

三年砸9亿 尚德转型线上扭亏为盈

4月6日,尚德机构公布一季度的营收为4.42亿元,尚德机构创始人欧蓬表示,2014年尚德机构的年营收是3亿元,减去获客成本,亏损2亿元。2015年尚德机构年营收是5.5亿元,2016年的年营收是8.5亿元,这一年,尚德机构扭亏为盈。在此之前,尚德机构每年投入3亿元,用于产品、技术、教学以及遍布全国100多个城市的地面分校运营上。从2011年开始,尚德机构的在线教育不断地扩张,终于扭亏为盈。

以补贴为方法打击竞争对手

尚德机构作为职业教育机构,在互联网大潮中经历了艰辛转型的过程。据了解,2008年欧蓬当时敏锐感到互联网对职业教育的影响。2011年,尚德机构开发了第一代互联网教育产品,试水线上。2014年开始发力互联网,每年投入3亿元。

欧蓬表示,2014年尚德机构往线上转型的时候,只有3亿多元的营业收入,减去获客成本,亏损2亿元。2015年尚德机构的营业收入为5.5亿元,然后减去获客成本,亏损几千万元。2016年尚德机构营收有8.5亿元,除去获客成本,尚德机构盈利了。据透露,尚德机构完成互联网转型三年投入了9亿元。

谈到尚德机构最初打击竞争对手,抢占市场份额的经过,欧蓬总结道,尚德机构从成立之初就一直沉迷于报复实力的修炼。尚德机构根据不同班型做不同补贴,然后精准地打击对手。比如



说对手是做心理咨询的,尚德机构业务也有心理咨询,尚德机构心理咨询不挣钱,但人力资源挣钱,就以SKU为补贴不断地打击对手。

此外尚德机构还经常以地域为补贴去打击对手。比如说尚德机构在北京盈利,在上海就通过地区补贴的方式,从而占领市场。

转型线上促进流水猛涨

欧蓬表示,传统面授模式是一个班100人,每人收5000块钱,扣除教室成本后,毛利50%,再扣除获客成本以及管理费用后,净利润是5%,差不多剩下5万块钱。可是,如果想要把5万块钱的利润变成1个亿,尚德机构就应该开2000个同样的班。当1个班扩充到2000个班的时候,尚德机构与对手相比实际上是更弱

了,原因在于2000个班的边际管理成本远远大于1个班的边际管理成本。于是尚德机构不惜每年投入3亿元,开始线上的拓展。

随着不断地投入,2014年尚德机构的年营收是3亿元,2015年,尚德机构年营收是5.5亿元,2016年的年营收是8.5亿元,这一年,尚德机构扭亏为盈。

实践证明,成人线上学习的效率比线下还要高。尚德机构CEO刘通表示,成人学习最大的门槛不是学习效率,而是学习时间。人是很难自律的,成年人需要压力系统、激励系统帮助他学习,而这些是需要通过服务解决的。尚德机构会通过直播、论坛、各种各样的服务,在多种场景中给客户塑造一个激励系统和压力系统,把他的学习时间延长,从而让他通过考试拿到学位。

互联网下半场将是培训中产

尚德机构在4月6日公布了一季度的营收为4.42亿元,欧蓬表示,这是尚德机构转型后第一个阶段性目标,2017年尚德机构目标是营收达到15亿元。互联网已经进入下半场,中国互联网流量的红利逐渐消失,网民数量到7亿人之后很难再增长,每个网民的周上网时长到25个小时后不会增长了。刘通表示,互联网下半场趋势是前十年在批量生产,后十年在批量生产中。

据了解,2015年我国有37%是低收入人群,53%是中低收入人群,中产阶层占7%,另外3%是高产阶层。其中,中产人均收入1万-3万美元,高产是人均3万美元以上。但到2030年中产会从7%上升到20%。中、高产人群总计占比将达35%。发达国家本科渗透率是51%,大学以上文凭的人占加拿大总人口是51%以上,美国是42%,中国是15%。在美国的42%中,有20%的人是年满18岁直接进入大学拿到的本科学历,还有另外20%的人是在职拿到的本科学历。这意味着,在美国的本科生中,非全日制占比50%,而在中国,非全日制仅占15%。“尚德机构提供技能教育、本科生学历教育,就是帮助更多低收入者进入到中产阶层,帮助中产阶层进入高产阶层。”刘通认为,在职教育是低产进入中产、中产进入高产最重要的渠道。尚德机构通过本科生的教育、研究生的教育帮助他们提高就业技能,帮助他们进入更高的收入阶层。
北京商报记者 刘亚力

· 资讯 ·

英孚教育公益培训千名乡村英语教师

北京商报讯(记者 刘亚力 实习记者 唐然)4月1日,由英孚教育和甘肃省乡村教师培训志愿者联合会主办的“爱只因有你—百名乡村英语教师北京行”活动开幕式在北京史家小学举行。英孚教育企业事务高级副总裁柳尽染介绍,此次公益计划共分三个阶段落实:第一阶段是来自宁夏、甘肃、陕西等7个中西部省份共110名乡村英语教师代表将在北京接受为期一周的英语教学、文化及礼仪等方面的培训;随后将开启为期6个月的第二个阶段培训,千名乡村英语教师将参加英孚教育提供的线上英语课程培训;第三阶段,英孚教育教师培训师将亲赴甘肃,为在线学习成绩前30名乡村英语教师提供为期2天的培训,主要针对英语教学技能的提升。

STKT推“励齐女孩”打造少女教育IP

北京商报讯(记者 刘亚力 实习记者 唐然)随着国内家长在教育方面的消费升级和娱乐产业快速发展,素质教育也愈加受到家长们的重视。北京思塔凯图文化传媒有限公司(STKT)联合Rainbow儿童经纪公司共同举办了“2017励齐女孩选拔活动”,打造“励齐女孩”IP。“励齐女孩”是STKT打造的针对4-14岁小学生、少女人群的主题式教育产品。“励齐女孩选拔赛”是公开选拔美少女拉拉队组合的比赛,最终获得“中国城市励齐女孩”称号的选手,将与韩国励齐女孩一起参与专辑发行、代言等一系列活动。STKT创始人兼CEO尹香兰表示:STKT推出“励齐女孩”模式,希望通过一种偶像IP的主题式教育模式,来专注打造国内少女素质教育。

商鲲教育集团举行励志报告大会

北京商报讯(记者 刘亚力 实习记者 唐然)4月2日,北京商鲲教育控股集团举行了主题为“青春舞动、梦想飞扬”的励志报告暨春运总结表彰大会。会上,商鲲教育请来失去双臂却自强不息的“折翼天使”杨佩与集团员工进行了以“励志”为主题的交流活动。据了解,北京商鲲教育控股集团是一家职业教育机构,集订单培养国内国际联合办学、职校生境内外顶岗实习就业、人力资源派遣、中专层次实习就业学生提升学历、教育培训与职业资格认证、联合办学高等教育、留学移民、职业教育研究等多项业务并存的综合教育集团。

五部委出台政策鼓励教师科研落地

北京商报讯(记者 刘亚力)近日,经国务院同意,教育部、中央编办、发展改革委、财政部、人力资源社会保障部联合印发了《关于深化高等教育领域简政放权放管结合优化服务改革的若干意见》。《意见》瞄准高等教育改革中的学科专业、编制、岗位、进入用人、职称评审、薪酬分配、经费使用等方面的深层次问题,北京大学教授陈少峰表示,政策的出台有利于高校的人才培养与社会需求接轨,推进科研成果落地。

为激发广大教学科研人员教书育人、干事创业的积极性和主动性,《意见》明确要健全符合中国特色现代大学特点的薪酬分配制度,在核定的绩效工资总量内可采取年薪制、协议工资、项目工资等灵活多样的分配形式和分配办法。绩效工资分配要向

关键岗位、高层次人才、业务骨干和做出突出成绩的工作人员倾斜。高校科研人员依法取得的科技成果转化奖励收入,不纳入绩效工资。陈少峰表示,这鼓励一些应用型学科的教师从事与学科相关的科研项目,有利于高校的应用型学科进行产学研的结合。不愿透露姓名的某大学教授表示:“我们在美国做过调研,美国大学的教授科研成果的收入是没有上限的。在我国,此项改革使得大学教师的科研成果更加贴近社会需求。”他建议,大学教师的科研项目要和教学应用相结合,可以让学生参与到创业项目中,以此提高教学效果。

《意见》进一步改进高校教师职称评审机制,改进教师职称评审方法。高校要将师德表现作为评聘的

首要条件,完善同行专家评价机制,建立以“代表性成果”和实际贡献为主要内容的评价方式。陈少峰建议,高校的职称评审,要把教学效果纳入考核内容,至少教学效果占40%的比重。

据了解,在完善高校学科专业设置机制上,《意见》指出除国家控制布点的专业外,高校自主设置《普通高等学校本科专业目录》内的专业,报教育部备案;自主设置高等职业教育(专科)专业,报省级教育行政部门备案。支持高校对接产业行业需求,经学科和产业行业专家充分论证后,按照专业管理规定设置经济社会发展急需的新专业。对此,陈少峰表示,希望这次改革,高校不仅仅可以设立本科专业,还能够自主设立硕士专业,这样有利于学科的发展。

一般公办初中升优质高中不低于35%

北京商报讯(记者 刘亚力 实习记者 唐然)4月6日,北京市教委发布《北京市教育委员会关于做好2017年高级中等学校考试招生工作的意见》。《意见》显示,2017年北京各类高级中等学校招生规模为8.1万人,保证每所一般公办初中学生升入优质高中的机会不低于35%。进一步加强优质教育资源向一般初中校倾斜。

《意见》明确指出,确定2017年本市各类高级中等学校招生规模为8.1万人,其中普通高中招生规模约5.5万人,中等职业教育招生规模约2.6万人。中等职业教育招生规模中,

五年制高等职业教育和贯通培养项目招生规模0.9万人,普通中等专业学校招生规模0.7万人,职业高中招生规模0.5万人,技工学校招生规模0.5万人。

市教委相关负责人介绍,2017年北京市将继续通过优质高中“名额分配”、“市级统筹”、“校额到校”、“乡村计划”等方式精准配置优质高中招生计划,促进城乡和区域内义务教育优质均衡发展,推进教育公平。名额分配批次计划占优质高中招生计划比例不低于50%,保证每所一般公办初中学生升入优质高中的机会不低于35%。具有普通高中升学

资格且具有同一学校连续三年学籍的应届初中毕业生可参加以上四类招生,其中“乡村计划”设置最低录取分数线530分,“名额分配”、“市级统筹”及“校额到校”设置最低录取分数线500分,满分580分。并继续将三年后优质高中校额到校招生计划打印在一般公办初中的新生入学通知书上,引导学生就近入学。

据市教委负责人介绍,此次高中招生计划,将会提高一般公办初中学生升入优质高中的机会,同时让优质学校带动初中办学,提高一般初中办学质量和育人水平,让更多学生受益。