



家居周刊订阅号

C1-C4

2019.1.31



## 10位家居大咖的猪年展望

猪年的钟声即将敲响，面对日趋寒冷的2019年，家居企业应如何抓住机遇，于攻守之间精准切换？从家居主流卖场、家具、地板、木门等行业中，北京商报《家居产业周刊》特别选取10位最具代表性大咖，看看他们如何展望2019猪年。

居然之家董事长 汪林朋：  
信心比黄金更重要

2018年是国际国内经济形势发生很多变化的一年，也是家居行业经济形势最严峻的一年，2019年家居行业的形势可能会更难，更需要我们拥有坚如磐石的信心和坚韧不拔的决心，不抱怨环境，一步一个脚印，把事业做好，居然之家对家居行业的未来充满信心。

尽管每个企业都面临市场的考验，但对于拥有优秀企业文化 and 先进管理经验的企业来说，这也是进一步发展的机会。2019年居然之家计划实现营收850亿元，开店400家以上，成为家居新零售标杆。

红星美凯龙副董事长 车建芳：  
优化家居板块

每一个家居人都是美好生活的创造者，中国大家居行业的发展已经进入新时代，这意味着未来的家居行业将更智能、更人文、更艺术、更高频、更个性、更便捷、更融合、更无界……作为家居行业领导者，红星美凯龙已经全面升级产业布局，从家居板块衍生，不断融合地产、商业、影业、文旅等板块，真正做到引领中国生活美学。

此外，红星美凯龙还将优化原有家居板块，在2019年重点布局进口家居、智能生活、家装设计、软装生活、设计品牌和生活方式。



集美控股集团总裁 刘志萍：  
固本求新

在2018年，集美集团进一步贯彻供给侧改革精神，不断提升家居商场整体形象和服务意识。集美集团把疏解作为调整和充实、促进企业再上台阶的机遇，引进品牌优良、品质过硬、品系高端、具有较强美誉度的品牌加盟，特别是在异业拓展和经营上广开思路，激活和补充了家居商场的经营状态，收到了很好的效果，在行业市场比较艰难的情况下，全年经营业绩依然稳中有升。

2019年，集美集团将紧跟北京市的整体布局思想，在政府的统一规划下，强力提升经营格局，做到内升品质，外融相契。在来年的运营中，固本求新，继续发挥小而精、简而致、约而优、细而全的特点，在激烈的市场博弈中保持稳中有升的发展态势。

博洛尼CEO 蔡明：  
掀起场景革命

博洛尼成立26年以来，一直坚持服

务中产阶层以上人群的定位，伴随中产阶层成长，从厨房到整体厨房，从卫浴到整体卫浴，从衣柜到衣帽间，从产品到场景，发现他们更具自我认知，通过体验才能找到“我”真实的需求，场景可以使“我”与“产品力”建立新的沟通。场景认知效率更高，沟通更便捷，好看又好用，更容易触动客户，也只有在场景中可以找到“我”是谁。没有场景的需求就是假需求，客户不会为假需求买单。没有“我”的场景，就不能叫定制，更不能叫全屋定制。

2019年，博洛尼将在家居行业掀起“场景革命”。场景革命先革自己的命，总有人要有勇气向前，而每一次革命总会给大众带来更多的好处，因为他们生产新的力量、新的形态、新的价值。

久盛地板董事长 张凯：  
聚集品类自我革新

过去的2018年，我们完成了最为核心的任务：品类转变，从产品研发、生产制造、库存优化到终端产品出样、资源配置，品类转变带来了系统性的结

构调整。2019年是充满机遇的一年，久盛地板的聚焦包含“品类聚焦、精力聚焦、工作聚焦”三个方面；革新则包括“思想革新、工作方式和方法革新、团队协作革新”。

首先要拥有野心、保持激情、固化信心，无论市场环境怎样，要牢记使命、战略和努力方向，全力以赴；其次要主动创新，顺应消费升级，让健康、温暖、品位、舒适的实木地暖地板品类成为更多消费者的消费选择，引领新经济下消费升级时代的品质生活。

虽然市场呈现低迷的状态，但符合现代消费潮流的“实木地暖地板”及以年轻化为产品定位的“久盛素颜”销售量呈急速上升趋势，意味着久盛的品类聚焦战略符合市场需求。

曲美家居董事长 赵瑞海：  
实施“曲美+”战略

刚刚过去的2018年，曲美你+2.0模式的升级问世，与京东联手打造了重量级的“家居零售新物种”曲美京东之家，完成对挪威国宝级家居制造企业Ekornes的收购……

带着对2019年的期许与憧憬，曲美为自己拟定的“计划表”更长了，也更宏大了。曲美人所面对的未来，也许充满未知，如果说2015-2018年的“新曲美”战略是破局，那在2019年曲美+战略解读与实施启动会上，所展现出的更具创新动力的“曲美之势”即是新生。

新一年的曲美家居，将会更有活力、更富激情。曲美+战略是“新曲美”战略的升级，在同步拓展深度和宽度的同时，带来对未来全新的思考，继续在市场变革之际取得更好的成绩。

北京商报记者 谢佳婷 孔文燮/文  
宋媛媛/漫画  
(下转C2版)



地址：东南四环吕家营村社区1-8号，十八里店南桥往北200米红绿灯（吕家营餐饮街南口）见红木第一城牌楼左转直行即到。电话：87696335、87699007 网址：www.jhjmh.com