### · 吉音 ·

### 互联网旅游推广营销更具精准性

国家旅游局信息中心主任 蔡家成



互联网旅游推广营销运 用大数据,通过对人们上网所 产生信息资源的分析研究,可 以使得不同国家、地区、城市、 企事业组织、旅游项目产品, 更有针对性地找到自己潜在 的需求对象,并根据其旅游消 费需求和旅游咨询、行程设 计、预订购买、旅游消费的特 点、风格等,采用最有效、最能

吸引对方、最能满足其需求的方式、手段,准确投放、 推送其所想要的旅游产品和服务资讯。

由于互联网旅游推广营销具有很明确的目标,产 品服务信息推送更精准,就可能使得推广营销效果更有保证。此外,互联网营销推广,还使得参展商、观展 者往返展览会的交通、住宿、餐饮等费用支出不复存 在,耗费的时间也因此大为减少。

### 旅行社服务与供应商服务应叠加

中国天鹅国际旅游公司总经理 古川



旅行社作为旅游要素的 "集成商",其核心价值在于服 务,但目前多数旅行社对于游 客在旅行中的服务意识仍普 遍较弱,基本上是被掩埋在供 应商的服务之下, 仅是起着 "搬运工"的角色。旅行社应该 及早改变自己的这种定位或 观念,不仅应能及时弥补供应 商服务之不足,还应努力使各

环节供应商的服务能无缝对接,以保证各项服务的一 致性和连贯性,应让旅行社的服务与供应商的服务相 叠加,使服务效应最大化,使游客能认同旅行社自身 的服务质量,并以此来树立旅行社的品牌

旅游的意义从根本上是属于精神上的收获。高端 旅游产品不仅要提供奢华的硬件享受,或是视觉上肤 浅的新奇,而是要为客人创造一种别样的体验。

### 部分特种旅游项目趋于大众

中旅体育旅行社有限公司总经理 孙尼佳



特种旅游要看它"特"到 什么程度,如果是很小的范 围,人数会少一些。但如放到 中国市场来看,也应不会是一 个太小的数字。如果把它几乎 等同于专项旅游的概念,那么 这个市场应该很大。从产品特 色来讲,一些特种项目已有从 小众逐步转向大众的趋势。举 一个例子,攀岩最初在中国主

要是出于一些生活的需要,例如原住民攀登悬崖去采 摘燕窝、收集蜂蜜、挖采药材等等。现在攀岩已经发展 为大众参与的形态,一个很不起眼的游乐场所就可能 矗立起一面墙壁,然后经营起攀岩生意。对于特种旅 游,从政府层面加以引导和扶持也是很重要的。

栏目主持:李西叶

### 数读旅业。

190.2万人次

新加坡旅游局2月17日 公布的数据显示,去年前三 季度,中国内地游客在新加

坡的消费额达到23.83亿新元,成为新加坡最大旅游消 费群体。去年新加坡共接待190.2万人次中国内地游 客,这使得中国内地成为仅次于印尼的新加坡第二大 外国游客来源地。

2月17日,中国旅游饭店业协 49.33% 会发布的《2014年1月饭店经营数 据统计报告》显示,1月饭店客房平

均出租率为49.33%。总体来看,2014年1月全国饭店市 场总体经营情况与2013年12月相比,平均出租率、单 房收益有所下降。 栏目主持:李西叶

### 人物专访

## 皇家驿栈品牌创始人刘少军:

# 精品酒店就是旅游目的地

随着散客时代的到来,酒店业的发展也在悄然发生着变化。当游 客开始更加追求旅途的个性化时,住宿作为重要的一个环节,自然也 要紧跟游客的需求。北京前门皇家驿栈酒店(以下简称"前门皇家驿 栈")在近日高调开业,吸引了不少关注。2008年开业的故宫皇家驿栈 酒店(以下简称"故宫皇家驿栈")素有中国第一精品酒店之称,此次开 业的前门皇家驿栈能否将此前的成功模式复制?对于北京前门这个旅 游繁华地段来说,前门皇家驿栈又将有着怎样不同的定位?本期北京 商报记者对话了北京大成有方酒店管理有限公司董事长、皇家驿栈品 牌创始人刘少军。



### "用理念承载精品酒店文化"

北京商报:请您先介绍一下前门 皇家驿栈的设计理念?

刘少军:前门皇家驿栈在设计 理念上是通过故宫店进行一定"升华"。中国人讲"知行合一",所以我 们也是通过实践后才认识到精品酒 店的概念。在我看来,每家精品酒店 都要有它自己的文化理念。这次前门皇家驿栈的主题是"水",所有的 设计都与水有关。之所以选定这个 主题,也是因为其所在位置(前门商 业区鲜鱼口街87号),曾是北京著名 的老字号浴池——兴华园。其西侧 老舍茶馆背后的茶文化也与水有 关。所以,这里融入水的理念,也是 承载了这个地区的文化特征。

北京商报:前门皇家驿栈的客群 定位有怎样的特点?

刘少军: 说简单点就是喜好住 这家酒店的人, 因为这里更多展现 的是个人品位。这家精品酒店一共 65间房,房价平均在1400元左右,价 格门槛相对较高。在我看来,现在 一些追求个性的游客就喜欢住在 精品酒店,但很多人还是喜欢传统 的五星级酒店。不过现在精品酒店 的客群也在发生着改变。故宫皇家 驿栈房价在800多元左右,一开始的 时候99%都是外国客人,现在基本上 占60%-70%,很多喜欢追求个性的

本地客人也开始接受这里。精品酒 店对干游客来说本身就是旅游目 的地。

### "没标准不意味着没水准"

北京商报:您觉得现在北京精品 酒店的发展情况如何?

刘少军:对于精品酒店来说,很 难用传统的商业模式标准去定义。 因为精品酒店是个性化的,不像传 统星级酒店那样必须有几个餐厅、 房间面积等有一个硬性的标准去 衡量它,但这并不意味着精品酒店 没有水准。在国际上还是形成了四 大精品酒店联盟,比如SLH(全球奢 华精品酒店),诸如此类的精品酒店 在一个联盟里。一般的五星级酒店 在土方施工后,每平方米的装修成 本在8000-1万元之间,丽思卡尔顿 这类奢华品牌要再高一些,差不多 要达到1.5万元左右。而精品酒店 每平方米装修成本是五星级酒店 的65%左右,皇家驿栈配套装修成 本每平方米在6500元,像故宫皇家 驿栈目前能达到80%的入住率,这 么算下来收益肯定比五星级酒店 要好。

北京商报:您认为投资精品酒店 最看重的是哪方面因素?

刘少军:第一是地理位置,可以 占到40%,这个是对于酒店来讲最重 要的。第二是文化,占到25%,对于精 品酒店来说每一家都不一样,都有 很多原创的设计,这与传统的星级 酒店标准化是不一样的。最后是服 务和对人员的管理、培训等。

### "打造中国精品酒店联盟"

北京商报:是什么原因让您开始 投资做精品酒店?

刘少军:一开始做精品酒店可 以说是毫无原因的, 我并不是传统 意义上的酒店人,起初就想做一个 跟别人不一样的酒店,直到最后做 成了才知道做了中国第一家精品酒 店。故宫皇家驿栈最早是2006年开 始做的, 当时找人设计出来第一版 图纸后拿给酒店界的人看, 他们说 像嘉里中心,我当时立刻就叫停了, 因为这样做下去最后还是成了传统 酒店。后来又请了专业的设计团队, 融合了新的概念,最后才做出了故 宫皇家驿栈这家精品酒店。

北京商报:未来皇家驿栈的品牌 化发展是怎样规划的?

刘少军:除了目前北京两家自 主投资的酒店,贵州还有一家品牌 输出的皇家驿栈酒店。今年会再开 业三家皇家驿栈酒店,未来可能还 会开发其他的牌子。我计划未来打 造一个中国精品酒店的联盟,就像 国际上SLH,做统一的市场,统一的 营销。

北京商报记者 关子辰

## 开发综合体应避免"新瓶装老酒"

### 姜子谦

近日有消息称,北京 市顺义区与大连万达商业 地产股份公司签订合作协 议。大连万达将投资150亿 元在天竺镇建设万计茂项 目。该消息同时称,这个综 合体为国内首个市内大型 文化旅游商业综合体。此 次万达文化旅游商业综合 体中将包括万达百货、大 型超市、万达IMAX电影 院线、美食步行街在内的 大型购物中心,五星级酒 店一座,特色城市商业街, 高档甲级写字楼等。

不过仔细观察后发 现,这座新的综合体中,大 部分设施都与之前万达打 造的城市综合体没有太大 区别。而之前无论是石景 山还是CBD地区都统一 称之为城市综合体。所以 对于被新命名的综合体 来说,在文化、旅游、商业 三方面,除商业氛围已经 很完备之外,文化方面仅 有电影院,旅游方面则仅 有一座五星级酒店,不免 略显单一

其实翻阅资料不难发 现,综合体这一概念就是 由万达方面创造并发扬 的。如今成熟的城市综合 体也是万达第三代综合 体的研究成果。据粗略统 计,近三年万达在文化旅

游地产上的投资已超2300

"文商旅"不分家的确 是一个事实,在商业设施 已经打造得相对完善之 后, 万达也自然会赋予综 合体更多的属性。不过在 打造新型综合体时也应注 意避免"新瓶装老酒"。按 照目前发布的信息来看, 天竺地区的文化旅游商业 综合体在文化和旅游方面 还应有所加强。起码在旅 游方面,综合体应该满足 休闲、度假、商务、会展、娱 乐、购物等主要功能。

天竺地区无论从地理 位置还是历史文化方面,



有不少亮点可待挖掘。又 因靠近机场这样的特殊地 理位置, 也会让这里拥有 独特的客群。现在业界普 遍认为,综合体的开发应 在商业模式设计、主体概 念创新以及基础产品策划 与设计的创新上下功夫。 对干开发大型综合体来 说, 既耗费巨资又占很大 面积, 自然也应避免最后 达不到最初的目的。