主管总编辑助理 韩哲 编辑 金朝力 美编 张彬 责校 杨志强 E-mail: szjdzk@163.com

贾跃亭回国记

“下周回国”的贾跃亭，这次可能真的要回来了。日前，美国法院正式通过贾跃亭的个人破产重组申请，直接解除了他在美国的个人债务。从2017年赴美到现在已近三年，不管是乐视还是法拉第未来(FF)，都经历了很多动荡。

如今这个结局，对贾跃亭来说自然是乐见的，然而对于刚刚退市的乐视网来说，对于28万乐视股民来说，却仍然困在贾跃亭经营不善造成的漩涡里不得解脱，回国之后，贾跃亭应如何面对这一切呢？

国内国外两重天

贾跃亭的个人破产重组历经7个月的申请、谈判、投票和法院确认。债权人委员会代表律师迈克尔·卡普林在听证会上表示，债委会和贾跃亭经历了很多轮的破产重组核心条款的谈判，并达成了最终的一致。值得注意的是，包括上海懒财在内的两家此前提出反对动议的债权人也撤回了反对动议。

据了解，个人破产重组方案在6月初正式生效后，贾跃亭也将把目前个人所持的全部FF股权转入债权人信托，贾跃亭作为FF创始人也不再拥有任何一股FF股权，公司日常管理权也交付给FF全球CEO毕福康，但将继续以FF全球CPUO和全球合伙人身份在FF工作。

此外，自方案生效日起，贾跃亭在美国的个人债务将直接解除，与此同时，在接下来的四年内，债权人不得在任何美国以外的管辖地直接主张追究贾跃亭的个人责任，或衍生性地以贾跃亭债权人的名义提起任何新诉因。

对于贾跃亭及其团队来说，无债一身轻，大半年的努力总算没白费，但在他们笑的同时，也有人从未停止过哭泣。

5月14日，深圳交易所发布公告宣布，决定乐视网股票终止上市。乐视网退市危机，与其大规模的债务也脱不开关系，2019年乐视网因乐视体育、乐视云违规担保案计提相关负债约90亿元。这部分债务，乐视网管理层认为应由公司最大股东贾跃亭负责。乐视网董事长、总经理、董事会秘书刘延峰此前在业绩说明会上表示，贾跃亭虽然全部股份被冻结，大部分股份被质押，目前却仍是乐视网的实际控制人。

高楼建起又倒塌

“老贾是一个有梦想的人，原本可以选择一条比较舒适的生活和创业轨迹，但却选择了一条艰难无比的道路创业，为了事业义无反顾。这是老贾的优点，也是他的缺点。今天，老贾阶段性创业失败，很大的问题是他有超越常人的梦想，不断地挑战自我、挑战极限，结果挑战过度。”贾跃亭前妻甘薇曾在《一位妻子的独白》一文中这样评价。

不可否认，贾跃亭确实是一个很有野心的企业家，看起来非常腼腆内向，不擅长在公共场合讲话，做起事来却是胆量十足。他的跨界从来都不是小打小闹，不局限在某一个小地区或者某一个时间段，他要么是做整个行业的垄断，或者是在国际上收购公司，要么就是和顶级公司合作。

稳扎稳打的乐视从影视资源起家，一路顺风顺水，后来开始跨界，但这一跨便一发不可收拾，相继做起了手机、电视、电影、体育、金融，甚至是汽车，跨界的步伐一次比一次大，还将曾经的乐视分成七大生态体系。

七大生态看似独立，但只有把这些业务串联起来，才能形成一个真正的生态体系，七大生态协同化反，这就是乐视生态重要的价值机构，也是贾跃亭的初衷。

然而，贾跃亭的项目总是一个个近在眼前却又远在天边的美好愿景，一旦成功必然带来极大的利润，但是刚开始却需要大量的资金去供养，短时间内迅速膨胀而起的乐视并没有这种实力。

按照业内的估算，除去电视、手机这些板块，乐视投资的体育产业、汽车产业都是需要大量烧钱的业务，汽车产业至少是500亿元左右的投入，体育产业也是一个短期很难见效、需要持久投入的产业，加起来至少六七百亿元以上的资金缺口，这些对于一个年净利润从未超过10亿元的企业来说已经超出了承受范围。

2016年11月，贾跃亭曾在乐视下发内部信，用“冰冷的海水，升腾的火焰”形容当时乐视的处境，并坦承乐视战略实现节奏过快，组织与资金面临极大挑战，主要是因为蒙眼狂奔、烧钱追求规模扩张的同时，全球化战线一下子拉得过长。

个人信用难恢复

有人感叹，佩服贾跃亭的生存能力，是打不死的小强。产业观察家洪仕斌也认为，贾跃亭的个人能力是值得肯定的，“乐视从一个视频网站起家，做成曾经的规模确实不简单，贾跃亭的战略规划也绝对是高水平的规划。只不过，对于创业公司来讲，找到一个看似清晰的模式却盲目扩张是它们的通病，也是一场对赌，再高明的商业模式都离不开产品、用户、价值”。

然而，从套现出国，再到天价离婚案，直到如今乐视28万股民“求告无门”，贾跃亭作为一个企业家，其所履行的责任是不是到位一直都是被质疑的。

破产重组方案在美通过，也不代表贾跃亭可以一劳永逸。

北京商报记者注意到，尽管贾跃亭目前在国内的发言人乐视控股强调，乐视网的连带债务已经纳入到贾跃亭个人债务重组方案中，但此事与跨境法律存在冲突。“贾跃亭是按照美国法律申请的公民个人破产程序，并不能穿透中国国境影响中国公司，我国暂时没有个人破产重组的法律制度，只有公司具备相关资质，在这种背景下，两者之间的法律冲突需要更多的证据进行梳理，目前只以双方对外的说法很难判定一个清晰的结果。”中国互联网协会法治工作委员会副秘书长胡钢说。

至于FF未来的发展，据其内部人士透露，近日，除了跟美国混合动力公司达成动力总成的战略合作之外，FF与另外一家美国重量级合作伙伴已经进入了签约阶段，与中国的一家重量级企业的合作谈判进展顺利，即将进入落地阶段。

与中国企业的合作，又让大家关注到贾跃亭回国的问题，对此，北京商报记者采访了FF中国方面，对方表示，“按照债权人信托协议，应该是可以回国的”。

不过，在科技产业观察人士梁振鹏看来，贾跃亭早就信用破产，“到今天为止，FF的电动车还没有量产，所谓的无人驾驶汽车也没有量产，只是一个实验室中的试验品。FF公司到底能不能正常运营，都是一个非常大的问题”。

北京商报记者 石飞月

（图片来源：贾跃亭微博）

国家级应用首秀背后 康佳Micro LED的精益求精

5月22日，十三届全国人大三次会议在北京开幕，新华社携手康佳进行5G+8K实时直播开幕式。直播在中国北部城市漠河、中国西部城市喀什、中国南部城市三亚、中国东部城市威海和北京新华社新闻中心五地同步进行。这是康佳对产品研发精益求精的体现。

随着5G时代的到来，8K电视也逐渐进入大众的视野，5G+8K超高清视频所带来的沉浸式临场感，契合了新华社客户端积极探索创新媒体传播方式的期许。2019年新中国成立70周年阅兵活动中，新华社客户端已经对5G+8K直播报道进行过探索。如今，依托康佳在Micro LED以及8K电视产品的成熟技术应用，此次新华社客户端对两会开幕式的直播报道也迎来重大变革。

在北京新华社新闻中心直播间，康佳APHAEA首款Micro LED系列产品Smart Wall为现场观众带来Micro LED在全球范围内的首次直播应用，236英寸的高清大屏，更加全面、真实地还原开幕式现场。此外，在三亚、威海、漠河、喀什边境四地城市直播空间中采用的康佳APHAEA75英寸A3Q电视及88英寸的OLED电视，搭载独有的自主8K芯片，也使远距离传输清晰画面成为可能，为千里之外的观众带来身临其境的震撼观感。

高科技成就硬实力

在北京新华社新闻中心直播间，康佳APHAEA首款Micro LED系列产品Smart Wall首次在国家级会议活动亮相并进行直播应用。

这款电视使用近1亿颗Micro LED芯片(8K版)，可实现超过2000nits的超高亮度、1000万:1的超高对比以及147% DCI-P3广色域，而LED之间的点间距可微缩到P0.68mm，能通过模块拼接组合成客制化尺寸及形状，还可利用局部显示功能，切换部分画面跟全景画面。更加亮眼的是，此系列的Micro LED电视还能够支持5G通讯。

资料显示，Micro LED集自发光、低功耗、高亮度、超高分辨率、高色彩饱和度、反应速度快、使用寿命长等优点于一身，可取代LCD、OLED作为面板显示器，是下一代显示技术发展方向；同时Micro LED节能特性、高亮度等特点，可应用在AR/VR设备、户外显示器、头戴式显示器(HMD)、抬头显示器(HUD)、无限光通讯、投影机等领域，应用范围广。

其他四地的直播采用的康佳APHAEA未来屏。搭载了康佳集团自主研制的8K芯片，支持全球唯一HDMI2.1/Display Port1.4单线传输双8K接口技术，从信号输入到信号处理到信号显示，实现全程8K处理。

在8K领域，康佳一直走在行业的前沿。2019年4月，康佳成功发布全球自主芯片8K电视；2019年10月，康佳的8K技术经国家工业信息安全发展研究中心组织评审，获得“国际领先”的评价，并成功在国家科技成果库系统上办理科技成果登记。

技术积累打造高端产品

之所以能在如此重要的时刻被邀请参与直播，与康佳年复一年的技术积累与投入脱不开干系。

据悉，康佳是目前国内现有家电企业内，最早在Micro LED领域投入的公司。2016年，康佳成立了中康存储科技，这是一家专注存储产品销售的公司。

2018年康佳成立半导体科技事业部，正式拉开了进军半导体产业的大幕。依靠集团的巨大体量，康佳集合人才、资金和科技等多方面优势，在存储和光电领域进行快速布局和发展。

2019年9月，康佳出资成立重庆康佳半导体光电研究院，10月奠基重庆康佳半导体光电科技产业园，开展Micro LED技术的研发和落地。目前康佳在Micro LED芯片研发上已取得初步突破，不仅申请超过250项全球专利，并且以技术赋能产品，发布APHAEA首款Micro LED系列产品Smart Wall。这款产品芯片设计、产品系统设计、部件制造、产品组装等产业链过程均自主完成。康佳是目前国际上少数有能力进行Micro LED 8K产品系统整合设计及生产的企业。

2019年12月，康佳与联建光电成立合资公司，计划推进Micro LED新技术在公共视讯的商用化进程。

在8K、5G、AI方面，康佳均有自主研发实力和相关成果。去年7月，康佳携手中国移动在康佳研发大厦开启深圳首个5G商用DAS系统。经测试，在双流的情况下下行速率超过600Mbps。5G作为新一代信息通信技术演进升级的重要方向，是实现万物互联的关键信息基础设施、经济社会数字化转型的重要驱动力量。5G商用DAS系统的建立，将会大大加速康佳在5G、泛5G产品中布局的步伐。同时，康佳将以此为契机，深化5G在超高清、物联网、智能制造、医疗、教育等领域的融合应用，打造5G应用生态系统，培育新的经济增长点。

聚焦到行业上，康佳在半导体等方面的投入，进一步推动了Micro LED量产问题的解决，完善国内Micro LED产业链的发展。

作为当代科研力量集中的新型显示技术，Micro LED的关注人群也在不断增加。根据美国显示周(Display Week)会议出席人数统计数据，2018年及2019年Micro LED主题相关会议的出席人数连续两年蝉联第一位。2019年，Micro LED超越OLED、AR/VR等热门显示话题，强势抢占榜单前五位，成为了显示周最受欢迎的显示技术。