



#### 文|化|滋|养|民|族 新|闻|启|迪|财

# 首都演艺周刊

### **Beijing Performing Arts Weekly**

总第173期 今日4版 每周五出版 联合主办 北京市文化局 北京商报社 主编 卢扬 执行主编 王嘉敏 **B1-B4** 

2017.12.1



## 古典音乐的商业化三策

古典音乐正通过多样化的商业运作方式逐步深入消费市场。《2017吉他老高新古典新印象音乐Party》将于12月在北展剧场拉开巡演序幕,而这样的现场场景式消费也受到不少乐迷关注。北京商报记者梳理发现,除了音乐节,知识付费以及多样化的版权运营,越来越多的成为古典音乐的商业路径。但从现阶段的实际效果来看,知识付费与版权运营虽有较好的营收转化率,但是辐射半径有限;热闹的音乐节却常常是吸睛不吸金。由此可见,古典音乐距离成熟的商业化还有一段路要走。

#### 受众基础薄弱待破局

当观看歌剧、舞剧逐渐成为消费者 休闲娱乐的选项时,严肃的古典音乐 却仍旧带着高冷的标签,若要让第一 次接触古典音乐的人在音乐厅中正襟 危坐地待上90分钟,演奏的内容动辄 就是半小时以上的大部头,很多人都 会产生抵触情绪。

然而,当提高生活格调与陶冶情 操成为当代都市人的刚需,培养能够 欣赏古典音乐的耳朵便成为一种新 的选择。

虽然受制于观众基础薄弱,但古典音乐并非没有消费市场。仅以北京国际音乐节为例,每年20场左右的音乐会,有一两万人到现场观看。但2015年、2016年,乐视音乐连续两年在线直播了北京国际音乐节的10多场现场音乐会,近百万人在线观看。2017年,一场别出心裁的10小时交响马拉松,不仅门票被早早抢购一空,更为古典音乐赢得不少话题与关注。

有行业人士指出,古典音乐的演出 形式较为固化,很难适应艺术发展的大 趋势,现如今,国内演出市场的内容越 来越丰富,各类艺术表现形式纷纷打破 惯有的演出常规,相互碰撞、交融出新 的花火,吸引观众的视线,古典音乐演 出也可以此为借鉴,顺应市场的发展, 让演出运作模式商业化、系统化,突破 惯有的演出常规,丰富演出形式,逐步 扩大影响力。

#### 拓展知识付费渠道

"古典音乐若想进一步撬动大众消费市场,艺术普及至关重要。"北京交响乐团团长孟海东指出,很多人不喜欢古典音乐,根源在于听不懂。事实上,很多古典音乐的旋律也许观众不知道出自哪首曲目、哪位作曲家,但却感觉熟悉,或者说能引起情感共鸣,这样对于古典音乐情感共鸣的培养,恰恰需要靠艺术普及来完成。

互联网平台显然为古典音乐的艺术普及提供了新的渠道。2016年5月26日,已经做了近40年古典音乐普及和传播的刘雪枫,在得到App上线了定价199元/年的付费专档。雪枫音乐会》,主要通过15分钟的音频进行音乐讲解,还配有音乐家简介、创作背景及最基本的曲式和乐器的文字介绍。节目开播20天订阅量达到2万,两个月后增加到5万,截至目前订阅量达到6.9万。

与此同时,喜马拉雅FM也开始策划古典音乐节目。已做了六年系列讲座'穿T恤听古典音乐"系列讲座的田艺苗于2016年8月1日在喜马拉雅FM上线付费音频栏IX 田艺苗:古典音乐很难吗?》,共624集,每集10分钟左右,定价199元/年,现订阅人数达6.1万。

进入互联网时代后,主流媒体之前的音乐类节目大大减少,很多人没有了收听的渠道,而这些普及古典音乐的付费内容之所以能受到追捧,主要是在于抓住了古典音乐的市场消费需求。

#### 版权运营提振收入

目前,国内大部分观众的审美偏向 于流行音乐,对于古典音乐的欣赏习惯 还尚未成熟,但是在艺术普及逐步扩大 影响力的基础上,通过多种方式运营古 典音乐版权同样可以成为不少公司的 盈利增长点。

成立于1997年的星外星,曾是国内五大老牌唱片公司之一。但是品牌创立初期,正值国内实体唱片发行业混乱期,当时极有价值的流行音乐版权都掌握在大唱片公司手中。相较之下,古典音乐这样"非主流"音乐还没有得到足够的重视,但这却成为星外星发展的跳板。2014年,星外星启动了近五年来最重要的古典新专辑出版计划"大师系列",网罗了众多名家名作,囊括名演名录,以无损音质,深入贴合古典音乐迷的欣赏需求。

而于2006年正式建成发布的库克音乐,则是一家专注于非流行音乐发展的数字音乐图书馆。据库克音乐官网资料显示,库客音乐图书馆拥有大量国际著名唱片公司的授权,目前已经收藏了世界上98%的古典音乐,汇聚了从中世纪到现代3万多位艺术家、总计约130万首曲目。据悉,版权运营与授权业务构成了库客音乐主要盈利基础,与此同时,库客音乐还一直坚持音乐付费下载收听模式,在库客音乐App上,单月会员费用为30元,年费283元,也可选择某些唱片单独付费,类似于数字专辑。

#### 音乐节营造消费场景

"通常以室内音乐会呈现的古典音乐,需要营造新的消费场景才能更好地对接受众。"音乐评论人谌月指出,随意、活泼的音乐节似乎与古典音乐不沾边,但是这样的形式却值得古典音乐借鉴。

11月初",兰亭若耶音乐雅集"古典音乐节在千年古城绍兴拉开帷幕。相较于以往在大剧院或者音乐厅,音乐节与观众之间有着不可逾越距离的演出,'兰亭若耶音乐雅集"则是以山水实景为基础,实现古典音乐的零距离互动。

区别于 兰亭若耶音乐雅集"古典音乐节所向往的自然山水《2017吉他老高新古典新印象音乐Party》则更显'叛逆"。吉他老高专注用电吉他演绎各类古典音乐的新古典新印象"乐曲原创,由他独创的新古典新印象"音乐也为古典音乐注入不同的活力,特别是由吉他老高改编自德国作曲家门德尔松著名的《e小调小提琴协奏曲》的《e小调电吉他摇滚乐》,曾应邀在德国莱比锡户外古典音乐节中演出,并由门德尔松国际基金会制成了黄金乐谱,被门德尔松博物馆永久收藏。

但无论是何种影视,古典音乐节在 打造消费场景的同时,也要考虑真实的 消费需求,特别是在定价、演出形式以 及曲目内容方面多做考量,才能让古典 音乐高效渗透市场。

北京商报记者 王嘉敏/文 李烝/制图