



中关村周刊

Z-Park Weekly

总第80期 今日2版 每周一出版
新闻热线 13801029252
主编 冯秀英 执行主编 方彬楠

C1-C2

2012.2.13

“金种子工程” 系列报道

开栏的话:

他们有一个形象的名字——金种子。他们诞生于去年12月,在全国关注小微企业发展,北京转变经济发展方式的大背景下,他们来得及时,来得令人惊喜。他们从中关村的两万家企业中精挑细选,他们定位于高科技,他们聚焦于战略性新兴产业领域。

为了金种子,中关村制定了相关政策,确定了扶持流程;为了金种子,中关村认定了一批创业导师,给予创业辅导与培训、空间拓展与选址、项目推介与融资等专业化服务。中关村要给予金种子最大的帮助。不但有沃土,还将有持续的阳光、水分与营养。

他们的到来也恰逢其时,在金种子之前,中关村已有两个工程——“十百千工程”和“瞪羚计划”,分别着眼于大企业和中型企业,助力他们做强做大和高成长。如今,中关村铺设了一条初创企业由小变大的发展快车道。

中关村如此不遗余力地聚焦金种子企业,不仅仅因为这是中关村的责任,也不仅仅因为这些企业的技术水平高、商业模式新、持续创新能力强、创业团队和治理结构完善。

最重要的是,这些企业正是中关村的未来与明天。

张磊:创新工场第一毕业生

成长 让自己每天都在进步

它是创新工场家族中第一家注册的公司、第一家毕业的公司,也是第一家预计今年便能实现营收平衡的公司。3个月产品问世,5个月孵化“毕业”、7个月获得千万美元融资、9个月成立了上海智能设备研发中心,一年多时间用户总数突破2000万人,这家以“神马”速度发展的企业名为北京风灵创景科技有限公司,他们推出的软件产品以“点心”作为主打品牌,已成为智能手机用户最广为人知的品牌之一:点心OS、点心通讯录、点心桌面、点心闹钟、点心省电以及其他点心工具系列产品得到数千万用户的青睐。创办这家公司的人,名叫张磊。

虽然轻易对一个人贴上性格标签是一件不负责任的事情,但是见到张磊不得不承认,他具有创业家的特质。

创业家往往有一些可供循迹的标签,譬如富有理想主义色彩,虽有些恃才傲物但又能凝聚团队,不招致身边人反感。做事有着强大的动力,对工作能持续专注,更拥有富于变化的技巧和高明的沟通能力。

对于一个来自高考大省,分数高得近乎离谱的河南考生而言,在初入南京航空航天大学的那一刹那,你或许看不出张磊有何与众不同。但不久之后,他将让你从不解、奇怪、惊奇、演变为刮目相看。

大学期间,金庸武侠

小说入主他的生活,通宵达旦地看,很快这位全系第二名成绩的好好学生滑落到全班十几名。待到大三时,他意识到挣钱的重要性,转而帮人DIY计算机,一台机器挣个几百块钱不在话下。后来,意识到本科没有学到什么真本事,也还没有玩够,于是“随便”考上本校研究生。

研究生时,他和同学一起接网络项目,抱着充气钻到处打洞,其中一个单子一次竟挣了1万元,自以为了不起的他们揣着现金来到南京的大商场,才发现一件西服就要四五千元,最终他们拿这笔钱,一人买了一件内衣,吃了一顿大餐,又洗了他们人生中的第一次桑拿浴。

年轻时的张磊,聪明又有几分轻狂。

“那时候我们确实挺狂的,还以为未来挣钱机会轻而易举,后来才意识到,这样的挣钱机会真是太难碰到了,挣钱不易,而且工作低级,没有技术含量,和自己的理想相差太远。”张磊说。

研究生毕业,张磊去了华为南研所。让同学诧异的是,当三四月份同学们都迫不及待地到公司上班报到时,张磊却不慌不忙,反而要单位等他三个月,他要来一趟全国旅游。公司开玩笑说,如果推迟报到就拿不到华为公司的股票,张磊却不为所动,在北上广等城市跑了一圈。这次经历带给他的感慨是“人生必须珍惜

生命和时间”,同时对他日后选择创业、做事产生了深远影响。

在华为,张磊见到了顶尖的工程师,体会到人外有人,天外有天的真正含义。某种意义上,这里塑造了他的事业观。他意识到做人做事需要不断积累、不断进步。

在张磊看来,任何一个岗位都有它存在的必要,都有它可以汲取的营养。

在华为做测试经理的时候,有几位同事都是张磊的师弟师妹,8年过去了,大家都卓有成就。大家聚在一起的时候谈起来,都在感慨,有时候岗位和业务不是你能选择的,但是你可以选择如何做它,如何使自己每天都有进步,只有这样,机会来临的时候你才能把握住。

创业 与李开复10分钟达成共识

2008年年初,张磊离开了工作8年的华为,成为北漂,在北京第一次创业,这次商业实践不仅学习到了技能,更重要的是磨砺了内心。2008年年底结束了第一次创业后,张磊给在南京的妻子打了一个电话,只有一句话“卖了房子,来北京吧,我们从这里重新开始”。之后,张磊加盟百度,负责无线业务。

虽然漂泊,他却一直在积累,等待机会的到来。

2009年,张磊在百度负责无线搜索业务,那个时候正是SP时代终结,移动互联网刚刚起步的时候,到2010年年初时,他已经嗅到了智能手机市场的商机。张磊认定,移动互联网向大家打开了一扇机会窗,智能手机领域面对的是数以亿计的用

户群。他最终确定要开始第二次创业,并选定了手机操作系统为创业方向,开始积极准备。

一位朋友向李开复推荐了张磊,张磊只谈了10分钟,双方便达成共识,他们的话题随之转向如何组建团队、如何发展产品、如何按照商业公司的规律参与市场竞争。张磊也在创新工场的天使投资资助下成立了公司,迈出了创业第一步。

这是今天的张磊。张磊笑称自己的“脸皮厚哲学”化解了公司的诸多“危机”。

比如去年,“点心”遇到财务上的一些困难,公司已经获得上千万美元风投,但是因为WFOE设立流程过慢,资金迟迟无法进入中国境内银行账户,眼看手头所剩的人民

币资金就要告罄,只够付员工个把月工资,急需人民币资金的帮助。

恰巧有一天张磊进电梯,无意听到两位男士的交谈,得知其中一位是某上市公司CFO,张磊感觉那位CFO凭借人脉资源可帮助点心解决财务难题。张磊迅速蹭上前去,寒暄介绍,电梯到站,急忙拉着那位男士的手臂,带到大厅沙发细细道来自己的创业项目,询问对方电话,随后的几天中,不断“骚扰”,本来那位男士碍于情面起初只是简单寒暄、应声支吾,继而随口应允不见实干,最后迫不得已,实是被张磊的执着和热忱感动,鼎力相助,顺利将美元在境内落地,化解了公司的财务危机。

张磊向记者坦言,自己目前遇到的难题是如何

应对团队的急速扩张,“小公司好运作,人数小于50人的时候,大家热情高昂,不需要管理,但现在人数多了、工作场地大了,靠的是公司制度、流程,以及公司文化来支撑企业发展,但是,有些东西是不能照搬的,需要的是不断摸索内生的形成”。他也正在借鉴华为和百度的企业文化。

如今,点心自己建起了数据分析平台,开会时要直呼其名,不要加以“总”“经理”的称谓。遇到意见分歧、不满之处要指名道姓地陈述事实,不要说“某某某说,或有人说”。

这就是张磊,某种意义上说,是他的人生经历一点一滴的汇聚最终帮助他具备了创业家的潜质,而你是否又留心了这样的积累?

本报记者 张晓东/文并摄



“‘自豪、磨难、敬畏、感动’,这些就是公司2011年的真实感言。‘进攻’将会是公司2012年的唯一主题。未来之所以精彩,就是因为我们憧憬的是希望;过去之所以沉醉,就是因为我们记住的是美好。”

——张磊