

五董事集体离任结束内斗？嘉楠科技怎么说

“区块链第一股”嘉楠科技再迎重大人事变动，董事孔剑平、孙奇峰，独立董事张弘、杨小虎、罗玫五位集体离任引来业内猜测：此次变动距离此前的内斗风波仅不到一个月的时间，重大人事变动是否与内部夺权相关？对此，8月4日，嘉楠科技方面向北京商报记者独家回应称，离任主要是董事任期到期换届，公司并不存在“帮派”之争。

嘉楠科技“内斗”脉络

- ▶ **2020年6月** | 有消息称，嘉楠科技创始人张楠康前往杭州取走公章与营业执照，并罢免了杭州嘉楠的多位管理人员。
- ▶ **2020年7月** | 工商信息显示，嘉楠科技董事孔剑平、孙奇峰、李佳轩从高管人员中退出，监事由屠松华变更为孟璐，张楠康仍为法定代表人。
- ▶ **2020年8月** | 嘉楠科技董事孔剑平和孙奇峰、独立董事张弘、杨小虎和罗玫均因任期届满离任董事会。



北京杭州团队之争

8月3日，嘉楠科技公告称，公司董事 Jianping Kong(孔剑平)和 Qifeng Sun(孙奇峰)，独立董事 Hong Zhang(张弘)、Xiao-hu Yang(杨小虎)和 Mei Lu(罗玫)，各自均因任期届满离任董事会，并强调，所有离任董事届满后不得寻求新的任命，也无权参加公司董事会选举。

相较此前的董事会高管名单，仅创始人张楠康及创始团队中的李佳轩不在离任名单之列。针对此次人事变动原因，北京商报记者向嘉楠科技方面进行采访，对方回应称，主要是因董事任期到期换届。

不过，一接近嘉楠科技的知情人士告诉北京商报记者，嘉楠科技在国内运营主体主要分布在两个地区，发展前期，公司生产研发主要在北京，杭州则更偏政府关系和销售业务。一直以来，公司境外销售由北京方面负责，境内销售则由杭州地区负责，二者各有分

工。不过，发展至最近几年，公司研发、生产、销售等业务，均开始向北京地区归集，而杭州则处于逐渐弱化的一个架构，目前，杭州仅剩一些财务和对接政府的人员。

另对此次公司董事离任一事，该知情人士透露：目前离任的两位董事更多的是负责销售业务，离任原因主要分为两个方面，一是与杭州销售团队集中搬往北京一事有关，股东之间原本对业务发展存在一些分歧；第二则是因为目前两位董事均长期在区块链圈，且有自己的一系列产业链，如果一直担任公司董事，担心会涉及关联交易，无论是在合规还是公司声誉上对双方都不好，因此离任是最好的选择。

针对此次离任的原因，北京商报记者通过微信向嘉楠科技多位董事进行采访求证，但截至发稿，未获得进一步回应。嘉楠科技方面工作人员则回应称，公司并不存在“派系”之争，在职能上，北京为研发和销售中心，杭州承接了部分销售以及售后服务工作。

人事变动早有预兆

五位董事正式离任后，嘉楠科技也宣布了新一轮董事会任命，具体为：新的董事会成员为 Wenjun Zhang、Hongchao Du、Zhi-tang Shu 和 Yaping Zhang。任命后，董事会将由六名成员组成，其中包括四名独立董事，该任命自2020年8月1日起生效。嘉楠科技方面工作人员告诉北京商报记者，本次新董事分别在互联网、区块链、法律、企业管理和财务管理领域拥有丰富的经验。

事实上，嘉楠科技此次人事变动早有预兆，早在一个月前，嘉楠科技就曾被曝出高层内斗。7月6日，嘉楠科技境内运营主体杭州嘉楠耘智信息科技有限公司（以下简称“杭州嘉楠”）出现一系列工商信息变更，高级管理人员备案显示，该公司董事孔剑平、孙奇峰、李佳轩从高管人员中退出，监事由屠松华变更为孟璐，同时，张楠康仍为嘉楠科技法定代表人，且职位由原来的董事长兼总经理变为

执行董事兼总经理。

此外，据消息人士透露，张楠康早于6月下旬前往杭州取走公章与营业执照，并罢免了杭州嘉楠的多位管理人员，内斗主要源于该公司北京地区与杭州地区的控制权争夺。

北京商报记者查询天眼查发现，此前陷入人事斗争的两大主角张楠康和孔剑平在北京及杭州均有注册公司。目前，张楠康共有31条任职信息，包括在杭州嘉楠、北京嘉楠捷思信息技术有限公司杭州分公司、北京嘉楠致远信息技术有限公司等14家公司担任法定代表人，在北京智能先行信息科技有限公司等4家公司担任股东等。而此次离任的孔剑平亦有62条任职信息，包括在浙江微片科技有限公司、浙江毫微米科技有限公司等17家公司担任法定代表人，另在浙江豪微科技有限公司、杭州鲸鱼轻烟网络科技有限公司等25家企业担任股东，其中，大多公司注册运营地处于浙江杭州。

而上述接近嘉楠科技的知情人士也透露，张楠康目前已打算将旗下公司业务逐步由杭州向北京转移。南开大学金融学教授、联储证

券董事兼首席经济学家李全指出，当前，一些经营比特币矿机的企业，在近年有时存在内部控制权和经营权不匹配的问题，即有控制权的没有经营权，侧重经营的又掌不住控制权。因此，在股权结构分散的情况下，控制权争夺也常常发生。在李全看来，嘉楠科技在后期业务发力前，如何优化公司治理结构、完善管理体系和组织架构确实是当务之急。

矿机、AI核心业务未变

“董事会频繁变动会给外界一种决策层不稳定的印象，会让外界间接产生一种战略决策不稳定的感觉，给公司品牌和经营都会带来额外不确定性因素。”上海对外经贸大学人工智能与变革管理研究院区块链技术与应用研究中心主任刘峰评价道，公司决策权这次重新回到创始人手中，势必影响到公司的整体战略决策方向，重心也应该会往核心业务上靠。

值得关注的是，针对后期业务，嘉楠科技在7月9日公告称，目前，嘉楠科技在加大芯片及矿机产品的研发投入，为矿机行业下半场做好技术储备的同时，也在积极寻求算力交付方式的突破。通过在工艺、产品和SaaS三方面的创新，嘉楠科技未来将打造从芯片到算力交付的一站式解决方案。公司将继续以A-SIC技术为主航道，推进“区块链+AI”战略。

嘉楠科技方面工作人员告诉北京商报记者，AI业务是公司近几年大力投入的板块，AI业务贡献的营收未来也会稳步增长。后期，公司的业务规划还是以目前的矿机及AI两块核心业务为主。

不过，在刘峰看来，AI的转型不是一蹴而就，从投入上来讲还需要大量的时间和金钱。“从长远看，区块链+AI作为转型符合行业大趋势，AI作为战略投入是可以的，但就目前而言还是以盈利为目的。大力发展主营业务，构建好专业壁垒。”刘峰称。

北京商报记者 孟凡霞 刘四红

健康险增速夺冠背后：亏损包袱难甩

短短半年时间，产险业格局迎大变。8月4日，北京商报记者独家获得的同业交流数据显示，2020年上半年，产险业务原保险保费收入7217.47亿元，同比增长7.62%。其中，健康险超过保证保险跃居非车险原保险保费收入榜的首位，并以超四成的同比增长率，夺得了规模与增速的非车险排行“双连冠”。不过，高速发展的健康险依然未能打破连年亏损的魔咒。对此，业内人士认为，道德风险高、医疗成本高、险企追求规模快速扩张等原因，产生了较严重的逆向选择问题，容易导致亏损。

健康险跃居非车险榜首

从原保险保费收入的角度看，在非车险排位赛中，与2019年末数据相比，健康险、农险、责任险超过了曾经的非车险“老大”保证保险，位居非车险险种前三名。其中，健康险创下了40.41%的同比增长率至756.28亿元，农险、责任险原保险保费收入分别为543.36亿元、479.37亿元，保证保险业务收入368.57亿元。

短短半年内，非车险排行榜风云突变。对此，上海对外经贸大学保险学博士朱少杰表示，一方面，2019年底银保监会下发的《信用保证保险业务监管暂行办法（征求意见稿）》与今年5月出台的正式文件《信用保险和保证保险业务监管办法》等文件的出台，迫使财险公司主动调整信保业务模式，加强风险管理，聚焦低风险优质客群，旨在规范融资性信保业务的经营行为、保护消费者合法权益，也管控了信保业务的健康发展；另一方面，上半年受疫情影响，实体经济正常运转受阻，信用风险暴露显著增强，险企出于自保考虑，自然也会降低信用业务的承保。

而在健康险方面，朱少杰则认为，新冠肺炎疫情的暴发触发了公众健康保险意识，使得健康险的购买意愿增强。与此同时，险企适时推出了一些颇具吸引力的互联网健康保险产品，其低廉的保费、高企的保额满足了大众

的投保需求，供给和需求方面同时发力，催生健康保险业务的保费快速增长。

首都经贸大学保险系副主任李文中则提到，农业保险较快增长，与我国多年来一直稳步推进政策性农业保险业务，不断扩大政策性农业保险的覆盖范围与保障程度有很大关系。

承保亏损也“夺冠”

不过，高速增长背后却难甩亏损包袱。在保费收入快速增长的同时，健康险赔付支出也随之水涨船高。根据同业交流数据显示，上半年健康险赔款支出297.58亿元，同比增长16.78%。与此同时，上半年产险公司健康险业务亏损22.21亿元，成为承保亏损最大的险种，承保利润率也同比减少4.96%。

为何健康险的快速扩张依然难破亏损魔咒？李文中分析，一方面这是因为健康险的道德风险比较大，另一方面医疗成本快速上涨是一个普遍现象；当然，我国现阶段健康险业务持续亏损也与险企在开拓市场阶段追求快速上规模的经营策略有关。

而中国社会科学院保险与发展研究中心副主任王向楠认为，赔付率高和亏损加剧是符合预期的：因为短期健康险的竞争激烈，使费率偏低；核保宽松使逆向选择严重；缺乏对产业链的控制以及核赔技术有限，使道德风险和欺诈严重。

“逆向选择问题在健康险业务中较为突出，投保人出险概率本身就高甚至带病投保，加之险企为抢占市场份额，费率报价偏低，核保或核赔不严，导致业务出现亏损。”对于健康险面临的困境，朱少杰给出了如是解释。

梳理目前经营健康险业务的90余家险企不难发现，包括苏黎世保险、海峡金桥保险、诚泰财险、渤海财险、大家财险等在内的7家财险公司的短期健康险赔付率超100%。对此，北京商报记者采访诚泰财险等公司，但截至发稿未收到回复。

深挖健康管理之法

产险公司在健康险方面如何扭亏为盈？朱少杰建议，险企需在承保理赔环节把好关，并甄别好个体风险，推行差异化费率；同时，可搭建健康信息共享平台，杜绝骗保行为。王向楠则建议，发展团体保险并适当提高核保标准，借助车险和将来发展起来的家庭财险为个人及家庭提供综合型保障，为被服务不足的群体开发专门产品。

“随着新的《健康保险管理办法》出台，保险公司能够开发销售费率可调整的长期健康险业务，更有利于保险公司花更多精力加强健康风险管理，加强经营风险控制。”对于健康险未来的发展趋势，李文中保持乐观态度，“随着健康保险市场越来越成熟，保险公司的经营策略也会有所调整，会逐渐由追求规模最大化向追求利润最大化转变。”

以众安保险为例，上半年，该公司的健康险保费收入为29.99亿元，同比增长129.84%。对此，众安保险表示，公司从健康险切入，积极布局大健康生态，逐渐打造融合了互联网保险、医疗服务以及健康科技的完整生态闭环。与此同时，该公司也持续加大在反欺诈领域的投入，泰康在线相关负责人也表示，该公司一方面在投保前搭建了大数据风控平台，另一方面在投保后通过健康管理服务实现控费，进而构建风控护城河。

北京商报记者 陈婷婷 实习记者 周茜怡

乘风股市 银行急推挂钩股市结构性产品

北京商报讯（记者 孟凡霞 马楠）伴随着A股市场交投活跃，为了搭上股市的顺风车，部分银行发行与股市挂钩的结构性产品来吸引投资者。8月4日，北京商报记者调查发现，近期不少挂钩股市指数的理财产品被银行热推，其中以看涨型产品居多。

招商银行对于挂钩股票型结构性产品的发行热情尤其高涨，据北京商报记者统计，以挂钩标的为中证500指数的结构性产品为例，招商银行2020年以来共发行了超过80只该产品。其中7月以来共发行9只，最新发行的一款364天中证500指数看涨结构性存款产品自8月3日发售，8月6日发售截止，预期到期利率为1.45%或3.89%（年化）。

此外，交通银行也在近期推出了3款沪深看涨型理财产品，起购金额1万-20万元，期限介于1-3月，参考最低年化收益率2%，最高年化收益率9.2%。另有一款中证3月期看涨型产品正在发售，参考年化收益率2.3%-7.2%，1万元起购。以上4款产品风险等级介于2R（稳健型）-3R（平衡型）之间，均于8月5日-6日成立。

来自普益标准统计的数据显示，2020年以来，我国商业银行共发行108款挂钩股票型理财产品，公布的最低和最高预期收益率均值分别为0.07%和9.2%，其中7月以来共发行了34款产品，最低和最高预期收益率均值为0.1%和11.2%。

事实上，伴随着近期股市行情转暖，投资者交投活跃，银行乘起股市东风，除研究布局权益类理财产品外，发行挂钩股市指数的结构类存款或理财产品的热情也越发高涨。Wind数据显示，截至8月4日，上证指数今年涨幅10.54%，近3月涨幅16.45%；中证500指数今年以来涨幅27.15%，近3月涨幅21.61%；沪深300指数今年涨幅16.58%，近3月涨幅20.49%。

“在当前债券市场波动较大的环境之下，银行固有的以投资固收为标的的产品收益受到了较大影响，近期，股票市场走势较好，做多股票市场的理财产品或将有助于提升净值水平，丰富理财产品线，提升银行理财产品对投资者的吸引力。”普益标准研究员梁传义对北京商报记者如是说。

北京商报记者注意到，在银行近期发行的挂钩股票的结构性产品中，以看涨型产品居多，比如招商银行7月以来发售的9款挂钩中证500指数的产品中，看涨型有8只。在这类产品中，投资者收益率与相应的证券品种（股票或指数）价格水平挂钩。

“目前固收类理财产品平均收益率在4%以下，但部分挂钩股指的结构性理财产品预期最高收益率可达到6%以上。这类看涨型结构性理财产品与同期限的理财产品相比可能会获取更高的收益率。”融360大数据研究院分析师刘银平对北京商报记者表示。

那么，这类产品达到预期最高收益的可能性有多大？刘银平指出，不同产品达到预期最高收益率的概率不同，要看具体的收益规则及市场变化。从目前股市行情来看，投资拿到该收益率的概率还是比较高的。但股市行情很难精准预测，如果市场风向改变，投资者也有可能拿到最低收益。投资者购买此类产品需要具备一定的风险承受能力，且对金融市场有一定判断能力，要清楚产品达到不同收益率的触发条件及概率。

梁传义建议，如果结构性理财产品是以购买衍生品合约的形式构建，则投资者需切实明确产品的投资合同约定，明确衍生品的投资方式是套利、套期保值还是以投机为目的，对于普通投资者，建议在理财顾问或投资顾问的指导下，购买该类产品。