零部件的关税豁

免,其中就包括了Mac Pro的部分配件及组装零件。至此,苹果在美国的这家“独苗”生产线得以保留。

中美之间的贸易摩擦,让苹果的处境变得越发尴尬。中国是苹果的关键市场,也是苹果产品的主要生产中心,苹果大约90%的供应商及工厂都设在中国。一份早期的统计数据显示,iPhone原材料及零件供应链来自31个国家,其中中国供应商数量多达349家,其次是日本的139家,美国排名第三,有60家供应商。

## “各怀鬼胎”

外界还无法猜测,特朗普的这次“苹果工厂一日游”会带来怎样的结果,但有些蛛丝马迹却早已显露。比如特朗普在参观奥斯汀工厂的时候,正值Mac Pro发行之前的关键时期,更重要的是,12月25日,美国对中国的下一轮关税就将生效,苹果在美国销售的手机、笔记本电脑、显示器乃至其他产品系列的成本都面临着提高的可能。在此背景之下,库克的打算不言而喻——希望为苹果的产品申请到更多的关税豁免。

游说是这次参观中苹果的主要目标。此前CNBC就曾报道,苹果聘用特朗普最亲密的盟友之一杰弗里·米勒出任说客,以期美国商务部不要对其进口自中国的产品加征关税。

CNBC甚至评价称,库克已经证明,他是唯一一个可以从特朗普那里“榨取”自己想要的东西而又不会做出太多让步的科技巨头高管。

这项“买卖”不亏,虽然在奥斯汀工厂生产会不可避免地提升成本,但该工厂并不是苹果的重点所在,Mac Pro本身也不是苹果的收入制造机。数据显示,过去的三个季度内,iPhone、Mac、iPad和穿戴式设备(含家用设备)为苹果带来销售额分别是333.6亿美元、69.9亿美元、46.6亿美元及65.2亿美元。除Mac Pro以外,绝大多数苹果产品都在中国组装。

对特朗普来说,参观苹果的美国工厂与其说是给苹果站台,倒不如说是给自己站台。一直以来,苹果都是特朗普重振制造业的重要一环,即便库克在贸易政策上与特朗普站到了对立面,也依旧不妨碍苹果在美国制造业中的特殊地位。

此前就有报道称,特朗普此行是为了宣传那些将工作岗位留在美国境内的公司。2016年竞选时,特朗普就将“让制造业重回美国”作为自己的口号,而他上台之后,也立刻点名库克加入白宫的“劳动力政策咨询委员会”。

中国现代国际关系研究院美国研究所助理研究员孙成昊对北京商报记者分析称,特朗普参观苹果的美国工厂,是着眼于国内经济,目前美国正处于选举季,苹果又是美国比较有代表性的商品,特朗普希望制造业回流

美国,在大选的背景之下,非常具有象征意义。通过经济上的成就尤其是制造业的回流,证明自己兑现了承诺,对特朗普争取连任很有利,毕竟在大选期间,国内经济是很重要的一块。未来特朗普可能也会去看汽车制造厂等,都是配合大选的一系列举动。

## 重振制造业?

眼下,对特朗普来说,无论他做出什么样的举动,似乎都有一个方向可以联想——大选。三年前,擎着“让美国再次伟大”、“让制造业重回美国”的大旗,特朗普如愿坐上了总统的宝座,如今四年期限降至,大选再次来临,特朗普“故技重施”。

值得注意的是,奥斯汀工厂所在的得克萨斯州刚好是共和党的深红州,而在上个月,特朗普还在这里为法国奢侈品巨头路易威登工厂剪彩。当时,路易威登在德克萨斯州的新工厂刚刚投入使用,路易威登集团董事长兼CEO Bernard Arnault称,新工厂投入生产代表着LV的两个承诺:一是LVH集团对美国市场的承诺,二是特朗普总统对美国工人的承诺。

得克萨斯州与美国制造业的关系不言而喻,而在去年的中期选举中,虽然共和党保住了自己这片大本营,但民主党的攻势已经变得越发明显,当时美国媒体一度怀疑,得克萨

斯州似乎要“由红转蓝”。如今大选越来越近,特朗普断不能让中期选举的历史重演。

事实上,民主党增强的攻势也从侧面反映出了一个关键的问题所在,特朗普重振制造业的承诺是否得到了兑现。上个月末,美国《纽约时报》还报道称,美国正在经历另一次小规模的衰退。在过去一年里,威斯康星州、密歇根州和宾夕法尼亚州的制造业就业大幅下降——确切地讲是特朗普在2016年意外以微弱优势赢得的州。上个月,美国商务部发布的报告显示,今年二季度制造业在美国国内生产总值中所占比重从一季度的11.1%降至11%,创下自1947年以来新低,也就是近72年来的最低水平。

特朗普想用关税将竞争拦在门外,同时迫使美国公司“回家”。2016年,特朗普就曾连发六条推特警告美国公司,如果将生产线转移到其他国家,将犯下代价非常昂贵的错误。随后,通用、福特等汽车公司都遭到了特朗普的威胁,当时美国正威胁对在墨西哥生产但出口美国的汽车征收35%的惩罚性关税。

孙成昊称,可以看到,特朗普目前的贸易政策是有些回调的,已经没有了以前那么强硬。一来国内反弹比较大,二来竞选压力也已经袭来,特朗普如今与印度、日本等也已经达成了部分协定,也是希望能够拿到一些早期收获。

北京商报记者 杨月涵/文 CFP/图

## F 焦点

## 大笔裁员 WeWork绝地求生

WeWork的“水逆”期还没有结束。接二连三传出的裁员消息,证实了这家曾经的独角兽正试图断臂求生。裁员之外,还有监管部门的调查及高企的债务。泡沫褪去,留给WeWork的是一片难以收场的狼藉。不知道软银的出手和新的CEO能不能让WeWork从谷底缓慢爬起来。

《纽约时报》、CNBC等多家媒体均报道了WeWork最新一轮裁员的消息。根据《纽约时报》17日的报道,WeWork正准备削减至少4000个工作岗位,以实现财务稳定,这个数字约占WeWork全球员工总数1.4万人的30%。裁员的消息最早可能在本周宣布。

具体来看,一位知情人士表示,根据此次裁员计划,该公司的核心业务——转租办公空间业务将裁员2000至2500名员工,另外约有1000个公司内部维护性岗位将被裁员。除此之外,WeWork在美国曼哈顿设立的一所私立学校也将面临1000位员工的裁员。以上几种形式的裁员令WeWork本次削减的员工数量可达4000-4500人。WeWork暂未对此置评,北京商报记者也就裁员的消息是否属实联系了WeWork中国区媒体联络中心,但截至目前尚未收到具体回复。

不过,WeWork目前的确有裁员的必要,从第三季度的最新财报来看,WeWork的亏损状况仍然严重。财报显示,WeWork第三季度末调整前的亏损为12.5

亿美元,较去年同期4.97亿美元的亏损增加逾150%,营收由4.82亿美元增加至9.34亿美元。

亏损源于扩张。WeWork在第三季度增加了11.5万个新工位,称这创造了新的增长纪录。即使是到了如今的艰难期,WeWork也没有放弃扩张的想法。就在本月初,WeWork还曾计划扩大在香港的业务,并在本季度新开四个办公空间。但伴随着扩张而来的还有入驻率的降低,最新的企业入驻率为79%,这是2017年中期以来的最低数字。

负面缠身是现在WeWork的现状。《卫报》援引两名知情人士的话称,WeWork正在就首次公开募股(IPO)失败的准备过程中是否违反财务规则受到美国证券交易委员会(SEC)的审查,目前还无法确定与WeWork哪项具体业务决策或交易有关。好在SEC这次的调查是初步的,可能不会导致任何不当行为的指控。

在本月早些时候,WeWork还面临着投资者的公开诉讼。4日,WeWork的小股东正式对公司多名高管提起诉讼,包括联合创始人及前CEO亚当·诺依曼,要求赔偿损失。软银及其董事长孙正义也是被告之一,该诉讼还直指内部交易的不正当性。

撤回IPO申请是WeWork噩梦的开端。今年1月WeWork的估值达到470亿美元,成为美国估值最高且尚未上市的初创公司。WeWork原定于今年9月16日启动

路演,9月末上市,但在8月14日递交招股书之后,其超级独角兽的光环迅速暗淡,其商业模式和公司治理的质疑之声鹊起,大规模举债的“烧钱”模式引起投资者顾虑,不得不在9月末公布撤回上市申请。

10月下旬,软银与WeWork达成协议,软银将提供50亿美元的债务融资、最高价值30亿美元的股权收购要约,并加快提供原定于明年4月到位的15亿美元融资。交易完成后,软银将控制WeWork约80%的股份。根据软银的援助方案,WeWork的估值将只有80亿美元,较今年1月初的估值缩水80%以上。

求生是WeWork目前唯一的想法,日前WeWork为自己制定了新的翻身计划——“90天行动计划”。根据这一计划,WeWork将剥离所有非核心业务,计划专注于核心联合办公业务以扭转公司颓势,并“重新激励员工”和“调整绩效激励”。

新的CEO也在WeWork的待完成名单里。据悉,WeWork已经开始寻觅新的CEO人选,其中包括美国无线运营商T-Mobile的CEO John Legere。值得注意的是,T-Mobile正在与Sprint洽谈合并事项,而Sprint背后正是此前入主WeWork的软银集团。不过,耶鲁大学管理学院教授Jeffrey Sonnenfeld表示,Legere对于WeWork来说,是一个“完美”的人选,因为他喜欢疯狂的挑战。

北京商报记者 陶凤 汤艺甜

## 美国加州枪击事件致4死6伤



17日,在美国加利福尼亚州弗雷斯诺市,警察和紧急救援人员在案发现场工作。新华社/图

当地时间17日,美国加州弗雷斯诺一场家庭聚会上发生枪击事件,导致4人死亡、6人受伤。

美国广播公司报道称,这起事件发生在弗雷斯诺优胜美地国际机场附近。美联社报道称,弗雷斯诺警方说,枪击事件发生在下午6点左右。

警方说,当晚大约有45人聚集在一起看电视转播的足球比赛,嫌疑人悄悄进入后院,向院子里的10人开枪,屋内的35人没有受伤。美国有线电视新闻网报道称,弗雷斯诺警察局副局长迈克尔·里德说,枪击导致4人死亡,死者年龄均在25至30岁之间。另外6名没有生命危险的伤者正接受治疗。里德

说,非常同情遭受这种毫无意义的暴力之害的家庭,“我们将竭尽所能,找出凶手,并将他们绳之以法”。

弗雷斯诺警方官员比尔·杜利说,还没有可疑车辆等信息,警方正在挨家挨户寻找监控录像和目击者,以获取有关嫌疑人的信息。美国酒精、烟草、火器和爆炸物管理局当晚宣布,将派遣其旧金山办事处的工作人员协助调查枪击事件。

当地时间14日,美国加州洛杉矶县圣克拉丽塔市一所高中刚刚发生枪击案,枪案当天正是嫌犯16岁生日。当地警方表示,枪案造成两名学生死亡,枪手伤势严重,其他受伤学生情况稳定。

北京商报综合报道