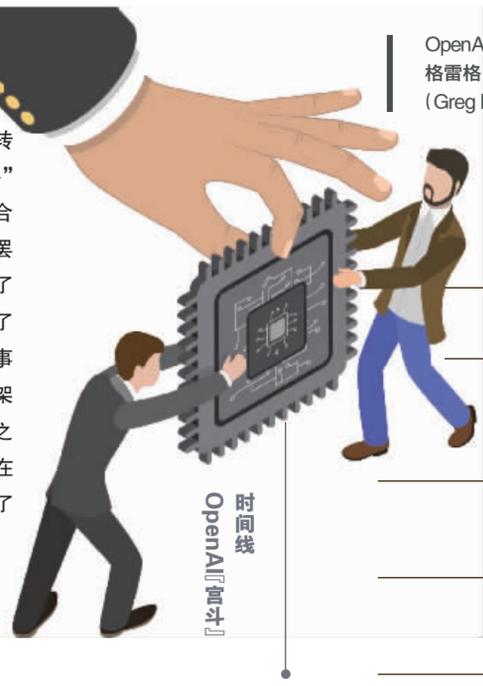


OpenAI闹剧大结局，还原还是重置

经历了105小时的反转再反转之后，硅谷史上最大的夺权“宫斗”事件或将迎来大结局。OpenAI联合创始人、CEO奥特曼经历了被罢免、加入微软等风波后，又回到了OpenAI当CEO。一切似乎又回到了原来的位置上，除了OpenAI的董事会构成。而OpenAI独特的董事会架构，正是此次“政变”的重要原因之一，因为原本基于非营利的架构，在大模型的热潮中不可避免地遇到了商业的裹挟。

OpenAI联合创始人、CEO
山姆·奥特曼
(Sam Altman)



OpenAI联合创始人、前总裁
格雷格·布罗克曼
(Greg Brockman)

OpenAI联合创始人、首席科学家
伊利亚·苏茨克维
(Ilya Sutskever)

11月16日
苏茨克维通知奥特曼开会

11月17日
奥特曼被公开宣布解雇
布罗克曼辞职
OpenAI高级研究员辞职

11月18日
OpenAI的融资面临风险
投资者力促奥特曼回归

11月19日
奥特曼加入微软
员工威胁辞职

11月21日
奥特曼归来

OpenAI前总裁布罗克曼(Greg Brockman)表示，他将回归OpenAI，继续写代码。作为OpenAI最大投资人，微软CEO纳德拉(Satya Nadella)也回应称，此次OpenAI董事会的变动，是增强OpenAI治理稳定性的非常重要的一步。

然而值得注意的是，风波之前，OpenAI董事会成员共有6人，除奥特曼和布罗克曼之外，还包括公司首席科学家伊利亚(Ilya Sutskever)、Adam D'Angelo、机器人公司Fellow Robots的联合创始人Tasha McCauley和乔治城大学安全与新兴技术中心(CSET)的战略和基础研究基金主任Helen Toner。

如今，事件峰回路转，“ChatGPT之父”奥特曼最终大获全胜，而包括伊利亚、Helen Toner等多位此次奥特曼被罢免事件的主导者或将退出OpenAI董事会。

不过，鉴于OpenAI系列剧情还在反转，目前也还不能保证这次就是终章。知情人士还表示，本次和谈，最大的症结在于是否要接纳奥特曼作为董事会成员，奥特曼最后接受，至少在初期，他不加入董事会，但最终他还是期望成为OpenAI董事会成员。

一向“毒舌”的特斯拉CEO马斯克自然也没有放弃这个评论的机会，在OpenAI的公告发出10分钟后，他在X上写道：“我们编织了一张多么错综复杂的网。”

新的董事会

整个OpenAI的“宫斗”事件起源于上周末。北京时间11月18日凌晨4点半，OpenAI董事会突然宣布，奥特曼被免去CEO职务并离开公司，该决策立即生效，OpenAI CTO米拉(Mira Murati)被任命为临时CEO，公司

称目前正在物色长期继任者。

同时，布罗克曼(Greg Brockman)将不再担任董事会主席，但继续担任公司总裁，并向新任CEO汇报。但消息公布后，11月18日上午，布罗克曼宣布辞职。

由此，OpenAI权力中心“四方”——董事会、高级管理层、员工以及由微软领导的外部投资者展现了一场硅谷夺权复仇真人秀。

对于本次闹剧的中心——OpenAI董事会，官方的措辞是新的“初始董事会”。不仅奥特曼本人不在三人名单中，之前投票将他逐出公司的安捷罗却依然在列。

据直接了解协商情况的人士透露，声明中提到的“初始董事会”，唯一的职能就是投票并任命新的正式董事会。新董事会的人数最多可达9人，并将“重置”OpenAI的治理。最大股东微软有可能在扩张的董事会中拿到一个席位，奥特曼本人也将有一席之地。

OpenAI最新聘请的董事之一是萨默斯。他是美国著名经济学家，在1999-2001年期间担任美国财政部长，2009-2010年担任美国经济委员会主任，在制定奥巴马政府应对“大衰退”的政策方面发挥了关键作用。

对于为何OpenAI会任命一位已经68岁的政界资深人士担任董事会成员，美国科技媒体TechCrunch的报道中称，这对OpenAI有着重要的战略意义：随着OpenAI越来越多地被置于聚光灯之下，萨默斯将帮助OpenAI建立与政府、企业和学术界更好的联系。

还有一名新成员是Salesforce的前联席CEO布雷特·泰勒。过去几天就有报道称他可能将在OpenAI董事会任职。泰勒是Facebook的前首席技术官、谷歌地图创始人和推特前董事长。此外，泰勒还是个人信息聚合网站FriendFeed的创始人。

技术与商业

在尘埃落定后，最开心的自然是支持奥特曼回归的OpenAI员工们和外部投资者，他们终于可以没有负担地度过接下来的感恩节假期。风投公司Thrive Capital表示，奥特曼的回归“对于公司、员工、那些在他们技

术基础上的建造者和整个世界来说都是最佳结果”。

彭博社报道称，OpenAI这场闹剧以奥特曼重返CEO为结局，可能会起到安抚投资者的作用，并降低现有员工流失的威胁。不过，这也让人们对于OpenAI和其他人工智能初创公司的未来道路产生了疑问，即这些公司如何在安全稳定地开发人工智能与迅速推出AI产品之间取得平衡。

OpenAI成立于2015年，最初是一家非营利性组织，旨在以造福人类的方式推进人工智能的发展，而不是受经济利益的支配。然而，OpenAI后来打造了一个营利性实体，从微软和其他投资者那里筹集了数十亿美元，且奥特曼在这些融资中发挥了重要作用。也正因此，导致其与OpenAI董事会产生紧张关系。

据美国媒体报道，微软是OpenAI最大投资方和重要合作伙伴。OpenAI成立至今，微软共向其投资约130亿美元。

此次微软也参与其中。据彭博报道，红杉资本、老虎基金等投资人机构曾向OpenAI董事会施压，要求召回奥特曼担任CEO。据悉，红杉资本还在游说微软高层协助OpenAI高管回归公司。与此同时，最新消息称，微软可能会在OpenAI董事会拥有代表人员，这意味着，微软可能将在OpenAI内部取得更大的主导权。

在绿洲资本创始合伙人张津剑看来，奥特曼的去留并不是真正值得大家关注的，这件事背后的实际意义是，在新的科技时代到来时，什么样的组织结构和治理结构才能与当前的科技文明相适应。

张津剑认为，AI在风险上等同于核武器和基因编辑技术，它可能给整个文明带来的挑战和冲突甚至超过了后两者。所以对于AI技术，从安全、伦理的各个角度上，都提出了新的治理结构的要求。“OpenAI作为一个非营利组织，董事会结构其实也进行了一定的创新，在想办法保护它非营利的特殊性和AI安全性。这也就意味着这个公司在商业化过程中，存在一定的挑战和冲突。”

北京商报记者 方彬楠 赵天舒

聚焦 Focus

巴菲特安排遗嘱：捐出99%以上财富

当地时间11月21日，93岁的“股神”巴菲特向四个家族基金会捐赠了价值近8.7亿美元的伯克希尔·哈撒韦(Berkshire Hathaway)公司股票。巴菲特还罕见地致信伯克希尔的股东，再次阐明会将其99%以上的财富捐给慈善机构，并由其子女担任遗嘱执行人。

在这封信中，巴菲特用括号补充说明了自己的身体情况：“93岁的我感觉良好，但也充分意识到，我在打加时赛了。”他还表示，即使没有他的监督，公司也将经受住时间的考验，公司会有合适的董事会和首席执行官接替他。

其中，巴菲特向苏珊·汤普森·巴菲特基金会捐赠了150万股伯克希尔B类股，这家基金会以他已故的第一任妻子的名字命名；巴菲特还额外捐赠了90万股B类股，平均分配给他的子女霍华德、苏珊和彼得管理的慈善机构。

目前，现年61岁、在伯克希尔公司负责非保险业务的副董事长阿贝尔(Greg Abel)已被任命为巴菲特的继任者，接任首席执行官。而巴菲特的儿子霍华德·巴菲特(Howard Buffett)则将成为非执行董事。

巴菲特是世界第五大富豪，拥有约1205亿美元的财富。2006年，巴菲特作出承诺，将把他的大部分财富捐赠给慈善事业。截至今年年中，巴菲特的慈善捐赠总额已超过500亿美元。

目前，该公司已成长为一个多元化的控股公司。旗下企业涵盖保险、能

源、运输、制造业和零售等多个领域。其中较为著名的子公司包括盖可保险(GEICO)、伯灵顿北方圣达菲铁路(BNSF)和克莱顿家居(Clayton Homes)等。

此外，伯克希尔公司还持有大量其他公司的股票，比如苹果公司、美国运通、美国银行、雪佛龙、可口可乐、惠普和穆迪等。巴菲特在选择投资股票时以价值投资著称，他喜欢寻找那些被低估但具有长期增长潜力的公司。

巴菲特的三个子女是他的遗嘱执行人，也是慈善信托的指定受托人，该信托将接收巴菲特几乎所有的财富。巴菲特说：“我的孩子和他们的父亲都有一个共同的信念，那就是巨额财富虽然在包括美国在内的世界许多地方都是合法和常见的，但并不是我们向往的。此外，我们有很多机会观察到，富有并不能使人变得明智或邪恶。”

伯克希尔公司的股价在今年9月份创下历史新高，今年至今已上涨近17%。“短期内，伯克希尔的鲜明特点和行为是因为我持有大量伯克希尔股份。然而，用不了多久，伯克希尔就会

赢得它应得的声誉。”巴菲特在给股东们的信中说，“所有类型的大型机构，无论是政府机构、慈善机构还是追求利润的机构，都可能出现衰败。但这并非不可避免。伯克希尔的优势在于，它一直在持续发展。”

一直以来，巴菲特和99岁的副董事长芒格还会在伯克希尔掌舵多久，以及这家总部位于内布拉斯加州奥马哈的公司将如何应对新领导层的更迭，这些问题一直萦绕在投资者的心头。此前，伯克希尔哈撒韦公司任职时间最长的董事之一格雷格·阿贝尔于2021年被指定为巴菲特的继任者。

阿贝尔自2018年以来一直担任副董事长，负责伯克希尔哈撒韦公司的非保险业务，包括他曾经经营的BNSF铁路和伯克希尔哈撒韦能源公司。2020年新冠疫情，公司也遭受了冲击，与2019年的814.17亿美元净利润相比下降了47.8%，几乎等同腰斩。

但阿贝尔负责的业务板块表现不俗。阿贝尔目前负责伯克希尔非保险业务，业务涵盖能源、公用事业、汽车、制造、零售等多个领域。

另外，也是因为阿贝尔符合伯克希尔的企业文化。巴菲特的投资理念是，净利润靠企业内生创造，而不是靠杠杆。他看重企业的自治。阿贝尔充分实践了巴菲特的投资和管理原则，让旗下企业高度自治，专注于从管理层考察并购对象，表现优异。

北京商报综合报道

· 图片新闻 ·

以色列与哈马斯达成临时停火协议



21日，在加沙地带南部城市汗尤尼斯，民众领取饮用水。新华社/图

以色列政府22日凌晨宣布，批准一项与巴勒斯坦伊斯兰抵抗运动(哈马斯)交换被扣押人员协议。根据协议，哈马斯将释放至少50名妇女和儿童，以换取以军在加沙地带停火4天。哈马斯当天凌晨发表声明，证实了这一消息。

以色列政府在声明中说，根据协议，以方允许向加沙地带提供更多燃料以及人道主义援助。以方同意释放被其关押的巴勒斯坦妇女和未成年人，但并未透露具体数字。

根据以方声明，50名妇女和儿童将在4天内获释，在此期间“战斗将平静下来”。声明同时表示，以方将继续开展军事行动，力争使所有被扣押人员获释，彻底消灭哈马斯，并确保加沙地带“不再对以色列构成任何威胁”。

哈马斯当天凌晨也发表声明说，根据上述协议，以军将暂停在加沙地带“所有地区”的“一切军事行动”，并允许数百辆载有人道主义救援物资的车辆进入加沙地带“所有地区”。

声明说，哈马斯将释放50名妇女和未成年人，以换取以方释放150名巴勒斯坦妇女和未成年人；停火期间，以军承诺不会在加沙地带逮捕或攻击任何人，并确保加沙地带南北走向的主干道萨拉丁路畅通。

参与斡旋的卡塔尔外交部22日宣布，为期四天的停火协议可能延长，协议生效日期将于24小时内公布。另据以色列媒体报道，上述协议自23日起生效。哈马斯在谈判中表示，不会释放其扣押的任何以军士兵。

以政府新闻办公室21日晚发表声明说，总理内塔尼亚胡强调，有关此次停火意味着以方停止战争的说法是“无稽之谈”，“以色列正处于战争中，这场战争将持续下去，直到以方实现所有目标”。他同时表示，协议内容包括红十字国际委员会需与在加沙地带被扣押人员接触，并向他们提供药品。

据新华社