

## 5组镜头透视25年发展历程

## 海淀园：企业与园区协同创新的典范

在中国，“中关村”开启了科技体制改革、民营经济发展的历史先河。而中关村海淀园（以下简称“海淀园”）作为中关村国家自主创新示范区的核心区，是中关村先行先试的排头兵、桥头堡。

当前，海淀园再次提出了新的任务目标：全面实施产业领航工程、创新聚变工程、创业光合工程、创想圆梦工程和全球联动工程。2013年，确保园区实现总收入1.15万亿元，同比增长15%左右，力争达到1.17万亿元。

这样一个体量巨大的经济增长目标，在不熟悉海淀园的人看来，是那么的不可思议，但在记者眼中却又是那么的理所应当。海淀园经过多年的积淀和努力，已搭建出一条从创业到融资再到快速成长的企业发展快车道，企业的快速发展又再次带动园区的快速成长，这样一个清晰可见的良性循环已然形成。



## 镜头

## 25年的时代变迁

在刚刚过去的2012年，用友软件股份有限公司（以下简称“用友软件”）取得了新的进步和发展，软件与服务收入规模持续增长，客户数量超过了180万家；ERP软件的市场份额达到30%，并在高端市场的产品和服务上实现了可替代SAP、Oracle等国际厂商，在财政、医疗卫生、制造、汽车、地产与建筑等行业信息化市场的地位得到进一步巩固和加强。

提起海淀园，用友软件董事长兼CEO王文京有着说不完的话，“海淀园作为中关村国家自主创新示范区的核心区，是中关村先行先试的排头兵、桥头堡。而用友软件是一家诞生、成长和发展于中关村海淀园的高科技企业，自1988年成立以来，从一个区域型公司、到全国性公司，再到现在正在努力推进的世界级公司，从中关村白石桥的一间房，到上地的一栋楼，再到北清路上的一个软件园，始终与海淀园的发展同步”。

“尤其是近几年来，海淀园在构建‘全球影响力的科技创新中心’的目标指引下，在政策体系、产业空间、人才配套等方面做了许多扎扎实实的工作，有效地促进了园区内企业的创新和发展，也让我们企业受益良多。”王文京的脸上充满着笑容，“其中，令我印象最深刻的是，海淀园全面落实中关村的‘1+6’政策体系，安排相应资金用于支持中关村核心区企业自主创新和产业发展，数百家高新技术企业享受研发费用加计扣除试点政策，众多企业得到税收减免的实惠。”

据了解，2012年，海淀园有数千家单位通过核心区自主创新和产业发展专项资金统一申报管理平台，申报项目3072项，其中有949个项目通过并获得了园区总金额约6.3亿元人民币的支持。

王文京表示，“作为从中关村科技园区海淀园中成长起来的企业，我们的体会是，好的政策、好的软环境会助力企业成长。我们深信，随着园区内越来越多的企业成长为世界级企业，海淀园也一定能成长为具有全球影响力的科技创新中心”！

## 镜头

## 一个从无到有的行业

上世纪90年代，随着中国经济体制的转型，企业的运营体制和管理模式都相应地发生了巨大的变化。企业靠一两张条

子、一两个机会，甚至靠勇气、胆识就能获得成功的日子已经离我们越来越远。在激烈的市场竞争中，如何使企业立于不败之地成为企业时刻需要面对的问题。由于企业自身资源的限制，很多企业无法做出科学系统的思考和相应的对策。管理咨询行业就是在这样的背景下应运而生，并且正在蓬勃发展……

1996年7月，一个崭新的行业、一个全新的组织在中关村海淀园诞生，它就是北大纵横管理咨询公司（以下简称“北大纵横”），一家专注于管理咨询的企业。

北大纵横的创始人王璞告诉北京商报记者，“我们企业土生土长在海淀园，对海淀园有着深厚的感情。记得刚创业的时候，中关村的领导都是骑着自行车来我们企业，询问有什么需求。他们对企业发自内心的关爱让我感动，海淀园是一个能让企业健康快速发展的沃土，充满着正能量”。

17年的时间，对一个企业来说可能是一个漫长的过程，但是对一个行业来说却是一个短暂的瞬间。在王璞看来，“作为开拓者，能看到管理咨询行业从一无所有到现在拥有为数众多的从业人员和公司，是一件非常让人欣慰的事情”。如今的北大纵横拥有一支近千人的专业咨询师队伍，已经成长为国内最大的管理咨询公司，客户遍布全球。

“经过20年的接触，我发现海淀园的创业者、企业家、工作人员的素质在全世界都是一流的。”王璞告诉北京商报记者，“经过多年的积累，海淀园已经在现有的条件下，将工作做到了极致。很多事情当我们想起的时候，发现园区早已经替我们想到并做在了前面。”

## 镜头

## 创业者天堂

中关村海淀图书城步行街内鑫鼎宾馆的二层，著名的车库咖啡低调地隐藏在这里。与普通的咖啡馆相比，800平方米的车库咖啡装修风格并没有什么不同，只是车库里没有情侣的卿卿我我，也没有谈生意老板们的高谈阔论，有的只是身着朴素的创业者抱着笔记本低头忙碌，或三两成群窃窃私语。

车库咖啡成立于2011年4月，创始人苏荇在三十而立的年纪里，放弃了纳斯达克上市公司蓝汛投资总监的工作，踏上了孤独创业之路。苏荇告诉北京商报记者，当初之所以选择把咖啡店开在中关村，就是因为这里是北京创业者最集中的地方。

得益于中关村得天独厚的资本与创新环境，和车库咖啡一样，3W咖啡和贝塔咖啡也是创业者和投资人经常光顾的地方。其中，3W咖啡以创业投资为平台，汇聚了各方大量的资源。“把咖啡馆开在中关村就是出于很天然的考虑，这旁边就是新浪、腾讯、优酷等，我们股东方三文的公司也在附近，大家交流起来都很方便。”3W的创始人鲍春华说道。而贝塔咖啡刚开业时，有个年轻人一大早就跑到这里，咖啡馆还没开门就举着一个写着“天使”的牌子坐在门口。虽然没有遇到投资人，但是他的执着感动了北京分店的经理赵可恩。最终，赵可恩把这个年轻人介绍给了一位常来咖啡馆的资深创业者。

据了解，海淀园计划下一步加大对创新工场、车库咖啡、3W等社会资本建设新型孵化器的支持力度，构建创业辅导、孵化、加速、风投的全程创业服务体系。并引导微软、用友等龙头企业建设新兴产业领域的专业孵化器，鼓励新型孵化器建立公共技术服务平台，推动综合孵化器向专业技术型孵化器转变。引进产业化共性关键技术环节的特色企业作为轴心企业，采取横向产业化共性技术链+纵向细分产业技术链的叠加方式，形成产业化关键技术支撑链，推动企业孵化器向产业孵化器转型。建立在孵企业动态跟踪机制，对有空间扩张需求的在孵企业，及时引导入驻专业园区或基地，实现“孵化器-加速器-产业园区”无缝对接，推动优质项目和企业扎根海淀。

## 镜头

## 投融资创业大道

名气越来越大，三个咖啡馆吸引了政府的关注，这里也成了海淀区委、区政府和中关村管委会各级官员常来之地。就是在这种政府与咖啡馆的互动过程中，一项前景宏大的区域规划正在酝酿中：未来以三个咖啡馆为核心的中关村腹地，将成为投融资创业聚集的海淀西区，一项名为“中关村投融资创业大道”的计划即将出炉。

在海淀区委、区政府的蓝图中，不久的将来，这条简单的街道直至整个海淀西区可能成为全中国投资人和创业者最为聚集的地方。从这张蓝图上不难看出，未来的投融资创业大道并非只是一个简单的交通地理概念，更是一个区域概念。

“区里有一个想法，想把西区打造成创新创业程度非常高的一个创业大道。西区整个作为科技服务业，不仅仅是创业这

一块，从要素上已经形成包括研发等研究机构、科技咨询、PE大厦、知识产权、国际技术转移中心，所有跟科技服务业相关要素都在这形成一个比较好的聚集。”中关村海淀园管委会副主任服务体系建设处处长阎秀敏这样解释着那张已在筹建中的蓝图。

这一切即将变为现实，北京商报记者了解到，海淀园已将“建设西区天使投资大道，支持创投圈搭建天使投资人与创业项目线上线下对接平台，吸引创业投资群体，聚集知名天使投资机构和投资人，壮大创业导师队伍，打造与国际接轨的一流创业环境”写入《进一步加快核心区科技创新发展实施方案（2013-2015）》的征求意见稿之中。

## 镜头

## 科技创新策源地

伴随着园区企业的不断壮大与发展，海淀园正在扮演着越来越重要的角色。2012年海淀园获中宣部、科技部颁发的首批“国家级文化和科技融合示范基地”，获工信部颁发的“国家新型工业化产业示范基地（软件和信息服务业）”。

据统计，海淀园区域内单位（个人）以第一完成单位获2011年度国家科学技术奖的共有46项，占北京市78项获奖项目的59%，占全国的15.6%。（国家最高科学技术奖、国家自然科学奖、国家技术发明奖和国家科技进步奖（通用项目），单位参与获奖的项目共91个，占北京市通用项目获奖总数的68.9%，逾2/3，占全国通用项目获奖总数的30.5%。）2010、2011年度北京市科学技术奖中，海淀区域内作为第一完成单位的共有187项，占全市的45.8%。（单位参与的项目共有243项获奖，占全市的59.6%）

截至2012年底，海淀区专利申请3.5万件，占北京市40%。其中，发明专利申请2.2万件，占北京市50%。专利授权1.9万件，占北京市40%，同比增长15%。其中，发明专利授权1万件，占北京市50%，同比增长20%。区域创新态势良好。预计2012年，海淀区技术合同成交额1090亿元，同比增长5%，占全市的四成以上。技术市场保持稳定增长势头，技术辐射和竞争能力不断增强。

伴随着创业氛围的不断增强和园区企业的不断成长，海淀园已逐渐成长为科技创新成果的策源地，时代创新的引领者。

北京商报记者 韩琮林