

奇虎360董事长 周鸿祎
企鹅你想干什么？



360“下架门”风波还未平息，其与腾讯又掐了起来。上周末，360安全卫士指称腾讯QQ公开破坏360杀毒。“大量用户投诉：QQ电脑管家未做任何提示，公然禁止360杀毒实时防护。经验证，用户使用QQ电脑管家开机加速禁止360安全卫士启动项后，即使用户主动点击开启360杀毒实时防护也会失败。”对于这一情况，奇虎360公司董事长周鸿祎随后发布微博，剑指腾讯：“企鹅你想干什么？”周鸿祎还感叹道：“唉，挺好一公司怎么改学下三路武术了，不是被仇恨弄昏了头，就是养狗不慎养条疯狗反被狗带到歪路上去了。”

商报点评：疑似当年3Q大战的苗头。

大连万达集团董事长 王健林
这一轮地产调控只有银行是赢家



全国两会即将召开，作为政协委员，大连万达集团董事长王健林表示，今年的提案他将主要关注一件大事——房地产调控。今年政府提出一个新口号“促进房价合理回归”，王健林说，看来房价降至一定幅度，成为衡量调控是否成功的标准。“但现在的问题是，即使全国房价平均下降20%左右，老百姓也得不到什么好处。”因为由于房地产调控，各家银行取消了此前首套房贷款利率7折的优惠，甚至实行利率上浮。贷款多支出的利息，完全抵消了房价下降的好处，群众负担反而加重。“由此看来，这一轮宏观调控，在政府、企业、群众、银行四方利益博弈中，前三者都是失利方，只有银行是赢家。”所以，王健林将其今年的提案确定为《对首次置业和首次改善型置业贷款恢复7折优惠利率》，他认为，只有这样才能惠及所有中等、中低和低收入群众，使更多的群众拥护宏观调控。

商报点评：严重同意。

索尼集团前董事长 出井伸之
阻碍改革的力量往往是我们自己



已离开索尼集团多年的前任董事长出井伸之日前在其微博中称：“阻碍改革的真正力量，往往是我们自己。”在出井伸之执掌下，索尼曾完成了从单纯的家电到信息产业的转型，但是其在2000年之后提出索尼应当是一家“传媒和技术”公司，忽视了在制造和产品上的创新，导致索尼逐步没落，长期没有令人震撼的新品问世。由于战略失误加上业绩压力，出井伸之选择辞职。多年后的今天，出井伸之发出的感慨似乎颇有深意。他说，“在这个不断变化的年代里，我们需要学会和掌握应对种种无法预测的环境变化的方法。其实，阻碍非连续性改革的真正抵抗势力，往往是我们自己。如果不能用打破固定观念的新想法来改变每一天，我们就不可能拥有美好的未来”。

商报点评：往往最难战胜的也是我们自己。

栏目主持 刘佳 韩玮/漫画

全球石油巨鳄去年业绩集体飘红

本报讯(记者 高立萍)法国石油巨头道达尔日前公布了2011年业绩，净利润同比增16%至163亿美元。这是该公司2008年以来最好的成绩。

同时，道达尔把2012年至2015年的增长率调整为平均每年2.5%，计划每年投资额达到230亿欧元(约合305亿美元)。

除道达尔之外，此前发布2011年年报的国际石油巨头们均出现较大幅度盈利。全球市值最高的能源企业埃克森美孚公布的2011年业绩报告显示，得益于油价上涨，2011年全年该公司净利上升34.8%，至411亿美元。世界第二大石油公司壳牌发布2011年业绩报告显示，公司全年净利润高达309.18亿美元，较2010年201.27亿美元同比增长54%。全年收入达到4701.7亿美元，而2010年为3680亿美元。

同时，深陷漏油事故的英国石油公司(BP)也走出漏油阴影，实现盈利。BP去年全年净利润为257亿美元。而2010年因墨西哥湾漏油事故的影响，BP全年净利润亏损高达37.19亿美元。

我国矿产分布格局正全面发生改变

据新华社电 记者从昨日结束的2012年全国地质调查工作会议上获悉，随着国家公益性地质勘察力度不断加大，一系列世界级矿产基在西部地区陆续发现，我国重要矿产资源分布格局正在发生全面改变。

国土资源部副部长、中国地质调查局局长汪民说，2011年，全国地质勘察投入超过1200亿元，其中固体矿产勘察投入500多亿元，同比增长30%。中央财政拉动了10倍的地方和社会投入，有力地促进了商业性地质工作。

汪民说，湖南花垣—凤凰铅锌矿新增资源量300万吨，有望突破2000万吨，达到世界级。西藏多不杂和波龙超大型铜金矿，估算铜资源量577万吨、金260吨。新疆阿吾拉勒铁铜矿新增铁矿石资源量2.6亿吨，累计达10.8亿吨。西昆仑塔什库尔干新发现莫拉赫、其克尔克等铁矿，估算资源量8亿吨。青海祁漫塔格探明2个超大型多金属矿，4个大型铜多金属矿，铁资源量4.8亿吨、铜铅锌资源量420万吨。甘肃大桥金矿探明金资源量70吨。近年来，公益性地质工作拉动了西部地区矿产资源勘查，有望形成一批大型铁矿基地、千万吨级铜矿和铅锌矿基地、千吨级金矿基地、亿吨级铝土矿基地，将逐步改变我国重要矿产资源分布格局。

低空飞行企业申办量一年超十年
专家提醒勿盲目投资

中国的天空经常被比喻为印满了钞票，而逐步开放低空的政策信号，让各方资本从去年开始集中来掘金。昨日，记者从中国民用航空器拥有者及驾驶员协会(AOPA)获悉，2011年，全国共有约70家通航企业申请筹建，这一数字甚至超过此前10年的总和。不过，在低空空域开放尚处试验阶段，涌入的企业在抢占了先机 的同时也背负巨大风险。

通航产业突然井喷

与运输航空并称民航业两翼的通用航空是指工业、农业、林业、渔业和建筑业的作业飞行，以及医疗卫生、抢险救灾、气象探测、海洋监测、科学实验、教育训练、文化体育等飞行活动。但现在中国通用航空业发展明显滞后，这让业界对于开放低空空域的呼声越来越高。

2010年底，国务院、中央军委印发《关于深化我国低空空域管理改革的意见》，按照部署，中国低空空域开放将按照试点、推广、深化三个阶段逐步改革，

Special focus
重点关注

三大油企7个海外项目齐获批
国际化程度仍远远落后

虽然国际油气并购市场大幅降温，但国内三大油气巨头却逆势而上。国家发改委日前发布了中石油、中石化及中海油三大石油巨头7个海外项目的核准通知。然而，三大油企的国际化程度仍然远远落后于国际油气公司，同时，去年发生的多起投资亏损或夭折的案例也给中国油企以警示。

7个海外项目获批

据悉，获批的项目包括：中海油收购图洛公司乌干达1、2、3A区块各33.3%权益项目；中海油收购加拿大欧普提(OPTI)公司项目；中石化收购壳牌公司喀麦隆资产项目；中石油投资阿富汗阿姆河盆地勘探开发项目；中石化收购加拿大日光能源公司项目；中石油乍得H区块勘探开发项目；中石油参与壳牌公司加拿大非常规天然气开发及LNG合作一体化项目。以上项目的具体核准时间是从2011年7月-12月。

2011年，全球油气并购市场大幅降温，交易金额降低了30%以上，但中国海外油气并购逆势而上，交易金额高达近200亿美元。三大油企作为我国海外并购的主力，凭借雄厚的资本实力和国家政策支持，“出海”速度明显加快。2009年到2011年三年间，三大油企的并购金额都已进入全球石油公司前七名行列。

国际化程度仍落后

然而，在一系列高速增长的数据背后，三大油企的国际化程度仍显落后。记者从中石油经济技术研究院发布的《2011年国内外油气行业发展报告》中看到，在衡量企业国际化程度的跨国指数上，三大油企

即2011年前在局部地区改革试点，2011年至2015年底前在全国推广试点，2016年至2020年进一步深化改革。

“受到上述政策的刺激，去年通航产业出现了投资潮。在一年中，约有70家通航企业申请筹建。按规定的每家通航企业必须拥有2架飞机计算，最少将为整个产业带来140架新增通航飞机。”昨日，AOPA会员与专家委员服务部主任智杰向记者透露。

低空开放影响被放大

同时，一个被广泛引用的数据是，2012年，我国通用航空及其带动的产业将形成1万亿元人民币以上的市场容量。

但是，有业内人士也表示出了忧虑。一位不愿具名的通航业内人士告诉记者：“去年资本的批量进入，主要是看好低空开放将给通航产业带来发展空间，但低空开放尚存很大不确定性。很多老民航人都还记得，我国在2000年前后就曾提出过低空开放的计划，但是10多年

过去了，其进展甚缓。另一方面，低空空域管制充其量只是制约通航发展的一个因素，就算现在低空开放了，我国地面保障能力也非常有限，无法指挥更多通航飞机安全飞行，依旧无法让行业驶入快车道。”

智杰也认为，即使在目前低空空域未开放之时，如果想要从事通航产业，通过申报依旧可以实现，由此可见，低空开放并不是通航发展的救命稻草。不过同时他也分析，虽然低空开放政策对通航产业的影响可能被夸大了，但该政策还是给整个行业打了一剂强心针。毕竟，目前中国整个通用航空产业从业人员仅为10万人，在美国的这一数字为126万。

警惕有激情没理性

总体来看，虽然通用航空发展前景光明，但如果仅仅因为低空开放政策而盲目跟风投资，也存在较大风险。

此前，中航协通用航空委员会相关负责人也告诉记者，应该注意到，现在通

用航空在政策、配套基础设施等方面都存在不完善的地方，对投资者来说还是有风险的。据该负责人分析，现在各路资本进入通用航空领域，最大的问题就是对这一行业并不了解。首先，通用航空本身具有很强的专业性，不少资本虽然看到了市场，但要真正从过去的领域跨到这样一个新兴的产业中，还是有很大的障碍。

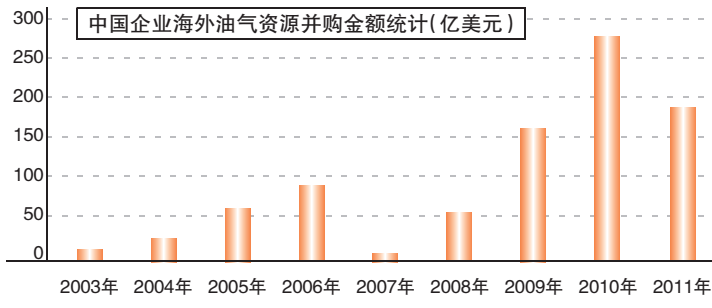
另一方面，因为这一领域之前比较封闭，而且产业链很长，民营企业必须结合自身优势，选好切入点，否则很可能面临经营困境。投资者要有思想准备，通用航空业的投资回报较慢，想马上赚钱是不太可能的。

而一家从事直升机销售公司的高管也向记者表示，比起低空开放来，现在更加急需的是提升国家对通用航空产业的管理水平，改变批文满天飞的状况。在行业中有一句玩笑话叫“跳起来都需要审批”，可见通航企业多么渴望更加宽松的产业政策。

商报记者 肖玮

2009年-2011年石油公司收购排名

排名	公司名称	收购金额
1	埃克森	441亿美元
2	中石化	365亿美元
3	suncor	181亿美元
4	阿帕奇	141亿美元
5	道达尔	127亿美元
6	中海油	108亿美元
7	中石油	106亿美元



都远远落后于国外大型石油公司。据了解，跨国指数主要体现在的是海外资产、海外营业收入、海外员工等在企业总体状况中所占的比例。

虽然目前我国已在全球40个主要油气资源国开展了投资业务，中国企业海外石油作业产量在过去五年翻番，但国内三大油企的跨国指数只有约30%，而BP、埃克森、道达尔等国际大公司的跨国指数则分别达到84%、76%和76%。

油企海外投资风险加大

同时，值得警惕的是，石油企业的海外投资风险也随之加大。近两年，三大石油巨头收购的海外项目纷纷出现亏损或收购夭折的情况。

去年8月，因2010年年底至今持续的中东和北非政治动荡一直没有平息，直接导致中石油旗下长城钻探工程公司在利比亚和尼日尔等6个较大的海外项目合同中止。据统计，中石油这6个中止的项目预

计影响全年收入12亿元。此外，三年前，中石化以约38.64亿元人民币从AED石油有限公司手中收购帝汶海Puffin油田60%权益，却因2009年来与该油田钻井平台商生产上的安全纠纷而停产至今，并遭钻井平台生产商索赔。

对此，中投顾问能源行业研究员任浩宁表示，由于各国的经济发展情况不一样，而且文化背景、政治背景、法律背景和生产安全标准等也具有很大的差异，未来中国的石油石化企业在以后的投资收购中需要更加注重境外的法律、政治和安全等风险，并逐步加强企业自身的风险把控能力。

值得注意的是，快速增长的海外并购已让三大油企的现金流出现较大下滑，财务压力增大。上述报告指出，在海外投资增多的同时，去年前三季度，中石油和中石化受到下游业务亏损的影响，现金流分别下降了9%和114%，而且两大公司的资本负债率也有所上升。

商报记者 高立萍/文 韩玮/制表

调查称中国食品饮料业
信任度最低

中国各行业受信任指数排名

□科技行业	91%
□媒体行业	82%
□汽车行业	81%
□银行业	78%
□电信业	78%
□消费品行业	76%
□能源行业	76%
□制药行业	65%
□食品与饮料业	59%

中国最不受信任的行业是哪一个？答案是：食品与饮料。日前，全球最大的独立公关公司爱德曼发布的2012年度全球信任度调查报告显示，在全球信任度综合指数从55%下降到51%的大背景下，中国76%的数字，一跃成为全球信任度综合指数最高的国家。然而，从细分行业的情况来看，中国食品与饮料成为最不受信任的行业。

资料显示，此次是爱德曼连续第12年度公布信任度调查，去年调查中信任度最高的巴西，及信任度中等的日本和西班牙，今年均出现信任度的大幅下降，且多个发达国家的企业信任度下降超过20个百分点。而中国企业信任度的逆势上升幅度位列全球第一，阿联酋和新加坡紧随其后，数字分别为68%、67%。

据了解，此次调查中，中国科技企业信任指数位列榜首，随后是媒体和汽车行业，而去年受到“瘦肉精”和“塑化剂”等恶性事件冲击的食品与饮料成为最不受信任的行业。此外，消费品行业、能源行业信任度的大幅上升对中国产业整体信任度的影响较大，但是在数字增长的背后，受访者普遍认为，中国企业在商业合规、善待员工、商业行为透明且公开、采取负责任的行为处理问题或危机、努力保护和改善环境等方面仍有待提高。

商报记者 李冰 综合报道 韩玮/制表



图片新闻

新加坡航展
首次打造中国展区

2012年新加坡航展将于明日正式开幕，目前参加航展的各国厂商及多国空军正在进行布展和排练。据了解，在为期6天的展览中，将会展示来自50个国家和地区的大约900家公司的最新航空航天技术与运作系统。其中，包括中国航天技术进出口公司、中国商用飞机有限责任公司在内的5家中国航空航天企业将现身航展。本届航展也将第一次打造独立的中国展区。

商报记者 肖玮/文 东方IC/图

宝钢发布2012年首个涨价政策
钢企恐跟风尝试性推涨3月钢价

本报讯(记者 肖玮)在连续两个月开出平盘后，有行业风向标之称的宝钢终于下决心发布了其2012年首个涨价政策，在宝钢3月板材价格中，绝大部分品种订货价格全面提涨。有业内分析师预测，宝钢提价不仅有助于增强市场信心，也可能引发鞍钢等其他钢厂跟涨。

根据宝钢公布的最新价格政策显示，除宽厚板与2月持平外，其余各品种全线上调，幅度在150—350元/吨不等。其中热卷上调150元/吨，热镀锌、电镀锌、镀锌铝上调100元/吨，彩涂上调150元/吨。“宝钢提价并不令人意外，但部分品种涨幅略高于预期。成本压力、宝钢自身订单正常以及对3—4月传统旺季预期是其提价主要因素。”联合金属网胡艳萍表示。

胡艳萍指出，作为国内板材龙头生产企业，宝钢一举一动自然会受到鞍钢等主导钢厂的关注，且近期各钢厂板材接单情况尚可，预计本周开始武钢等钢厂将相继上调3月板材订货价格。不过，业内普遍认为，三大钢厂的调价策略或将出现分化，鞍钢由于前期下调幅度较大，上调的幅度应该大于武钢与宝钢。

与此同时，宝钢等主导钢厂集中提价对于长时间低迷不振的钢材市场来说，能够起到提振信心的作用。据了解，国内钢材市场自去年9月以来持续向下，价格已经降至2011年以来最低水平，处于阶段性底部，再加上主要下游行业季节性需求也有望释放，预计钢价进一步下跌空间十分有限，但另一方面，由于有效需求真正放量还需要一定时间，短期市场难摆脱低位震荡格局。

在宝钢提价给市场注入一剂强心针后，也有业内分析师指出，钢市状况也同样应该受到关注。因为中国的钢厂太多，中国的钢贸商更多，无论哪边稍一“跟风”，市场就会产生波动，如果不全面了解，则很难对钢价走势做出判断。

事实上，与钢企提价的乐观心态不同，不少钢贸商对于后期市场并不太看好。据“我的钢铁网”对国内上海、天津、广州和西安等15个城市，共计46家钢厂、133家贸易商所做的最新调查显示，因上周钢市弱势回调，本周市场看弱者明显增多。“现在终端需求没有明显回暖，上周钢材市场又现疲弱态势，再加上近期公布的CPI数据并不乐观等原因，市场悲观预期也再度增加。”“我的钢铁网”分析师称。