

## 瑞幸咖啡任命金融背景新高管

北京商报讯(记者 王晓然 赵超越)1月7日,瑞幸咖啡宣布任命Reinout Schakel为公司首席财务官兼首席战略官,向CEO钱治亚汇报。有业内人士分析指出,瑞幸咖啡此举或为未来上市铺路。

资料显示,Reinout Schakel曾担任香港渣打银行执行董事一职,并于瑞士信贷及普华永道任职多年,拥有超过十年的股权、债务融资以及并购业务经验。在过去六年里,Reinout Schakel一直为亚太地区领先的消费和零售公司提供咨询服务,对亚洲消费市场的发展尤其是中国新零售市场的长期增长趋势有着深刻的理解。而此前,有消息传出瑞幸咖啡已在境外注册瑞幸咖啡(香港)有限公司,或为赴港IPO做准备。

有业内人士分析认为,瑞幸现阶段引入一位投行背景的高管而不是有餐饮运营经验的高层,显示出品牌的首要任务是上市。然而随着门店数量的增加,预计今年一季度的亏损还会增加。对此,瑞幸咖啡相关负责人表示不予置评。上述业内人士表示,随着门店的持续扩张,租金、人员等方面的支出成本也与日俱增,这对于企业的融资、运营、管理等方面也会面临较大压力。总体来看,瑞幸咖啡的运作模式存在“赌博”式风险,能否顺利上市还有待进一步观察。

## 京天红炸糕摆脱“撤店”风波

北京商报讯(记者 王晓然 赵超越)1月7日,以售卖京天红炸糕出名的京天红酒家在原址继续经营的消息持续在消费人群中传播,也引发大量消费者前往排队购买。北京商报记者当日在现场看到,排队人数多达百人。京天红总经理韩美俊表示,经过与业主方多次协商,京天红餐厅得以继续在原址经营。目前,已有两家京天红档口店即将面市,京天红酒家也有相应扩张计划。

此前,有媒体曝出坐落在虎坊桥路口南的京天红酒家即将于1月8日正式停业,门口的炸糕档口也将于春节假期后结束经营,消息一出引发大量消费者前往排队购买。餐厅门口的炸糕档口更是排出了百米长的队伍,甚至不少消费者排队时间长达六、七个小时。

京天红总经理韩美俊在接受北京商报记者采访时表示,因房屋租赁到期,京天红酒家将于1月8日正式停业,炸糕档口也将于春节过后的初八、初九关停。但消息一出引发大量消费者排队购买,消费者的呼声也较高。考虑到炸糕已成为地区的传统小吃,随后便与业主方工人俱乐部等多方协商,门店得以继续营业,但要等工人俱乐部装修完毕后才能重新开业,目前还没有具体营业时间。

## 解除马云绑定 阿里“软着陆”

作为阿里创始人与掌舵人的马云,正在淡化在登记信息层面的露出。1月7日,马云出清淘宝股权的信息不胫而走,阿里出面否认。根据国家企业信用信息公示系统显示,1月4日马云和谢世煌退出淘宝网的股权备案。阿里自去年7月公布调整VIE架构开始,马云与谢世煌的名字在股权备案一栏里悉数变为新增杭州臻希投资管理有限公司,淘宝网已是第5个涉及变更的公司。分析认为,此次调整将让淘宝网的所有权和管理权统一,马云与阿里一直属于“强绑定”关系,如今VIE架构逐渐调整降低了因突然变更导致致股价出现大幅下滑的危险系数。

## 淘宝更新股东

阿里确定张勇将接棒马云后的近4个月内,浙江淘宝网络有限公司(以下简称“淘宝网”)的股东发生了变更。根据国家企业信用信息公示系统显示,马云和谢世煌退出浙江淘宝网络有限公司的股权备案,新增杭州臻希投资管理有限公司作为唯一股东。阿里巴巴集团CEO张勇还代替前任CEO陆兆禧成为淘宝网的法定代表人。

根据天眼查信息显示,杭州臻希投资管理有限公司法人为郑俊芳,现为阿里合伙人兼首席平台治理官。其中,杭州臻希投资管理合伙企业(有限合伙)和杭州臻晟投资管理合伙企业各认缴250万元注册资本,持股50%。

目前,张勇、赵颖、郑俊芳、童文红、邵晓峰5名高管各持有杭州臻希和杭州臻晟20%股份。与此同时,杭州臻希的对外投资包含了阿里的主要业务体系,例如淘宝、天猫以及阿里云等。

对此,阿里回应称,马云从未转让和退出淘宝的股份,也没有这个打算;

这是任何公司在管理过程中都非常正常且普通的技术和法律层面操作。当前的调整不涉及阿里巴巴集团层面的股权调整,也不影响阿里巴巴合伙人机制。马云仍将担任阿里合伙人并继续在阿里巴巴合伙人机制中发挥重要影响力。

## 实现软着陆

股权备案的变更正有计划且缓慢地进行着,让阿里在资本市场和商业环境中进行着软着陆。

“如果此举视为阿里正在进行交班,那交班早已在阿里内部开始过渡了,淘宝仅仅是过渡中的单点。此举也并不意味着马云不再是阿里的掌舵者。”一位不愿署名的独立投资人向北京商报记者如此描述。张勇接收淘宝网后,所有权和管理权便实现了统一。

“互联网行业中,阿里这艘巨舰航线的改变均会掀起波浪。面对竞争越发激烈的外部环境,阿里对涉及组织部门、人事调整的架构自然要循序渐进并有一定的计划。分阶段地调整才能将因掌舵人从明面上淡出产生的冲击力降低,尤其是交由资本市场衡量价值的企业,此举尤为重要。”上述投资人强调。

淘宝网的股权备案变更仅仅是阿里调整VIE框架的一环。调整前,因VIE架构被注册在开曼和英属维尔京群岛的5个实体公司中,马云和谢世煌对其中重大可变利益实体的4个拥有多数股份。2018年7月,阿里公布财报之时公布了对VIE架构的调整,计划在2019年完成调整。完成VIE结构之后,5个实体公司的主要控制者将是阿里的合伙人,也就是在职高管,而非马云和谢世煌。



公开信息显示,马云和谢世煌已5次“交出”阿里旗下公司的股权。从2018年1月10日至今,两人先后退出浙江天猫网络有限公司、杭州阿里科技有限公司、阿里云计算有限公司、杭州阿里巴巴广告有限公司和淘宝网的股东名单。

物联网观察员赵振营对北京商报记者表示,对VIE架构的逐渐调整,能够让阿里实现软着陆,减少股市的波动。

## 弱化个人风险

阿里正尝试降低个人对企业的风险。阿里完善VIE架构的核心意思是降低“关键人(及继任者)风险”,分散自然人的个人控制权,代之以合伙人制度控制。赵振营强调,一两个人的离场早已经无法对阿里造成实质性影响,但由于阿里体量较大,出于对股东和金融稳定的负责,阿里需要作出相应的调整,意在淡化关键人物离场对公

司的影响。在赵振营看来,阶段性的调整可以使管理层对阿里未来战略的布局更加多元和客观。

赵振营解释称,VIE是通过协议控制境内运营实体公司,在控制力上相对于直接全资持股的控制具有更多的不稳定性因素;但VIE对阿里抵御创始人离场风险还是有一定价值。

马云的名字从阿里旗下的子公司逐渐淡出时,并不意味着阿里的掌舵人换了面孔。阿里称,本次调整不涉及集团层面的股权调整,马云仍将担任阿里合伙人并发挥重要作用。当前,马云在阿里的持股比例约为6.4%,仍是第三大股东。

“马云仅仅是在工商登记方面不再是淘宝网的股东,但并不影响通过其他的方式发挥影响力。企业背后的‘关系’错综复杂地交叉着,登记的公开信息是展示的窗口,但市场与资本可从该窗口窥探背后的动向。”上述投资人进一步解释称。

北京商报记者 王晓然 赵述评/文 李燕/制表

## 智慧商业 开放共赢

2019北京商业品牌大会  
暨2018年度(第十四届)北京十大商业品牌揭晓

2019.1.10

主办机构 北京日报报业集团 北京市商业联合会

特别支持机构 中国商业联合会 中国经济传媒协会

承办机构 北京商报社



十大商业品牌官方微信



十大商业品牌官方微博

致电 010-64101823

邮箱 shidashangye@126.com

致函 北京十大商业品牌评选工作办公室

(北京市朝阳区和平里西街21号 北京商报社大厦)

邮编 100013