



# 新光海航人寿 地产控制下的棋子命运

新光海航人寿股权变更终于有了新进展，一拨潮汕地产商将进驻。近日，新光海航人寿公告显示，海航集团将正式挥别，深圳柏霖资产将入主。而柏霖在动手前频频增资练内功，并多次改头换面难掩地产商的身影。



## 苦苦寻卖家 终归柏霖门下

11月16日，一则股东变更公告的披露，意味着海航集团正式挥别新光海航人寿，深圳柏霖资产将入主成为公司控股股东。

依据公告，新光海航人寿的股权转让方案已获董事会批准。股权转让后，海航集团将所持有的新光海航人寿全部股权(2.5亿股)分别转让给柏霖资产和深圳光汇石油集团股份有限公司。同时，台湾新光人寿也减持，将1.25亿股分别转让给柏霖资产和深圳市国展投资有限公司。

如此一来，海航集团正式挥别，而新光海航人寿也迎来控股股东——柏霖资产。股权转让后，柏霖资产将持有新光海航人寿51%的股权，而合资股东新光人寿持股25%，降至第二大股东，深圳光汇石油集团和深圳市国展投资分别持股14%和10%。

据悉，新光海航人寿曾因中外方股东合作不畅，海航集团又另起炉灶设立渤海人寿，一直处于尴尬的境地。柏霖资产去年开始就新光海航人寿的股权问题与其中外方股东进行接洽，但当时股东双方认为保险牌照不好申请，一直没有要出手的意愿，后来海航集团打算出让，新光人寿也认为只有引进新股东注资，才能打破僵局，最终双双转让。

事实上，柏霖资产今年10月还成功受让红豆集团和远东控股集团所持有的利安人寿18.3954%的股份，成功跻身利安人寿第二大股东。值得一提的是，柏霖资产在进入利安人寿之初吃了“闭门羹”，但经过短短一个月时间，柏霖资产已成功“摆平”其他股东，将利安人寿股东大会的反对票及弃权票改写为赞成票。如果此次柏霖资产控股新光海航人寿也能获得保监会批准，柏霖资产则在短期内拿下两家寿险公司，将实现在寿险领域的“一参一控”。

## 股东一年5次增资 神秘地产商浮出水面

柏霖资产如此大动作进军保险业似乎早有打算。北京商报记者注意到，柏霖资产去年以来企业名称、注册资本、股东名单等信息频繁变更，这让幕后的潮汕地产商浮出水面。

根据工商企业注册查询网信息显示，2015年7月21日，柏霖资产股东由鸿荣源置业集团有限公司(以下简称“鸿荣源”)100%控股变更为深圳市柏霖金融投资控股有限公司(以下简称“柏霖金控”)100%控股的子公司，法定代表人郑燕华。彼时，注册资本仅为2.68亿元，其经营范围从“物业管理、经济信息咨询、自有物业租赁”等变更为“资产管理、投资兴办实业、投资管理、投资咨询”等。紧接着，企业名称也进行了两次变更，从深圳市鸿荣轩物业管理有限公司变更为深圳市鸿荣轩资产管理有限公司，后来进行再次变更，真正的柏霖资管诞生。

随后，柏霖资产开始大手笔增加注册资本，在不到一年的时间里进行了5次增资，注册资本由最初的2.68亿元增至100亿元。工商企业注册查询网信息显示，柏霖金控分别在10月19日和11月24日对柏霖资产进行了7.32亿元、15亿元的增资，今年5月23日、5月25日和6月21日又分别进行了15亿元、10亿元、50亿元的增资。在这次大手笔增资中，柏霖资产无疑成为关键。北京商报记者注意到，柏霖金控成立于去年7月1日，法定代表人同为郑燕华，注册资本10亿元，由陈瑞岳、郑燕华两位自然人出资设立，持股占比分别为40%、60%。

表面上来看，柏霖资产似乎已与鸿荣源系毫无瓜葛。实际上，鸿荣源集团副总裁为赖柏霖。这不难让人联想到企业名称“柏霖金控”即是以赖柏霖命名而来。

## 鲤鱼跃龙门 成为一金融棋子

鸿荣源集团创建于1991年，历经20多年的稳健发展，集团成长为以住宅地产、商业地产、产业地产综合开发为核心产业，涉足高科技、金融投资及工业制造业、矿业投资等领域。在2006年深圳国土局的一份榜单中，超越中海、招商地产等知名房企的亮眼销售数据，让鸿荣源集团董事长赖海民和鸿荣源一夜成名。

2009年，鸿荣源集团开始致力于股权投资和企业并购，相继成立了博汇源创投、鸿润担保等公司，并以参股形式成为申银万国股东。而此次获得的两张保险牌照将成为柏霖系布局大金融的重要棋子，但无保险经历不禁引发业内担忧。

“从成立日期来看，鸿荣源集团似乎有意通过柏霖金控整合旗下资源。”一位业内人士分析认为，“一般地产企业拿险企股权都是为现金流而来，但在目前监管趋严的背景下，中短存续期产品不能像过去那样大规模销售，地产商很难再复制之前的保费神话。”

值得关注的是，近年来，资本频频加码保险业，潮汕帮成为重要一角。今年7月，由郑康豪控制的皇庭集团参与发起华侨人寿，正式进入保险业。而郑康豪在2015年成立的“皇庭基金”，其中潮汕帮佳兆业、鸿荣源、宝能等深圳房地产企业高层都是俱乐部成员。据了解，佳兆业和宝能两家地产企业与在资本市场上长袖善舞的寿险公司关联密切。

保监会主席项俊波也强调“保险姓保”，并指出：“保险是风险管理者，绝不是风险制造者，一些股东企图把保险作为单一融资平台，保监会将旗帜鲜明地站在维护和保护消费者一边，对这样的大股东依法依规惩治，不给真心做保险、只想浑水摸鱼的人可乘之机。”

## 晋身地产系新贵 增资成首要问题

在目前的保险市场，只要有了地产的背景，险企就变得异常活跃，往往地产股东与险企互动频频。下一步，新光海航人寿在完成股权变更，获得保监会批准后，将晋身为地产系险企新贵。

新光海航人寿长期资本金紧缺，业务发展处处受限。一季度、二季度风险综合评级显示，新光海航人寿均被评定为D类保险公司。虽然早在一季度现金流承压之时，新光海航人寿便表示将通过采取高现金比例、低权益投资比例的投资策略；减少营销费用及日常开销，并暂缓执行非紧急、必要的重大资本支出计划。但情况并未得到好转，三季度该公司的净现金流依旧为负，且加剧至-3037.2亿元。

今年10月底，三季报显示，该公司的偿付能力充足率由二季度的-32%下降至-69.78%，新光海航人寿还预计，四季度末，综合偿付能力充足率将下降至-109%。目前来看，新光海航人寿可谓枯木逢春。由于新控股股东的加盟，新光海航人寿增资解除监管红灯将是首要问题，还将面临更名、人员调整、战略规划、机构铺设等一系列问题。

从以往来看，地产系险企在业务发展方面都变得异常积极，力推理财型保险产品，收取庞大的规模保费以反哺股东主业，有的还频频举牌。11月初，保监会下发内部文件，要求保险机构就不动产及金融资产为不动产的金融产品投资情况开展自查，避免参与短期炒作，不得投资开发或者销售商业住宅，不得直接从事房地产开发建设(包括一级土地开发)，不得向不动产投资项目提供无担保债权融资等。这对于以地产起家的险企来说，无疑缺失了重要的投资通道。

北京商报记者 许晨辉/文 宋媛媛/漫画