

44项工程一年完工 提前收获长城杯

APEC示范区工程的优质与高效



日出东方酒店、国际会展中心、雁栖湖国际会议中心……在刚刚成功举办的APEC会议中，一座充满魅力的雁栖湖国际会都迎来了各国嘉宾；如果说雁栖湖核心岛是一只巨大的彩贝，那错落其中的建筑就一颗颗璀璨的珍珠。建筑改变生活，建筑记录历史，究竟这记录下历史瞬间的APEC示范区如何在一年多内安全、优质、绿色地完成建设？

速度：44项工程一年完工

按照规划，整个示范区总面积约31平方公里，由两大部分组成：一是21平方公里的国际会都板块，东起怀丰公路，西至雁栖镇界及下辛庄、柏崖厂村界，北起雁栖镇柏崖厂村界及中科院北边界，南至京通铁路，按照“中国特色、低碳环保、科技创新”三大理念，被建设成了具有中国文化特色、国际一流水平的会议会展区和生态发展示范区，具备接待大型高端国际会议和商务会展活动的的能力；二是10平方公里左右的绿色国际雁栖小镇板块，作为示范区重要的产业支撑和服务配套区，与国际会都板块的大型会议会展功能形成互补。

为了确保APEC会议相关工程顺利、准时、高质量地完成，北京市2013年6月成立规划建设组，从市住建委抽调的20余人长期驻守会议工程现场。重点协调的是核心岛项目，主要包括雁栖湖国际会议中心、雁栖酒店、12栋别墅、雁栖塔、会议中心与酒店连廊、科技展示馆，以及日出东方酒店、国际会展中心、安保中心以及外围配套水电气热路等市政项目。

类似这样的会议，在担任组长期间，郑志勇的工作日志上多达800余次，随即展开的对施工现场、生产厂家的检查、调研、督导等1500余次，及时有效地解决了资金、手续、设计、劳动力、材料等各方面的的问题。

正是由于有了这样的统筹协调力度、科学组织、快速推进，由规划建设组负责的2014年APEC会议工程项目北京雁栖湖国际会议中心、雁栖酒店、日出东方酒店、水立方改造、国家会议中心改造等44项工程才能够全部按时完工，保证会议



顺利召开。

保障：顶层设计先行

作为工程质量的主管部门，显然不能满足于单纯的按时完成的任务，如何确保高质量、高安全系数地完成APEC会议工程，成为过去一年多里，包括郑志勇在内的规划建设组每天考虑的选题。

时间回到2014年7月2日，这一天，北京迎来年内最大的一场降雨，在郑志勇的印象中，怀柔区域内这么大的降雨实属罕见。为了确保工程的安全，避免发生防汛事故，规划建设组提前组织市住建委、市安监局、市消防部门等加强共同监管，全面做好现场施工安全、消防安全、防汛安全和安全保卫，最终所有工程均经受住了7月2日的北京市最强降雨考验，未发生防汛事故。后来的统计显示，当天城区降雨量为20毫米，而全市最大降雨量出现在了雁栖湖示范区，达到了118.9毫米，为大暴雨级别。

而这仅仅是在整个建设周期中，APEC会议工程“零隐患、零事故、零伤亡”的一个缩影。

在确保安全的同时，工程质量更是不得马虎。

为实现APEC会议工程建设“低碳、绿色生态、节能节水”目标要求的根本途径，在组织架构方面，工作组制定完善了各类建筑设施运行与服务保障方案，成立了保障工作领导小组，为确保运行保障工作万无一失，针对电梯、空调、消防、给排水、通讯、电力设施等各个方面和各个部门均制定了切实可行的工作方案和应急预案，并细化方案责任到人。

在制度设计上，制定并印发了《雁栖湖生态发展会议工程施工现场安全质量工作方案》，使会议工程质量、安全工作管理规范、制度化。同时，制定切实可行的保障工作方案和应急预案和有效的沟通协调推进机制，既加强与中央有关部门的需求对接，多请示、多汇报，又牢固树立“工作一盘棋”思想，与各现场指挥部、工作组和有关单位相互支持、相互补台，确保各项工作无缝衔接，加强了工作整合，提高了筹办工作的整体性与协同性。

在管理上，加强对材料检测

机构、商品混凝土站的管理工作。保证进场材料及时检测并出具报告，加强对不合格试验报告的管理，加强联动，增加检查频次，加大执法力度，做到了全方位无死角管理。共组织检查2万余人次，消除各类安全隐患2000余条。形成通报制度。每月定期召开两次安全质量通报会，对检查发现的问题及好的做法进行通报，坚持每周发布一次工作简报，每月发布一次通报。

开展了高频次的测试和演练。借鉴奥运会测试赛的有益经验，对建筑设施运行的各个环节进行了满负荷、高强度的运行测试，对水、电、气、热、电信等保障系统进行多次最大负荷测试。开展了有针对性的演练，既有专项演练，又有综合性演练，既有部门间横向演练，又有纵向全流程演练，还开展了极端条件进行演练和应急演练。针对演练和测试暴露出来的问题，及时加以研究解决，迅速整改，确保发现问题“有人管、及时管、管得住、管得好”。通过演练，增强了各部门联合作战的协调性，提高了快速反应处置能力，最大限度地提高了各项方案预案的可操作性和完善程度，锻炼了运行团队，磨合了设施设备，切实增强了服务保障能力。

在建设实践中，借鉴奥运会工程经验，科学制定环保材料使用指标，狠抓材料进场检测和过程控制，为会议、用餐场所的室内空气质量达到要求，提供了有效保证。

“建设过程中，我们曾发现一处工程使用了上千平方米的不合格大芯板，根本没得商量，立即勒令拆除、重新返工。”郑志勇回忆，为确保建筑材料的环保质量，质量监管部门把控制指标关口前移到生产环节，对装修使

用的木材制品和装饰工艺品生产进行全程指导，采取先进技术改进生产工艺，大幅提升产品的环保质量。

质量：长城杯与鲁班奖

“在示范区项目（APEC会议工程）建设中应用了大量低碳绿色生态技术，比如：太阳能光伏发电、分布式冷热电三联供、智能分布式能源系统、地源热泵、光导照明、太阳能热水等。”郑志勇透露，若考虑分布式能源系统中太阳能光伏发电的作用，国际会议中心可再生能源使用率接近100%；国际会议中心节能率达62%。

不仅如此，北京市还大力推进示范区建筑绿色化工作，要求新建建筑项目严格执行高星级绿色建筑标准，示范区新建项目基本达到国家绿色建筑三星要求。

同时，严格控制重点区域室内舒适度、空气品质和装修材料环保等工作。一是提出了雁栖湖室内舒适度指标体系，严格控制温度、辐射温度、湿度、风速等指标，保证APEC会议期间的室内舒适度。二是提出雁栖湖室内空气品质（PM10、PM2.5、CO₂和臭氧）指标体系，其中PM2.5建议满足国际最严格标准（WHO标准，25μg/m³），确保室内空气质量达标。三是严格确保装修材料环保无异味。

正是由于全方位立体化的工程建设保障，APEC会议成功举办的同时，相关工程不但已获北京结构长城杯金杯，更是通过中国工程质量最高奖“鲁班奖”初验；而已经成为当地一处百姓必去游览的日出东方酒店也获得了中国钢结构金奖。

北京商报记者 张茜岚
通讯员 姜丹 林琳/文 史鹏飞/摄