

一大批好创意、好产品、优质企业破茧而出

# “金种子工程”推出一年已显成效

到本月15日，“金种子工程”就一岁了。去年的此时，中关村国家自主创新示范区正式推出“金种子工程”。20家初创企业被认定为首批中关村金种子企业。短短一年时间，金种子工程入选企业已达到100家。

一个个好的创意、一个个好的产品、一家家优质企业正在中关村破茧而出。“金种子工程”已成为中关村营造创新创业氛围的发力点，更为中关村攀登具有全球影响力科技创新中心之巅夯实了基础。

## 成就中关村的未来

去年12月15日，中关村国家自主创新示范区(以下简称“中关村”)正式推出“金种子工程”。点心、布丁移动、磊友、豌豆荚、友盟等20家初创企业被认定为首批中关村金种子企业。天使投资人薛蛮子、小米科技CEO、天使投资人雷军、真格基金创始人徐小平，创业工场创始人李开复等21位知名企业家被聘为首批创业导师。

在金种子工程之前，中关村已有两个工程——“十百千工程”和“瞪羚计划”，分别着眼于大企业和中型企业，助力它们做强做大和高成长。金种子工程的出台，是对“十百千工程”和“瞪羚计划”的补充，它的出现为中关村营造创新创业氛围，完善创新创业服务体系，优化创新创业环境，建设具有全球影响力的科技创新中心奠定了坚实基础。

如今，中关村已铺就了一条初创企业由小变大的发展快车道。短短一年时间，金种子工程入选企业已由最早的20家发展到100家，企业导师也由最早的21位达到现在的50位。

中关村将聚光灯锁定金种子企业，不仅因为这是中关村的责任，也不仅因为这些企业的技术水平高、商业模式新、持续创新能力强、创业团队和治理结构完善。“最重要的是，这些企业是中关村的未来与明天。”中关村管委会相关负责人表示。

## 为优秀创业者雪中送炭

首批金种子的入选企业北京磊友信息科技有限公司CEO黄何在接受记者采访时曾表示，“企业越早入选金种子，得到的帮助就越大，企业初期发展很困难，需要的帮助有很多，钱、政策、法务、人才等等，金种子工程可以帮助解决一些很现实的问题。我比较幸运，在最困难的时候入选了金种子工程，它对我的帮助真的很大”。

据了解，企业入选金种子工程可以获得创业必需的资源，提高企业发展的成功率，入选的时间越早对企业的帮助越大。

金种子工程相关负责人刘刚告诉记者，“金种子工程以前一年有两次评审，就是说有的企业要等半年才能够得到金种子工程的支持。半年对初创企业是一个比较漫长的过程，金种子工程对企业的支持，早半年可能是雪中送炭，而晚半年就可能只是锦上添花了”。

优秀初创企业是指商业模型明确、工作团队优秀的企业，与其他因素的相关性较小。大多数优秀团队的素质、商业模型的优劣很难在半年内就发生大的变化，提前半年将初创企业纳入金种子工程，对企业来说意义重大。

经过导师与工作人员的讨论，中关村决定将金种子工程推介会作为评审的一个环节，经过知名天使投资人认可、评委会主席认同的企业就可以认定为金种



《北京商报·中关村周刊》自“金种子工程”发布首批入选企业开始，就开辟了专栏对金种子企业进行了系统的报道，至今已陆续报道了点心、布丁、淘免单、知乎、磊友、豌豆荚、友盟、听网、朗科融通9家金种子企业。

记者在走访这些企业、与创业者们的交谈中，亲历了他们的成长与成熟，感受到了他们在中关村“金种子工程”的滋养下激发出的创新与活力，散发出的蓬勃与朝气。一颗颗“金种子”正在成为中关村的未来。

子企业，将半年一评的工作变成一月一评，大大提高了金种子工程对企业的支持效率。

今年10月，北京艾科创意的二维码电子票券服务在金种子工程第三期推介会上得到众多风投的青睐及导师杨瑞荣的签字认可，顺利纳入金种子工程企业范围。这让正为没能入选金种子企业而懊恼的公司创始人罗子文心里充满了干劲，“真想不到，我们企业也入选了金种子工程，可以享受到金种子工程为企业提供的各项服务，这样我们就可以迅速扩张企业的社会网络，让企业发展得更快”。

## 为初创企业发展指引方向

中小企业融资难一直是社会关切的热点。经过多方调研发现，最根源的原因是企业和资本的信息不对称。为加强企业与政府及投资机构之间的沟通与联系，加快企业融资进度，展示企业优秀项目，进一步促进中关村创新创业服务，金种子工程打造了“中关村金种子工程项目推介会”。截至目前已成功举办三期推介会，促使多家风投寻找投资伙伴。金种子工程投融资平台现已成为多家知名风投与优秀初创企业的首选。

刘刚认为，“创业能力不足及创业经验不足是失败的主要因素，初创期企业对创业指导的渴求要比资金的需求更为强烈”。金种子工程通过整合各类资源，全力汇聚社会精英，为金种子企业聘请创业导师对其进行“一对一服务”，组织最优秀的创业导师团，为企业解决发展战略、融资管理及扩张创业所需的社会网络等问题。

今年11月7日下午，坐落在北京市昌平区科技园的乐普(北京)医疗器械股份有限公司，正在为一场会议做着紧张的筹备。鲜艳的红毯，彬彬有礼的工作人员，灯火通明的会议室里“中关村金种子工程导师与企业交流会”的巨型横幅赫然在目。

会议开始后，乐普医疗董事长、金种子工程创业导师蒲忠杰要求大家分别介绍自己的商业模式、未来发展方向和思路以及提出问题和困惑。他在回答企业问题时，提到最多的一个词就是“赚钱”。蒲忠杰认为，如果五分钟之内不能说清企业是怎么赚钱的，你就不了解企业。

蒲忠杰是一个生意人，生意人讲赚钱，每分钟、每小时对他来说都意味着不菲的收益，正是因为金种子工程，让他放弃了赚钱的时间，为这些雏鸟一样嗷嗷待哺的初创企业进行指导。

千人计划入选者、爱博诺德(北京)医疗科技有限公司董事长解江冰表示，“蒲老师作为第一批在创业板上市的企业家，在公司管理、技术和市场结合、企业家精神方面具有丰富的经验和独到的见解，在辅导会上毫无保留地为我们提供指导和帮助。其中令我感触最深的有两条。一是蒲老师强调一定要有明确的商业盈利模式，不要自己画饼充饥；二是蒲老师提到作为创业企业家，要处理好短期收益与长期收获的关系。选择蒲老师作为创业导师是一个非常正确的决定，一定会让我和企业受益匪浅”。

蒲忠杰是中关村众多企业家和创业导师之中的一位，中关村拥有无数像他一样的优秀企业家，每一位企业家都是一座丰富的矿藏，等待更多企业来挖掘。这些中关村企业家在中关村创新创业氛围的感染下，勇于创新，服务创业，将为全社会创造出更多像他们一样杰出的企业家，也将为中关村以及中国未来的创新创业事业做出更加耀眼的贡献。

## 不断创新厚积薄发

“金种子工程现在已经汇聚了一大批优秀初创企业和未来的企业家，他们勇于创新、敢于梦想，每个人都具有自己的特长，为增进企业与企业之间的交流互动，促进企业之间的合作互助，我们于今年8月举办了第一期‘金种子企业互助会’。”据

刘刚介绍，互助会采取综合性企业互访和专题性企业互访，涉及企业的管理经验、技术创新、文化建设、团队精神等方面。使企业深入互动，正面交流，向先行者学习，为后来者提供经验，并对受访企业的现状进行充分了解、剖析诊断、咨询建议及跟踪服务。

正如第一期互助会的参会企业华清益康负责人王红梅所说，“我们或许没有得到解决问题的具体方案，但产生了解决问题的灵感”。授人以鱼，不如授人以渔，这也许正是金种子企业互助会的最终目的。据了解，金种子企业互助会现已成为金种子企业之间交流互动、促进合作的最佳平台。

据了解，金种子工程导师企业访问会也由最早的一对几参观辅导变为现在的通过现场辅导和网络直播的方式让更多的人可以享受到金种子工程提供的便利。刘刚告诉记者，“刚刚结束那次微软访问会，就有数十家创业园收看了活动的直播，反响非常好，我们正通过不断地创新为更多的企业提供金种子工程服务”。

日前一个名为“四人董事会”的创新型服务亮相中关村，刘刚告诉记者，“每个初创期的企业会面临种种困难，产品、技术、市场、资金是创业者必须解决的四个方面问题，很多时候创业企业都表现为资金缺乏，但很有可能是假性资金缺口，其根源往往在产品、技术、市场方面。如何找到企业真正的‘病灶’并解决它？如何面对企业转型的两难选择？如何让企业更具爆发力？”而这种源自美国硅谷的创业互助新方式，让创业导师、相关企业家和创业者组成临时董事会，为创业者解决遇到的实际问题。

为了更好地为金种子企业服务，金种子工程正在不断地进行创新。刘刚认为，“金种子工程正以最小的资源，最大限度地调动创新、创业的积极性，它不仅仅是中关村的，也是全国、全世界的金种子”。

本报记者 韩琮林