

# 10家私人银行PK 座次竞争加剧

自2007年首家国内私人银行成立以来,私人银行已经走过了12个年头,据北京商报记者统计,目前已有10家上市银行披露了2018年私人银行规模数据,其中招行以2.04万亿元的规模稳坐头把交椅,位居其后的工行、中行、建行也争夺激烈。不过,头部梯队的私人银行增速却在放缓,而万亿元以下俱乐部梯队的私人银行业务却增速强劲。

## 万亿俱乐部数量升至五名

随着年报的相继披露,私人银行去年的成绩表现也逐渐揭晓。根据已披露的A股上市银行年报,目前工行、农行、中行、建行、招行、浦发银行、民生银行、中信银行、宁波银行以及青岛银行10家银行公布了私人银行相关数据。其中,建行挤进私人银行万亿俱乐部之列。

从资产管理规模来看,招行继续稳坐头把交椅。财报数据显示,截至2018年末,招行管理的私人银行总资产为2.04万亿元,同时也是目前唯一一家私人银行管理规模超过2万亿元的银行,这一数据也逼近该行零售资产的1/3。

紧随其后的为中行,该行2018年末私人银行规模为1.4万亿元,反超了2017年末排名第二的工行。工行去年末的私人银行规模与中行非常接近,为1.39万亿元,位居“探花”之位;建行也呈追赶之势,迈入“万亿元俱乐部”,达到1.35万亿元,较2017年末上升一位至排名第四。农行以1.12万亿元的规模排名第五。

万亿元以下俱乐部中,浦发银行以近5000亿元的规模领先;其次为中信银行,该行2018年末规模达到4862亿元;民生银行的规模为3583亿元。



两家城商行的私人银行规模均未突破500亿元,宁波银行规模达到469.31亿元,青岛银行为312.58亿元。

至此,截至2018年末,上述10家银行私人银行管理规模合计约8.72万亿元,较上年末增加了9754亿元。从新增规模来看,中行和建行增势明显,去年分别猛增2000亿元和1889.82亿元,位居新增规模的首位和第二名。招行以新增1340.23亿元位居“探花”。

## 第一梯队增速放缓

虽然管理资产规模和新增规模成绩亮眼,但是2018年末招行、工行、农行、建行和中行5家银行的私人银行规模增速却在放缓。

纵观2016-2018年年报,招行私人银行规模增速由2016年末的32.54%降至2017年末的14.81%,进入2018年又降至个位数的7.03%。

工行的私人银行规模增速也由2016年末的14.2%降至2017年末的10.7%,又续降至2018年末的4.4%。

建行2018年末的私人银行规模增速为16.3%,低于2016年末、2017年末

的26.24%、19.57%。

由于农行2016年报未披露私人银行规模增速,北京商报记者对比2017-2018年年报数据发现,该行2018年末增速为9.22%,低于2017年末的25.68%。

同样,中行2018年的私人银行规模增速为16.67%,而该行2017年报未披露增速,仅披露规模为1.2万亿元,根据2016年报显示的“私人银行规模超过1万亿元”粗略计算,中行2017年私人银行增速约20%,可见2018年私人银行的增速也有所下降。

值得注意的是,与上述5家银行情况相反,万亿元以下俱乐部梯队的银行私人银行业务却增速强劲。比如,中信银行2018年末私人银行规模增速为25.85%,高于2017年末25%的增速;民生银行2018年末增长16.75%,明显高于2017年末3.41%的增速。

对于两个梯队增速相反的现象,麻袋研究院高级研究员苏筱芮表示,一方面是大行原始的私人银行规模基数较大,另一方面是在经历前些年的高速扩张后,大行能够拓展的区域、业务边界逐步收窄。

## 座次洗牌战况胶着

随着理财规模的明显压缩,未来私人银行业务的竞争会更加激烈。

比如,工行在2017年末仍以1.34万亿元的私人银行规模位居第二,而2018年便被中行以100亿元之差反超。建行2017年末私人银行规模为9402亿元,落后于农行,位居第五,而2018年猛增至1.35万亿元,挤掉农行排名第四。

中信银行和浦发银行的追赶更为激烈,2016年末,浦发银行以近3500亿元私人银行规模排名中信银行之上;进入2017年这一座次便被打乱,当年中信银行私人银行规模达到4025亿元,明显高于浦发银行近3670.78亿元的规模;而2018年的座次又重新排列,浦发银行的排名又再次高于中信银行。

对此,苏筱芮表示,梯队内的座次微调是有可能的,不过,第二梯队的私人银行距离头部选手的万亿资产规模还有相当差距,即便按照30%的年均增长率来乐观估计也需要3-5年以上来跻身头部行列。

分析人士指出,银行未来应在私人银行运营模式的探索、客户的个性化服务等方面多下功夫。民生银行研究院研究员李相栋认为,私人银行应积极提升投研能力,整合内外部产品和服务,为客户提供全方位、宽领域、一站式服务的开放式产品平台。

“未来银行也要关注私人银行业务的国际化,像招行、中行等传统私人银行强者都非常重视国际化业务,其他银行可以参照这个思路来进行突破。”苏筱芮建议道。

北京商报记者 孟凡震 吴限/文 CFP/图

## “中信大脑”已具备智能化服务能力 百信银行开业一年总资产359亿元

中信银行日前发布2018年年报显示,2018年末,中信银行总资产突破6万亿元,比上年末增加3890亿元,增幅达6.9%,全年实现净利润445亿元,增长4.6%,为近五年来最大增幅。

发布会上,中信银行表示,2018年,中信银行推出的“中信大脑”已初步具备为零售、对公、托管、合规等多领域提供智能化服务的能力。中信银行与百度联合创立的百信银行在高科技领域积极探索,开业第一年总资产规模即达到359亿元。

### “中信大脑”应用前景可期

中信银行表示,目前已经将金融科技作为创新发展的重要突破口,积极推动大数据、人工智能等新技术在客户经营、产品创新、风险控制等领域的应用,加快渠道一体化体系建设,全面提升业务服务能力和客户体验。

报告期内,中信银行科技投入约35.8亿元,在持续夯实信息科技基础设施的同时,加速布局人工智能、区块链、云计算、大数据等领域,取得了显著成

效。人工智能应用上,中信银行在股份制银行中推出首个AI金融服务平台“中信大脑”,开始为客户提供“千人千面”的精准营销服务,支撑的贷发借AI外呼营销成功率是传统外呼效果的16倍,“中信大脑”已初步具备支持银行智能化交易、智能营销、智能风控、智能服务、智能运营等多领域的智能化应用和服务能力,未来应用前景可期。

区块链应用上,中信银行联合同业建立了国内银行间最大的区块链合作生态,区块链贸易金融平台累计交易额已突破百亿元。云计算基础设施建设上,该行自主研发了金融级分布式数据库,并与合作者共同拥有多项国家专利,X86服务器部署同比增长30%,53%的应用已迁移至云平台,系统部署效率提升20%以上。大数据研发应用上,中信银行大数据平台已搭建10个技术组件和23类业务应用,分布式存储能力同比增长60%,每天大数据平台处理消息数平均达4亿条,处理能力提升40%。

此外,中信银行以机制创新和技术创新双轮驱动引领金融科技发展,以数字化、智能化转型为经营发展赋能。面向

未来启动实施八大转型项目,银行核心业务系统和信用卡系统“云架构”迁移工程建设进展顺利,企业级开发平台、数据分析云平台、混合IT基础平台、测试服务云平台等基础架构转型项目群建设符合计划预期,部分功能投入实用。

### 百信银行“金融业务+金融科技”双引擎

作为中信银行与百度联合创立的百信银行,2018年是中信百信银行第一个完整经营年度。

过去一年,中信百信银行实现高速、高质量发展,资产规模为359亿元,用户突破1200万,为400多万个人用户和58万小微企业主在线发放近800亿元普惠贷款,资本充足率、拨贷比、拨备覆盖率等各项指标符合监管标准。

报告期内,中信百信银行全面夯实了科技、数据、产品、渠道、流动性等基础能力;提升了智能风控、智能账户和智能服务三大核心能力;战略进程全面提速,已经开始布局平台化发展,同时由“金融业务”为主升级为“金融业务+金融科技”双引擎发展;战略与组织由

1.0升级为2.0,向平台化发展、生态化演进;采用了“KPI+OKR+价值观”的考核评价体系,市场化运营初见成效;具备了平台化发展能力,信贷资产实现快速流转,战略进程全面提速;形成了“诚信合规、简单高效、创新创业、市场引领”的百信特色文化,市场化文化彰显活力。中信百信银行“O+O”、“B+B”(线上+线下,商业+银行)的开放银行发展模式经受了市场检验,得到了用户的肯定。2018年11月22日,在银保监会指导下,中信百信银行正式对外发布“百信模式”,引起市场广泛关注,品牌影响力显著提升。

中信银行表示,未来将加强金融科技创新,通过建立重大创新和科技创新专项奖励机制,为科技人员搭建类互联网式晋升激励机制、构建信息技术与业务融合式团队工作模式等措施,促进金融与科技在思维、理念、业务模式、管理模式等全方位融合。

