



张旋龙补位 北大方正人寿曙光初现？

股权在豪门间不断流转，北大方正人寿（原名海尔纽约人寿）并没有因豪得福，2012年迎来自方正集团为控股股东，但因为集团涉嫌不当利益输送，致原董事长受牵连，给经营尚未转入正轨的北大方正人寿泼下一盆冷水，近日被称为“中关村教父”的张旋龙补位获批。纵观北大方正人寿13年保险之路可谓相当坎坷。



高管大变脸

日前，保监会发布的一纸批复显示，北大方正人寿迎来新任掌门人，被誉为“中关村教父”的张旋龙补位任北大方正人寿董事长。

公开资料显示，张旋龙是北大方正人寿股东方正集团的创始人之一。2012年6月至今，保监会还曾两次核准张旋龙担任北大方正人寿董事的任职资格，其中去年12月到今年5月离开过一段时间。此外，保监会还同意杨晓、韦俊民任北大方正人寿董事。其中，杨晓现任北大方正集团战略部总经理，韦俊民实为北大资管副书记。

一石激起千层浪，北大方正人寿高管变化引发外界猜想。然而，北大方正人寿一则公告揭开了这一谜底。公告显示，张旋龙于今年11月24日接替周全锋担任董事长、韦俊民接替魏亚欧担任董事、杨晓担任董事。今年5月，保监会曾任命周全锋接替李国军担任董事长、殿岡裕章接替和田康担任副董事长。目前，北大方正人寿2015年董事会累计变更人数超过董事会成员人数的1/3。

深陷多事之秋的方正集团，监管余震不断波及北大方正人寿高管。11月21日，方正科技公告称因公司涉嫌信息披露遭证监会立案调查。而就在前一周，方正科技3名董事和监事几乎在同一时间内辞职。这其中就包括北大方正人寿副总裁兼董事会秘书邱泽珺。不过，北大方正人寿官网仍挂有邱泽珺任副总裁兼首席运营官的信息。事实上，不只是北大方正人寿，方正集团内部近期高管变动也频频，副总裁李胜利近日出任方正信托董事长等。

变脸背后

市场普遍认为，张旋龙的补位与北大方正人寿原董事长李国军“出事”不无关系，多项人事大调整只因去年的一桩“罗生门”。

今年1月5日，方正集团发布公告称，一天前，董事长魏新、总裁李友和执行总裁余丽三位董事应相关部门要求协助调查。公告同天，方正集团旗下上市公司中国高科亦表示，方正集团副总裁、原北大方正人寿董事长李国军也一同被要求协助调查。

分析人士认为，李国军被调查很可能与这次涉嫌利益输送有关系。这次利益输送案打乱了方正集团的阵脚以及人事上的布局。就在方正集团“出事”之后，韦俊民随即被方正集团股东大会选举为董事。

自方正集团接盘北大方正人寿以来，就在积极布局人事关系，高管团队几乎全被换。而从现有的任命来看，各高管履历光鲜，但有保险经历的却没几个。记者梳理发现，有保险经历的高管多数来自北大方正人寿第二大股东——明治安田生命保险相互会社。

资料显示，北大方正人寿副董事长殿岡裕章从事金融保险机构管理工作近40年，同时还担任明治安田生命董事。北大方正人寿董事山内和纪从事金融保险机构管理工作逾30年，同时还担任明治安田生命国际事业部部长；北大方正人寿副总裁桥本守世自2004年起，在明治安田生命先后担任个险业务部管理总监等职位，2011年5月，被保监会任命为北大方正人寿副总经理。

13年坎坷路

保险牌照作为方正集团全牌照的重要棋子，却并没有给方正集团带来实惠。事实上，北大方正人寿自成立起业绩就难有起色。

据了解，该公司前身为合资公司海尔纽约人寿，成立于2002年，总部位于上海，由于经营不善、股东不和导致发展迟缓，2011年外资股东纽约人寿退出，公司更名为海尔人寿。2011年3月，两股东注资海尔人寿获批。海尔人寿的注册资本由8.35亿元增至11.8亿元。增资的当年，海尔人寿终于扭亏为盈，而从连续亏损到实现盈利，这家公司用了九年。

好景不长，北大方正人寿次年又遭遇一次股权变更。2012年4月，保监会批准北大方正集团接盘青岛海尔投资持有的海尔人寿51%的股份，同时批准海尔人寿更名为北大方正人寿。转让完成后，北大方正集团、明治安田生命与青岛海尔投资分别持有北大方正人寿51%、29.24%和19.76%的股份。

随着方正集团的进入，也面临着持续增资的压力。去年6月，三方股东同意出资3亿元，将公司注册资本从11.8亿元人民币增加至14.8亿元人民币。今年7月，三方股东又增资至19.3亿元。增资后，公司股权比例保持不变。数据显示，北大方正人寿近三年连年亏损。2012-2014年分别亏损-1.07亿元、-6548.56万元、-3786.5万元。

今年2月，北大方正人寿北京分公司终于获批开业。此外还在山东、四川、江苏、湖北、青岛等地开设分支机构。

欲借互联网求变

方正集团曾在今年初公开表示，北大方正人寿持续夯实基础、局部突破，包括系统巩固提升、人才队伍成长及局部领域突破三方面内容，争取在2016年之后达到业务的爆发及内涵式成长。在实现全牌照布局之后，方正集团积极试水互联网金融求变。

在保险领域，曾于去年春节推出1分钱短期意外险博彩。6月，还在淘宝理财的招财宝专区，推出一款年化收益率达6.5%的“保利来终身寿险（万能型）计划”。但之后的时间里，再无消息传出。

有接近北大方正人寿网销部门人士介绍：“2013年公司成立了网销部门，在公司战略转型中占据着重要地位。但不知为何公司在推了一个项目之后就再无新项目跟进。互联网保险新规之后，部门也在向公司申请开发一些网销专属产品，还没得到公司高层的肯定，新业务进展缓慢也让我们很被动。”北京商报记者在北大方正人寿官网发现，目前公司在天猫旗舰店有6款产品，分别是安途交通意外保险、安心少儿意外保险、畅行无忧公共交通意外伤害保险、安佑少儿重疾保险、安顺综合意外保险、居家无忧意外伤害保险。

有业内人士认为，我国互联网保险大发展的时机已经成熟，互联网保险正在迎来行业拐点，前瞻性布局的企业有望直接分享发展红利，不过保险业经营具有特殊性，长期负债经营将对股东提出较高的要求，企业应当具备持续出资能力，北大方正人寿未来也将面临不小的压力。

北京商报记者 崔启斌 许晨辉/文
宋媛媛/漫画