



北京商报产经新闻中心订阅号

C1-C2

2017.12.12

总裁半年离任 探路者转型迷失

11月29日，探路者宣布，新任董事长兼总裁王静上任，因任期届满，强炜不再担任公司总裁及其他任何职务。自2017年6月聘任强炜为集团总裁以来，探路者对未来发展战略进行了全面的细化和落实，并提出“新定位”、“新机制”和“新运营”的经营战略。仅仅半年时间，来去匆匆的强炜并未给探路者带来实质转变，伴随他的离任，探路者的“新”字头转型如何继续也成了疑问。

2017年上半年		2016年		2015年	
营业收入	净利润	营业收入	净利润	营业收入	净利润
12.78亿元	0.79亿元	28.78亿元	1.66亿元	38.08亿元	2.63亿元

再换总裁

11月29日，探路者发布了最新董事会人员名单，王静成为新任董事长兼总裁。同时，因任期届满，强炜不再担任公司总裁及其他任何职务，除强炜离任外，还有多名高管离任。值得一提的是，强炜就任总裁不到半年时间，当时离开乐视体育加盟探路者还引发了业界不小的震动。

今年6月1日，探路者发布公告称，拟聘任强炜为集团总裁，而原总裁盛发强则可集中精力履行董事长职责，提高决策效率。强炜就任后，探路者对未来发展战略进行了全面细化和落实，提出了品牌的“新定位”“新机制”和“新运营”战略。8月8日，探路者召开集团战略及产品发布会，在发布多款最新产品的同

异化的品牌矩阵，同时在同品牌下细分产品线，满足滑雪、骑行、登山等不同需求。时任探路者董事长盛发强也表示，强炜来了两个月，对产品进行了大的梳理，了解也很深入。

但是好景不长，新定位才运行了几个月时间，强炜便离任。据服装行业分析师程伟雄分析，探路者董事会需要短期内提升业绩，这样的高管变动速度，很有可能是新战略的落实没有达到董事会的预期。探路者这几年进行了很多投资，摊子铺开了，但是把主营业务耽误了，重新回归需要一段时间。强炜的战略是品牌发展的长期战略，短时间内很难实现，董事会对他的期望有些过高，最终造成了这样的结局。

业绩低迷

2015年探路者实施生态圈战略的升级，业务形成户外、旅行、体育三大事业群，并更名为“探路者控股集团股份有限公司”。但是，伴随转型而来的却是净利润的不断下滑。

最新数据显示，今年前三季度，探路者实现营收19.55亿元，较上年同期增长15%，归属于上市公司股东的净利润8122.68万元，较上年同期下降19.06%。业内认为，业绩下滑与探路者2014年收购的易游天下不无关系。

2014年，探路者以2.3亿元收购了易游天下74.56%股权，计划加码户外旅游市场。易游天下当初承诺2015年、2016年、2017年的营收分别不低于15亿元、40亿元和60亿元，净利目标为

2015年亏损不超过2500万元、2016年持平、2017年盈利6000万元。然而，实际情况却是，易游天下2015年度亏损2720万元，2016年持续亏损，净利亏损至3410万元。

北京商报记者走访时也发现，位于昌平区黄平路的一家易游天下门店已经悄然关闭，门窗上贴有“出租”字样的信息。附近商铺经营者表示，该门店经营时间很短，平时也很少有人光顾。

经历了两年的转型阵痛”，探路者不得不寻求更多盈利点。在2016年年报中，探路者也表示，公司2017年调整战略发展节奏，业务重心回归户外用品主业，同时有效促进旅行服务和体育相关业务的健康发展，并加强各板块的业务协同及资源共享。

程伟雄表示，从严格意义上讲，探路者上市之后，没有把资源用在刀刃上，在最需要钻研主业的黄金时期做了其他事情，没有抓住发展时机，也给了其他竞争品牌机会，因此业绩出现大幅下滑。

未来待检

北京商报记者走访发现，在上品折扣回龙观店，探路者品牌目前打折力度较大，最低可达4折，而其他户外品牌的折扣最低为6折。而在永辉超市龙旗广场店外的探路者“会员答谢区”，长期销售探路者品牌打折产品，最低折扣低至2折。

北京商报记者询问店员得知，从今年开始，探路者加大了商品的打折促销

力度。探路者在今年半年报中表示，在营销渠道方面，公司继续优化线下渠道结构，报告期末，探路者品牌线下连锁经营店铺数量1353家，较2016年末1370家店铺数量略有下降，同时在聚集人群流量且更具消费体验的Shopping Mall等新型渠道中的店铺数量持续增加。此外，探路者还表示，将继续强化过季库存的消化出清，降低整体经营风险。

程伟雄表示，探路者一直是老面孔、老形象、老产品、老店铺，如果产品没有个性、没有差异、不够时尚、功能性也不如其他品牌，那么消费者为什么要买这样的产品。中国体育市场近几年蓬勃向上，在这个过程中，细分市场更要求品质化，但是探路者原来的定位太大众化，如果能够在个性化、时尚化、功能化上提高，同时在产品研发上再下点功夫，提高一下运营水平和运营能力，探路者在中国市场户外领域可以做得更好。

对于新任董事长兼总裁王静的实际业务能力，程伟雄持怀疑态度。他表示，近几年王静并没有参与实际业务，她能不能沉下心把业务做好，这要打个问号。王静的上任对正处于水深火热当中的探路者短期有一定帮助，但从长期来说起不到应有的作用。探路者回归主业需要花点时间。

对于新任董事长兼总裁上任后，公司将有哪些策略上的调整等问题，北京商报记者联系到探路者，但对方表示公司刚刚进行了调整，目前不方便接受采访。北京日报记者 钱瑜 刘之爽