



# 药企集体出售医院的背后

在经历并购医院浪潮几年后,药企开始纷纷剥离医院业务。近日,仙琚制药宣布,拟转让子公司持有的杭州哼哈口腔医院有限公司(以下简称“哼哈口腔医院”)全部股权。业内人士认为,医院是长期投资,回报周期较长,加上医院发展区域性较强,管理难度大,导致一些药企难以坚持下去。



2019年1月

仙琚制药宣布转让旗下哼哈口腔医院100%股权

2018年12月

景峰医药宣布转让旗下成都金沙医院有限公司100%股权

2018年10月

华润三九公开挂牌转让所持三九医院82.89%股权

## 集体出售医院

对于此次转让哼哈口腔医院的原因,仙琚制药在公告中解释为,口腔医疗服务业与公司长期发展战略方向不一致,转让是出于优化资产结构,进一步整合资源,聚焦主业考虑。

资料显示,仙琚制药主要从事于甾体原料药和制剂的研制、生产与销售,主要产品分为皮质激素类药物、性激素类药物(妇科及计生用药)和麻醉与肌松类药物三大类,是国内规模最大、品种最为齐全的甾体药物生产厂家。财务数据显示,截至2018年8月31日,哼哈口腔医院营业收入315.95万元,营业利润为-130.05万元,净利润为-118.15万元。

事实上,从2018年以来,包括华润三九、益佰制药、景峰医药等在内的众多企业开始剥离医院业务,剥离原因也多为与公司长期发展战略不符。2018年12月,景峰医药发布公告,拟以1.5亿元的价格将公司全资子公司成都金沙医院有限公司100%股权转让给德阳第五医院。景峰医药相关负责人表示在接受媒体采访时表示,公司出售成都金沙医院是希望能够聚焦主营业务。为优化公司的资产结构,益佰制药在2018年12月宣布以6.6亿元,向淮南和徽企业管理有限公司转让其持有的淮南朝阳医院管理有限公司53%股权。

2018年10月,华润三九发布《关于挂牌转让深圳市三九医院有限公司股

权的公告》称,鉴于医疗服务业务与公司长期发展方向不一致,为优化公司资产配置,公司拟按照国有产权交易所挂牌程序在国有产权交易所公开挂牌转让所持三九医院82.89%股权。同时,华润医药投资有限公司亦将挂牌转让所持三九医院17.11%股权,合计转让三九医院100%股权。

一位不愿具名的分析人士认为,与药品销售不同,医院属于长期投资,回报周期较长,一些药企在投资医院时希望能够快速获得收益,经过几年的发展没有实现,部分药企权衡后选择退出。

## 馅饼还是陷阱

医疗行业被视为朝阳行业,利润高,前景可期,尤其在国家鼓励社会办医后,资本闻风而动,掀起了一股收购医院的热潮。医药、地产、医疗器械、百货、保险等领域企业纷纷在医疗机构领域布局。

北京商报记者梳理发现,各企业进入医疗领域的主要方式大致有收购、自建医院;收购脐带血库企业;设立投资管理公司等。其中,最为常见的是通过收购、自建医院进入医疗领域。根据普华永道的统计数据,2016年国内医院并购额达到161.27亿元,较2015年的47.85亿元同比增长达237%。与此同时,2016年国内医院并购笔数达到206笔,而2015年仅有48笔。

主业为生产中成药的甘肃独一味药业2012年成立全资子公司四川永道

医疗投资管理公司进军医疗大健康产业,2013年甘肃独一味宣布更名为恒康医疗。恒康医疗收购蓬溪县健顺王中医学(骨科)医院、德阳美好明天医院、资阳体检医院三家医疗机构及成都平安医院的肿瘤业务收益权,全面介入医疗服务领域。

2018年8月,康美药业发布公告称,公司对康美通辽医院的投资额达13.3亿元,对康美通城人民医院的投资金额达10.8亿元。除此之外,复星医药、通策医疗、马应龙、兴齐眼药、三诺生物等企业均通过收购医院、设立医疗投资公司等方式进入医疗健康领域。

不过,从目前来看,医药企业运营医院成功的案例少之又少。财报数据显示,马应龙2018年上半年实现净利1.03亿元,同比下降41.13%,旗下马应龙药业集团连锁医院投资管理股份亏损558.76万元;兴齐眼药2018年三季度报显示,预计归属于上市公司净利润同比下降67.35%-74.39%,业绩下降主要原因之一为公司2017年投资了沈阳兴齐眼科医院有限公司,投资亏损增加。

## 资本趋于理性

部分药企收购医院后希望能够在短期内获得较高收益,但由于医疗服务行业存在经营、发展不达预期以及医院并购后整合及经营管理等风险,一些企业在建设、收购医院一段时间后未能如愿达到收益效果选择退出。

北京中医药大学法律系医药卫生

法学副教授邓勇此前在接受北京商报记者采访时表示,医院投资需要大量的时间和人才,相应的学科建设以及专家团队等软实力的建设并不容易,这对药企来说都是挑战。

在邓勇看来,从医院运营管理的角度来看,企业新建医院压力较大。此外,虽然国内很多企业都在收购医院,但大部分企业面临着收购后如何进行管理的问题。“收购后的医院品牌建设、医院内部经营管理以及医院医生资源配置等都成为摆在收购企业面前的难题。”

深圳市非公立医疗机构行业协会会长、深圳华侨医院董事长廖志仁在接受媒体采访时表示,资本投资医院行业可以在人才引进、学科建设等方面帮助医院发展,但资本如果是带着“短平快”的目标进来的话,反而会对医院发展造成过度伤害,如会产生过度医疗问题。投资医院,要做好中长期准备,对医院本质和管理情况进行了解,形成1+1>2局面。

美中宜和首席执行官胡澜在接受北京商报记者采访时表示,前几年在鼓励社会办医政策支持等利好政策下,一些投资机构进入医疗机构领域,行业开始蓬勃发展起来。不过,医疗行业有门槛高、投入大、长周期回报以及管理难度大的独有特点,很多资本进来发展一两年后会发现与自身性质不匹配,在没有达到预期效果的情况下,部分资本也开始趋于理性,寻求出路。

北京商报记者 郭秀娟 姚倩