

全国政协委员  
新东方董事长  
俞敏洪

现任新东方教育科技集团有限公司董事长的俞敏洪,在24年前离开了北大,创办新东方学校,随后开创了海外留学的一个时代,成为几代人心中当之无愧的留学教父。随着他的新东方赴美上市后,一跃成为行业里无可置疑的企业龙头。

在今年以全国政协委员身份亮相“两会”时,俞敏洪说道:“每个人都猜不出未来,必须亲身一试。”不由让人想起了那部以他及其新东方的创业故事为蓝本的电影《中国合伙人》。如今,这位教育行业大佬早已是年轻人眼中的精神榜样,在全国“两会”现场,创业一词是被俞敏洪提及频率最高的话题。刚刚成立了洪泰基金化身投资人的俞敏洪也以全国政协委员的身份提出了三项重要提案。

他不仅站在行业领军者的角度提出了加速网络学习空间人人通建设工作的建议,还递交了关于尽快落实和提高民办高校教师待遇的提案;另一方面,他也关心民生和宏观经济的发展,希望对现行社保政策进行适度调整,以减少中小企业的创业成本。



## 俞敏洪: 做创业者“守护天使”

·商报访谈·

### 创业型公司要有创新意识

北京商报:您今年的提案主要涉及哪几个方面?

俞敏洪:今年我有两个提案是关于自己所处的行业:教育信息化和提高民办高校教师待遇;另一方面,我还提交了一份名为《关于对我国现行社保政策进行适度调整的建议》的提案。希望政府降低企业和个人的社保费率,尤其是占大头的养老保险费率。

中国的社保基数在全世界排在比较靠前的位置(前10位到前20位中间)。国家监管是好意,希望为员工带来一个更好的福利,但在现有条件下对企业带来的负担和压力还是很重的。

所以不少企业打一点擦边球,减轻负担,留下了后遗症。这个后遗症就是,万一哪天国家说你违规违法的时候,企业就一点办法都没有。

北京商报:教育行业正在经历与互联网融合发展的过程,在线教育方兴未艾,未来整个行业将走向何方?

俞敏洪:未来在线教育绝不会一家独大,未来教育的模式应该是走向O2O模式和单纯的线上模式。未来应该是一个百花齐放的局面,教育本质的分散性和资源的分散性决定了不可能有任何一家教育机构能够垄断教育市场,包括新东方在内。

去年有超过10%的在线教育倒闭或转型,这个比例很正常,而且也不是坏事。至少这些失败的公司为大家证明了它创业的原因到底是什么,可以提供很多失败的经验,对整个行业的发展起促进作用。

北京商报:不久前您成立了洪泰基金,以投资人的新身份亮相,是什么样的契机让您有了这次转型?

俞敏洪:过去的20年我是把学生一批批地送到国外去,我希望后面的20年我可以给这些孩子们一批批地投资。

我和另一个合伙人盛希泰是在一次喝酒时偶然碰撞出了火花,他是资深投资人、银行家,有次我们一起喝酒的时候,他说我开始做天使了,我问你为什么开始做天使啊?他说,我现在和年轻人聊就觉得浑身充满活力。我们再去创业做成一个大公司的可能性很小了,但是我们出钱让他们去做,这个可能性就会无限放大。随后我们一拍即合,立志成为一对“守护天使”。

北京商报:哪类创业公司是洪泰基金最感兴趣且愿意投资的?

俞敏洪:我每天接触许多大学生的创业项目,但95%的创业项目我都不会投,因为没有创新,在投资时我更关注那些正在创新的企业。移动互联网给创业者提供了更大的舞台。

创业和经济下行没有必然联系,美国过去出现多次经济不增长的情况,但恰好是在这个时候硅谷的大公司和创业公司同步增长,国家经济增速下滑到6%-8%,不会影响我们普通人创业的机会。

对于未来关注的领域,我的搭档盛希泰认为主要集中在三个方面:一是跟吃喝玩乐相关的项目;二是大健康、医疗以及教育相关的项目;三是移动互联网能够颠覆的所有领域。

创业这件事一直是中国经济的推动力,现在中国民营经济的发展是由创业引起的。但是我一直认为我们不宜鼓励大学生休学创业,因为创业是一个有了想法确实要去做、不去做就会错过时机的一件事情,并不是一个大学生没有想法就去创业。

北京商报:如何看待新东方的发展现状?

俞敏洪:过去一年,我们做了许多变革的决心和举措,现在回头来看比较满意的是变革的速度比较快,唯一的遗憾是还不够快。

北京商报记者 程铭劼

·委员声音·

### 互联网不会颠覆教育

在具有万亿元市场规模的教育培训行业里,正在经历一场由互联网带来的革命。去年,一家名不见经传的教育公司因为沾上在线教育概念成为了A股市场第一股。而整个2014年,各式各样的在线教育创业者拿到了融资,跑步前进。

作为行业老大的俞敏洪,在今年全国“两会”提案中也不可避免地提到了教育信息化,在线教育的大热也让新东方看到了公司未来的发展方向。“过去十年,中国在中小学、大学信息化方面投入了非常多的资金,但投的基本上是硬件。硬件每6个月就会换一批新的,所以五年前投的硬件现在已经变成了垃圾。移动互联网时代,政府应该更加关注软件的投入和教育内容的投入,这些东西不会过时。”这份提案体现了一份资深从业者的眼光和敏锐度。

在谈到在线教育问题时,俞敏洪表示,尽管大家说要用互联网的思维来做教育,但是教育本身并不是互联网,也就是说你光有互联网思维是做不出教育来的。应该倒过来说,做教育的人,如果有了互联网思维,这个教育就会长上翅膀。“教育更重要的依托于内容和资源,比如师资资源,这些东西本来都是在地面上的,只要通过某种技术往线上走,形成的是线上和线下的结合。新东方在在线教育领域实际上是第一个吃螃蟹的,当时我们和联想合作做的在线教育。去年和腾讯合作在移动端做了移动在线教育,未来我们还有更大的合作。”俞敏洪在谈及行业的发展趋势时如是说。

但他也认为,在线教育不能完全代替线下教育,但在在线教育可以发挥两方面作用。一是把线下有效的教育部分搬到线上,比如分散型的职业教育、成人考研;二是对未来的线下教育起到非常好的补充,比如O2O就是一个非常好的方向。

据他透露,新东方未来将从两个方面布局方兴未艾的在线教育:一是线上线下结合的教育布局,二是纯粹的线上教育的探索。而新东方对线上教育的探索又分为两个方面:一是成熟的在线教育,包括视频、直播、碎片化时间的学习,二是正在考虑能和公立中小学相结合,并为其提供在线教育体系的相关服务。