

混改尘埃落定 天津信托领导团队的新考题

上实集团入主

天津信托混改一事正式尘埃落定，上实集团成为绝对控股方。来自天津信托发布的信息，根据中国银保监会关于天津信托有限责任公司变更股权的批复，批准上实集团受让天津海泰控股集团有限公司（以下简称“海泰控股”）所持有的天津信托51.58%股权和天津市泰达国际控股（集团）有限公司（以下简称“泰达控股”）所持有的天津信托26%股权。

本次股权变更后，海泰控股彻底脱手，不再持有天津信托股权，上实集团持有该公司股权比例为77.58%，成为天津信托控股股东。泰达控股持有天津信托股权比例由原42.11%下降到16.11%。截至8月21日，天津信托已按有关法律法规完成了公司章程变更和工商登记变更等事项。

资料显示，天津信托是由央行天津市分行创建，于1980年10月20日成立，注册资金17亿元，是国内最早成立的信托投资机构之一。此次新“当家人”上位也符合市场预期，背景实力雄厚的上实集团于1981年7月在香港注册成立，是上海在境外规模最大、实力最强的综合性企业集团，主营业务涵盖医药医疗、基建环保、房地产和区域开发、消费品、金融服务和投资五大领域。拥有上实控股、上海医药、上实环境、上实发展、上实城开5家境内外上市公司。

实控人变更后，天津信托原大股东全部转让，二股东持股比例大幅减少。分析人士认为，雄厚产业背景的进入，有利于天津信托更快更健康发展。用益信托研究员帅国让在接受北京商报记者采访时表示，作为上海在境外规模最大、实力最强的综合

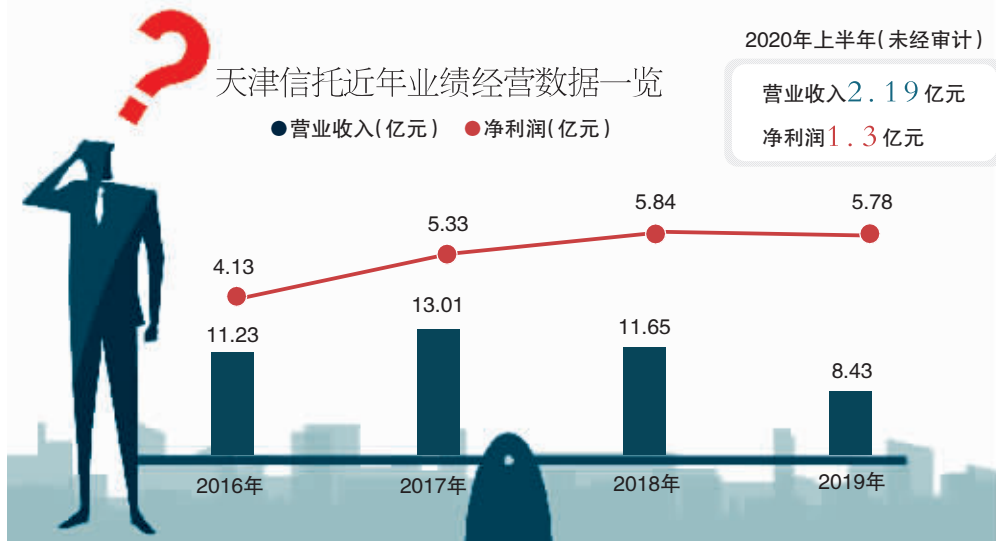
性企业集团，上实集团主营业务范围广泛，入主天津信托，借助股东的强大背景，有利于增强天津信托综合实力，为深度转型奠定坚实基础，但可以预见天津信托大部分原班人马还是会得以保留，上实集团首先应梳理解决天津信托历史遗留问题并整合团队，否则短期内很难有所突破。

随后的2019年12月底，天津产权交易中心再次披露了两则天津信托股权转让信息，其中，大股东海泰控股将其持有的天津信托51.58%股权全部转让，转让底价约为39.5亿元；二股东泰达控股转让其持有的天津信托26%股权，转让底价约为19.9亿元。

几经波折的混改项目

回顾天津信托的混改历程可谓是一波三折，早在2017年，天津信托就开始启动混合所有制改革工作。2018年4月，天津信托混改项目在天津产权交易中心挂牌，据当时的挂牌信息，天津信托拟新增注册资本21亿元，征集3名投资方，这3名投资方分别为对应持股比例为7%、18%和14.73%。

然而这一混改方案并没有得到市场的认可，在2018年8月、2018年10月和2018年12月遭遇三度延期，延长原因均为“未征集到合格意向投资者”。对此多被市场解读为，实际控制权并无变动，外部观望气氛浓厚，方案最终夭折。



仍在公开挂牌交易中，当前转让价格为3.9258亿元，信息披露期截至8月27日。

业绩瓶颈待解

2020年在疫情冲击下，信托行业仍面临严峻形势，信托公司的转型也迫在眉睫，曾经有市场一度认为，上实集团高价摘得天津信托股权是看中了天津信托未来的盈利能力。而从经营指标来看，天津信托2016-2018年的营业收入水平“忽上忽下”。这三年时间里，天津信托实现营业收入11.23亿元、13.01亿元、11.65亿元，净利润分别为4.13亿元、5.33亿元和5.84亿元。

2019年天津信托的业绩经营表现难言乐观，截至2019年末，天津信托总资产规模2247.75亿元。2019年度，天津信托实现营业收入8.43亿元，同比下降27.63%；净利润5.78亿元，同比下降1.02%。

时间来到2020年，来自百瑞信博士博士后科研工作站发布的数据显示，2020年上

半年，天津信托实现营业收入2.19亿元，同比减少15.11%，实现净利润1.3亿元，同比下降39.25%。

对天津信托来说，地处京津冀地区，背靠北方第二大城市衍生业务的规模显然不可小觑，但“资管新规”后，通道类业务承压，银行等机构资金渠道受限，也对信托行业的盈利模式、业务结构、产品设计、资金获取能力等多方面提出了新的要求。而因地方融资平台贷款业务未直接对应项目、资金使用监控不到位、资金池信托业务新增非标资产入池、未如实披露信用风险和证券信托结构化比例超过法定上限等问题，该公司在2018年被天津银监局罚款100万元，也成为天津信托发展历史中的“污点”。

在后资管时代，新领导班子如何带领天津信托实现业绩稳中向好仍有待时间检验。在金乐函数分析师廖鹤凯看来，新控股股东入主首先就是梳理解决历史遗留问题和整合团队，虽然大股东变更，但可以预见天津信托大部分原班人马还是会得以保留，实际天津国资的影响力还是不可小觑，在新制度的建设上，合则两利，但是如果如果没有决心改变，又很难在短期有所突破，这是摆在上实集团眼前最亟须解决的问题，对于天津信托的长远发展也是如此。

廖鹤凯进一步指出，天津信托应严格坚持风控不动摇、制度建设不放松，解决历史问题的基础上，借力新实控人的强大实力稳扎稳打，走好产融结合的路，这样才会对业绩的提升产生帮助。

针对未来的战略发展计划，将通过何种手段保持业绩稳定，北京商报记者尝试向天津信托发布采访提纲，但截至记者发稿，暂未收到回复。

北京商报记者 孟凡霞 宋亦桐

中银协报告：银行贸易金融应抓住金融科技等发展机遇

北京商报讯（记者 孟凡霞 实习记者 杜晓彤）近两年来，受到地缘政治紧张局势升级、新冠疫情冲击等多重因素影响，市场不确定性增加，全球经济从“潜在下行”转向“实际下行”，国际贸易负重前行。8月26日，中国银行业协会发布的《中国贸易金融行业发展报告（2019-2020）》（以下简称“报告”）指出，在当前复杂的市场环境下，中国银行业贸易金融业务增速仍处于合理区间，并保持平稳健康发展的良好态势。

《报告》显示，国际结算方面，据不完全统计，2019年中国商业银行国际结算业务量689亿美元，与2018年相比略有下降。国有商业银行仍是办理国际结算业务的主力，业务量在全行业占据主导地位。

国际贸易融资方面，在接受调研的11家国有及部分股份制银行中，有6家银行2019年国际贸易

融资业务呈现小幅下降的趋势，有2家银行国际贸易融资业务增长迅速，增幅超过30%。

国内信用证及其项下贸易融资方面，2019年国内信用证结算业务量普遍增长较快，在接受调研的9家国有及部分股份制银行中，有7家银行国内信用证项下贸易融资呈现较快增长（同比增幅超过30%），其中2家同比增幅超过100%。

中国银行业协会表示，近几年来，随着大数据、云计算、人工智能等新一代信息技术的发展和应用，金融和科技发展正在融合，金融科技的运用可有效提高金融服务的可获得性和便捷性，降低金融交易成本。《报告》建议商业银行积极应用金融科技抢抓数字化发展机遇，全方位推进数字技术与资金产业的深度融合，强化科技赋能业务发展，构建开放、智能的生态服务体系。

“幸福1+6”老年服务体系升级 中信银行“幸福家·爸妈才艺大赛”开幕

为丰富老年朋友的生活，尽展银发一族风采，中信银行“幸福家·爸妈才艺大赛”正式拉开帷幕。8月1日起至10月10日，大赛面向广大老年朋友征集才艺作品，中信银行50岁以上客户均可通过“幸福+”俱乐部报名参加。

本次才艺大赛在中国老年大学协会的指导下，由中信银行携手万事达国际组织举办，旨在为老年朋友搭建才艺展示平台。据了解，比赛共设摄影、书画、歌舞、乐器四大类项目，选手可通过中信银行微信公众号、手机银行App、抖音平台提交才艺作品。

在“幸福+”周六会员沙龙活动，大赛特别邀请重磅评委嘉宾做客直播间。著名男高音戴玉强、相声演员方清平、中国女摄影家协会理事贾婷、万事达品牌总监吴焕宇、清华大学就业与社会保障研究中心副主任胡乃军等众多评委每周六为会员们带来精彩直播，为他们带来实用获奖技巧。

大赛分为作品征集、评选、颁奖三个阶段。10月10日作品征集结束后，由专家评审和投票排行共同决定花落谁家。10月25日，获奖名单及作品将在“幸福+”俱乐部活动页面公布及展示，大赛为老年朋友们准备了丰富且实用的奖品。此外，活动期间，凡成为中信银行新客户，或新增资金、成功推荐客户的，达到相应标准均可获得金额不等的高档购物券。

作为国内最早推出老年客群专属服务的商业银行之一，中信银行深耕十余年，打造了“幸福+”俱乐部升级版——“幸福1+6”服务体系，目前已在中信银行

官微、手机银行上线，为老年朋友办实事、解难题。

老年综合金融服务平台以中信集团为依托，以中信银行为平台，涵盖资产多元增值、人寿保险保障、家族传承信托、健康书籍出版等板块，为“幸福+”俱乐部提供强有力的保障：“幸福+ 财富”以丰富的本、外币优质理财产品，助力养老金财富保值增值；“幸福+ 健康”通过“幸福专线”远程健康顾问服务、7×24小时家庭医生服务、慢病管理服务，让老年人远离疾病威胁；“幸福+ 学院”，上线2000多种精品课程，为退休生活添活力；“幸福+ 优惠”，超市满减优惠多、贴心好物送到家；“幸福+ 出游”，助老年人畅游世界，尽享自然好风光；“幸福+ 舞台”以丰富的才艺活动，让老年朋友生活更加多姿多彩，而本次大赛正是这一板块的重磅活动。

如今，越来越多的老年朋友加入中信银行大家庭。据统计，截至2020年6月30日，中信银行老年客户数达1477.52万户，占全行借记卡客户数的20.53%，老年客户AUM余额达1.24万亿元，占全行客户AUM余额的54.7%。中信银行正全面构建高品质的养老生活服务体系，致力于让银发一族的生活更加幸福美好。



邮储北京分行“贷”动京郊民宿复工复产



“最近客人比较多，周末假期客栈的房间几乎爆满”；“栗山小筑”负责人邹国强告诉记者，虽然因疫情影响而受挫，但随着各项扶持政策出台，栗山小筑在复工复产路上逐渐重拾动力，迎来了一批又一批客人。“我们将做好定时消毒、健康码扫码登记等日常疫情防控工作，营造消费者舒适安心的休闲娱乐环境。”邹国强介绍。

伴随着国内疫情防控形势持续向好和各项支持政策效应逐步显现，旅游市场也开始重现往日生气。近日，北京重大突发公共卫生事件应急响应级别由二级下调到三级，越来越多的京郊民宿陆续复工，市民游客纷至沓来。

作为国有大行首善之区的分支机构，邮储银行北京分行自年初以来，主动对接服务业企业金融需求，多措并举，精准发力，采取“一户一策”，坚持“不抽贷”“不断贷”“不压贷”，通过变更还款计划和还款方式、贷款展期、延期还款、无还本续贷等方式支持帮助京郊民宿户渡过难关、恢复经营发展。

“栗山小筑”位于北京市怀柔区渤海镇三渡河村花台子，占地面积2000平方米。一条胡同里，五处院落，一片栗子林。其新潮的住宿环境和良好的服务吸引着大量游客前来。

“这半年多，所有的一切好像都被突如其来的疫情按下了‘暂停键’。”邹国强回忆，2019年底，临近春节；栗山小筑“如往年一样，早早地就被预约满。崭新的被褥，整洁的庭院，可口的农家饭……做好了随时迎客的准备。但是，疫情改变了这一切。

为迎接喜庆春节，刚挂起来的“大红灯笼”匆匆被摘下；“栗山小筑”也随之陷入“沉默”。随着时间的流逝，慢

慢慢地开始有客人要求退款。一方面客流锐减、复产缓慢，另一方面，水电和人工费用仍要支出，负担加重，原本迎接节假日销售旺季的“栗山小筑”遭遇“寒流”。

“多亏了邮储银行的大力支持，让我有信心渡过难关。”邹国强介绍，四五月本是还贷本金的时候，就在一筹莫展之际，他接到邮储银行北京怀柔支行信贷员打来的电话，告知还款期限延长的手续已经办理成功，让他安心等待疫情好转，放心经营。

贷款展期、延期还款，对于疫情影响下经营困难的“栗山小筑”来说，重拾发展的信心。事实上，这并不是邹国强第一次从邮储银行获得帮助。

经营初期，由于资金有限，原本计划装修五个院落的经营场地，当时仅装修完成两个便投入运行，因其独特的设计风格，来此观光休闲的游客络绎不绝，但场地不足严重限制了“栗山小筑”的接待量，后续装修工作迫在眉睫，资金缺乏就成为邹国强的棘手问题。

就在邹国强茫然无措时，2018年邮储银行北京怀柔支行客户经理送来了“及时雨”。为积极落实北京市委市政府关于实施乡村振兴战略的措施，邮储银行北京分行创新产品推出“美丽乡村贷”业务，并对辖内特色小镇、文化旅游企业、民俗户、特色民俗等经营实体开展“送贷上门”乡村旅游金融宣传活动。

在邮储银行北京怀柔支行80万元贷款资金的帮助下，邹国强完成了后期经营装修。如今，民俗小院每年能够接纳3000-5000人，经营规模翻倍，收入利润大幅提升。邹国强还积极向村民传授经营经验，带大家一起发展民俗旅游业，周边的慕田峪长城、红螺寺、圣泉寺等景区都吸引了不少游客，渤海镇的民俗旅游业绽放出勃勃生机。