一碗面为何成为资本"香饽饽"

小面、拉面、拌面……资本对于面"似乎提起了兴趣。近日,面食品牌陈香贵获得2亿元A+轮融资,而这也是陈香贵今年获得的第二轮过亿融资。除陈香 贵外,五爷拌面、张拉拉、马记永牛肉拉面等面食品牌也不断受到资本赏识,由一碗面引发的资本故事越来越多。然而,为何资本爱上一碗不起眼的面"呢? 在业内人士看来,面食品类可复制性强、成本较低,容易形成规模效益。同时,面食有品类无头部品牌的状态成为如今资本涌入的重要因素。不过,越是受众 基础广泛的品类,越需要品牌回归产品本质,从消费视角考虑如何提升自身竞争力,从而才能塑造品牌长久生命力。

一年两轮 讨亿融资"

距上轮 过亿融资"四个月后,陈香贵再 次获得融资。近日,根据天眼查显示,陈香贵 获得了2亿元人民币的A+轮融资,投资方为 水滴资产、华兴新经济基金与巧厨商贸。本 轮融资过后,陈香贵估值为10亿元人民币。 然而,这也是陈香贵今年获得的第二轮融 资。今年7月,陈香贵获得超亿元人民币A轮 融资,投资方为正心谷资本与源码资本等。

然而,颇受资本青睐的陈香贵也开始 快速扩张, 其中北京市场也成为了目标市 场之一。根据大众点评显示,目前北京地区 陈香贵门店数量达12家,其中7家处于尚未 开业状态。同时,根据陈香贵在大众点评上 传的照片中显示,目前陈香贵全国直营门 店超过200家,并强调 从不加盟"。

北京商报记者也走访了北京陈香贵门 店了解到,陈香贵的产品品类包括经典兰州 美食、烧烤特色小菜等,其中面类产品售价 在26-98元。从价格来看,其定位属于中等偏 上。门店店员称,陈香贵北京首店开业至今 不足1个月,春节前将在北京地区开出至少 十家门店。不过,作为上海而来的面食品牌, 陈香贵在北京地区的 成绩单"似乎没那么 亮眼。上述店员透露,与上海地区门店相比, 陈香贵北京首店的客流量略逊一筹。

关于陈香贵未来的发展规划, 北京商 报记者拨打了陈香贵客服中心电话,然而 其工作人员表示并不清楚。随后,北京商报 记者拨打电话尝试联系上海陈香贵餐饮管 理有限公司,但也无人接听。

有品类无品牌

事实上,受到资本青睐的面食品牌并



非只有陈香贵,整个面赛道均备受投资人关 注。天眼查显示,据不完全统计,截至7月15 日,今年上半年共125起餐饮投融资事件, 融资总额达75亿元人民币左右。其中面食 领域共12起投资,在18个餐饮品类中排名 第三位。包括五爷拌面、和府捞面、遇见小面 等品牌均在上半年获得了上亿元融资。

不过,从上述备受资本青睐的面食品 牌来看,它们都有一定的特性,就是在一碗

普通的面的基础上又加了点年轻人喜欢的 "料"。从场景来看,不得不提到和府捞面, 以"开在书房里的面馆"横空出世,如今在 面的基础上又增加了酒场景。产品上,无论 是和府捞面还是五爷拌面、陈香贵,增加了 很多细分的种类和菜品的创新。尤其是定 价上,似乎也告别了过去的8元大拉面"。 根据大众点评显示,在北京,陈香贵的人均 消费在39元,张拉拉的人均消费在38元,和

府捞面的人均消费在47元。

和君咨询合伙人、连锁经营负责人文 志宏表示,正因面食赛道前景良好,资本才 纷纷看好这一行业。面食作为中国传统餐 饮中非常重要的品类之一,不光适应性广, 而且风格多样,因此市场基础较好。相较于 正餐而言,面食更易标准化,对厨师的依赖 性较低,不论是将其定位在快餐还是休闲 餐饮的场景中,面食的前景与成长空间都

陈香贵

2021年11月

五爷拌面

2021年7月

遇见小面

2021年7月

"另外,虽然面食品类的发展空间与市 场需求较大,但真正具备规模的知名面食 连锁品牌却较少, 于是便为面食品牌带来 了发展机会。"文志宏表示。

品牌扩张存在难度

即便当下的面食市场备受瞩目,吸引 众多资本加码,但同样代表着面食品牌正 面临着激烈的竞争。品牌若想形成一定的 规模效应,维持长久的良性发展,接下来则 需深人思考如何提升品牌自身竞争力、保 证产品品质、加强供应链管理等问题。

北京商业经济学会副会长赖阳表示, 目前中式快餐市场需求愈加旺盛, 其中面 食品类门店经营的成本与难度更低。得益 于中央厨房的应用,面食品牌标准化提升, 门店运营成本降低。相较于过去,中式快餐 市场的潜力逐步扩大,除极具特色的餐饮 门店外, 竞争力较低的门店被连锁品牌替 代的比例将会越来越高。整个快餐品类的 特点是薄利多销,这就要求品牌需要布局 更多门店,扩区域发展,而门店运营与供应 链管理都需要品牌投入一定的成本。此外, 品牌坚持自营模式能够更好地把控产品品 质,但相应的成本也会增高,开放加盟又会 面临产品品质下降的风险, 因此品牌在扩 张上存在一定难度。

文志宏指出,产品的品质与结构则是 品牌长期发展的 基石",在保证产品品质 的基础上,加强产品创新,突出品牌特色, 打造爆款"产品,才能吸引更多消费者。其 次,面食实际上是个较为传统的行业与领 域,门店的作业模式也较为传统,因此需要 从消费者的视角来考虑如何为其提供良好 的消费体验。

文志宏进一步指出,品牌需要足够的 规模与体量来强化品牌的知名度和竞争 力,因此许多品牌在获得融资后都会选择 加快发展速度。此外,品牌的扩张模式基本 上都是连锁化, 而连锁化对于企业的管理 系统要求又较为严格,以此来支撑门店的 快速扩张与稳定运营。

北京商报记者 郭缤璐 张天元/文并摄

Tims咖啡进超市开店这条路行得通吗

搭载麦德龙超市,Tim Hortons中国 (以下简称 Tims 咖啡")寻求场景突破。 近日,Tims咖啡与麦德龙中国合作后的 首批门店已经开业,门店以店型较小的 Tims Go捷枫店模式入驻在麦德龙超市 内。据北京商报记者了解,直至2022年1 月,计划在成都、大连、青岛、南京、廊坊和 上海6个城市的麦德龙中国门店开设至少 9家门店。从选址来看,Tims咖啡这类门 店的目标客群则是在麦德龙门店日常购 物的消费群体。虽然说Tims咖啡搭载超 市拓展销售渠道有助于企业节约空间和 成本,提高坪效,不过,如何与细分客群以 及场景相融合碰出火花还有待商榷。

进驻超市

如今在麦德龙超市也能看到Tims咖 啡的影子。近日,Tims咖啡宣布与麦德龙 中国达成战略合作,Tims咖啡成为麦德龙 中国在国内的独家合作咖啡品牌,如今首 批门店已经在多个城市开业。北京商报记 者了解到,在麦德龙超市内开的门店店型 为Tims Go捷枫店。这类店型其实在Tims 咖啡中也叫做优选店,门店规模不大,主打 随拿随走的便捷门店模式。

从门店选址和门店类型来看,Tims 咖啡此次选择了门店规模较小的便捷门 店模式,而瞄准的消费客群则是超市内 的日常消费群体。在门店产品方面与日 常的产品线一致,包括咖啡、茶饮、烘焙 糕点等。



Tims 咖啡相关负责人表示, 此次合 作,Tims咖啡门店入驻麦德龙中国将在选 址便利、送餐服务及免费营销活动上进行 深度合作。直至2022年1月,双方计划在成 都、大连、青岛、南京、廊坊和上海6个城市 的麦德龙中国门店开设至少9家Tims Go 捷枫店。

据了解,Tim Hortons隶属于餐饮品 牌国际有限公司 (Restaurant Brands InternationalInc), 旗下包含汉堡王、 Popeyes 等餐饮连锁品牌。Tims 咖啡由 Restaurant Brands InternationalInc 与 其特许经营商笛卡尔资本集团(Cartesian Capital Group) 合资成立。2019年2月, Tims 咖啡正式进入中国大陆市场,在上 海开出首家门店,如今,Tims咖啡在中国 国内市场的门店已超过335家。

抢占市场份额

其实,进入中国市场才两年多的Tims 咖啡虽然略显年轻,但其想要在咖啡市场 夺得话语权"的野心不断外露。

Tims咖啡在进入中国市场后便立下 了几年内在全国开出1500家店的Flag,同 时作为外来品牌的Tims咖啡一直从产品 到门店场景进行本土化创新。在门店模式 方面,推出了标准型、Tims Lab 和 Tims Go 等不同类型门店。同时,Tims咖啡已与 腾讯电竞达成战略合作,推出多家咖啡电 竞主题店。在数字化方面,Tims咖啡线上 订单 包括小程序点单和外卖)的比例已经 达到其营业额的70%以上。

另外,Tims咖啡的资本故事"也是不断。

今年2月26日,Tims咖啡中国宣布获得第二 轮融资,红杉中国领投、腾讯增持、钟鼎资本跟 投,此轮资金用于门店拓展、数字化基础建设 及品牌建设等领域。而在今年8月,有消息称, Tims 咖啡正在考虑通过与Silver Crest Acquisition Corp合并,并在纳斯达克上市, 目前已经接近达成最终协议。此项交易完成 后,Tims咖啡中国的估值将达到18亿美元。

而此次与麦德龙中国合作进驻超市, 不难看出其希望能够借此开拓更广的市 场,多层次加深品牌的市场份额和影响力。

和君咨询合伙人、连锁经营负责人文 志宏指出,咖啡品牌与零售商合作的现象 已经较为常见,从某种程度上来说,Tims 咖啡与麦德龙的合作能够达到双赢的局 面。一方面,Tims咖啡可以优化麦德龙的 业态与品类的组合制度, 为麦德龙创造更 大的商业价值。另一方面,麦德龙能为 Tims咖啡带来一定的客源,同时,Tims咖 啡与零售商形成战略性合作后,还能减少 部分租金成本。对于Tims咖啡来说,虽然 会受到麦德龙客流的影响,存在一定的局 限性。不过,随着麦德龙主要客户群扩展到 了家庭等会员制客户,因此其客流量较为 可观,客户群品质也不错,能够弥补部分局 限,对Tims咖啡的意义与价值较大。

提高单店盈利能力

作为人局中国市场不久的Tims咖啡, 保持快速扩张无疑是提升市场份额的关 键。此次搭载超市渠道无疑是能够对品牌 进行扩张和发展,同时一定程度上节约成 本和空间。不过,该布局如何将商超的细分 客流与Tims咖啡有效融合获取红利则是 需要深思的问题。

上海啡越投资管理有限公司董事长王 振东表示,Tims咖啡此番布局的关键就在 于能否与麦德龙会员系统形成较高的契合 度以及是否比Tims咖啡其他门店性价比更 高。会员制超市自带一定的流量,若Tims咖 啡能有效地将麦德龙的会员导入到自己的 品牌之中,将会开拓更大的市场。尽管Tims 咖啡的餐食性价比较高, 具备一定的优势, 但品牌的产品风格不够明确,还需凸显更多 品牌差异性,形成品牌自己的核心竞争力。

文志宏进一步指出,星巴克、瑞幸咖啡 等品牌在中国市场已经具备较高的规模与 影响力,作为较晚的人局者,Tims咖啡需 要保持较快的扩张速度,来提升其品牌影 响力与市场份额, 此次与麦德龙中国合作 亦是如此。不过,进行快速发展的前提是品 牌成立和成熟的商业模式。对于Tims咖啡 而言, 仍需通过持续优化来提高单店盈利 能力,否则快速扩张会伴随着较大风险。

> 北京商报记者 郭缤璐 张天元 图片来源:企业提供

首都科研院所企业文化建设协会,统一社会信用代码 511100005003064018,经会员大会表决通过,拟向社团 登记和关由请注销,清算组杨传忠任组长,成员为降向冬 张国君、许清、范海洋、尹朝华、穆连玉,请债权债务人于见 报之日起45日内,向本协会清算组申报债权,特此公告。 首都科研院所企业文化建设协会