



家居产业周刊

Home Weekly



家居周刊订阅号

C1-C4

2019.1.24

总第575期 今日4版 每周四出版
新闻热线 64101916
主编 谢佳婷

成为居然之家会员 98折优惠积分商城兑换精美礼品居然之家各业态享受专属特权

全球家居 品牌典范

东阳红木转型升级探秘之三

“80后”掌舵 东阳红木转型提速

坐在宽敞明亮的办公室里，王海洋娴熟地泡着茶，聊着天儿，身边都是清一色的“80后”：杜长江、吴春飞、方洪、马姣姣……他们聚在一起可不是为了聊天，而是商讨东阳红木产业的发展大计，这样的“神侃会”每月都会有那么几次。在东阳，他们这群人被称为“红创二代”。2019年开年，北京商报记者在调查时发现，东阳红木企业在过去三年的时间里从3000多家淘汰到1300多家，在变革大潮中，以“红创二代”为主体的“80后”正在走上管理舞台，推动东阳红木加速转型升级。

一个“80后”的创业传奇

“严格来说，我属于‘红创一代’，双洋是我一手创立的，但我也是个‘80后’。”作为双洋红木董事长、东阳红木家具协会青年企业家委员会（以下简称“青委会”）主任，王海洋十分谦虚，举手投足间显出大气、稳重、优雅的气质。

在创立双洋红木之前，王海洋是一家磁瓦厂的合伙人，品牌采用的就是“双洋”。“父亲是做生意的，是他那个时代比较红火的床上用品批发商，每天穿梭于工厂与店面之间，耳濡目染下，我从小就立志要做老板。”2019年元旦刚过那几天，东阳下着细雨，有些阴冷，王海洋一面泡着茶，一面说起自己的创业故事，偌大的办公室充满了暖意；我在小学的作文中写到将来的理想，就不是写的做科学家、大学教授之类，而是做老板。”

2003年，刚刚从浙江大学毕业的王海洋不愿参加任何工作，直接向父亲提出借他100万元开始创业。创业做什么？他根本不知道。因为自己一个亲戚开的是磁铁厂，东阳90%的企业都在做磁铁生意，于是他也一头扎进磁铁行业，开了个磁瓦厂。学电子信息通信出身的王海洋拉着刚退休的父亲和在医院工作的哥哥王志杨三人合伙，并以兄弟俩名字的谐音取了个“双洋”的品牌名，父亲和哥哥负责生产，他负责销售。“刚开始跑业务，一



窍不通，连产品长什么样都不知道，仅凭一张嘴就敢四处找订单、拉客户。”15年后，王海洋仍然佩服自己当时的胆略。

不过，仅靠一腔热血根本行不通。王海洋辛苦奔波了几个月，一算账，赚的钱发工资都不够，更别说利润了，产品卖不出去，只能一堆堆倒掉。初尝失败滋味的王海洋并没有气馁，反而越挫越勇，很快与当地著名的电机厂建立了良好的合作关系。两年后，双洋磁瓦厂做到了东阳老大，销售额达到2000万元，最忙的时候两条生产线满负荷地昼夜作业，还是有很多订单不得不延迟交付。这让王海洋思考起磁瓦行业的前途：一方面电机磁瓦属于上游原材料产业，附加值低，没有议价权；另一方面，两条生产线都已饱和，再投入一条生产线回报率也不高，利润太薄。

2006年，王海洋决定卖掉磁瓦厂的股份，开始

第二次创业。当时红木已经在东阳做成了气候，政府也相当支持，是个朝阳产业，于是他一脚踏进这个行业，开起了红木家具厂，并沿用“双洋”品牌。有了第一次创业的经验，王海洋很快便带领双洋红木走向了全国。截至2019年1月，双洋红木在全国拥有100多家专卖店，成为名副其实的行业知名品牌，王海洋也用自己的成功，书写了一个“80后”东阳企业家的创业传奇。

年轻人渐成新生力量

以王海洋为代表，东阳红木界一批“80后”“红创二代”正在走上前台，有的是自己创业做老板，有的是继承上辈事业做掌门人，有的则在父辈的企业中分管重要部门，以青委会为平台，大家互相交流、学习、鼓励，形成一股重要的新生力量。

出生于中华木作世家的卓木王总裁杜长江是一个货真价实的“红创二代”。2005年，杜长江大学毕业后，到英国格拉斯哥大学继续深造，游历伦敦，受到欧洲古典文化的熏陶。两年后学成归国，他没有立即回到父亲身边，反而先到上海一家房地产企业进行社会历练，每天穿梭于摩登时尚的上海，感受到中西结合的文化氛围。2011年底，杜长江回到东阳，从卓木王品牌创始人杜承三手中接过总裁大印，开始了卓木王的变革之旅。既有中国文化的沉淀，又有西方文化的洗礼，还有其他企业的管理经验，完成企业转型和升级，勇气、信心和能力，杜长江一样也不少。

不同于杜长江子承父业，同样是“80后”的方洪与王海洋一样，也是自己创业，他以前做的就是木材生意，给红木生产企业提供原材料。做红木，自己的实力无法与巨头抗衡，2015年方洪创立明尊红木家具厂时，便走上了一条看似艰难却很独特的路：专做正宗明式家具。几年下来，凭借纯正的风格、苛刻的工艺、精准的定位，已经在东阳小有名气，连东阳红木办负责人都对他赞不绝口：“方洪的企业做得不大，但产品特别有韵味，懂行的人是真喜欢。”

北京商报记者 谢佳婷 孔文雯/文 贾丛丛/漫画
(下转C2版)

家和家美 名品+实惠 五折以下 常态钜惠 每周六日有3折限量特价

地址：东南四环吕家营村社区1-8号，十八里店南桥往北200米红绿灯（吕家营餐饮街南口）见红木第一城牌楼左转直行即到。电话：87696335、87699007 网址：www.jhjmhm.com