

抛砖引玉

芯片热有了柔软的一面

张绪旺

风口是好东西，但风口不会一直存在，就像成语“风口浪尖”，人们只关注到了高峰的那部分，对低谷熟视无睹。因此，在起起伏伏潮起潮落的产业变革中，创业者要想办法让高峰起飞得更高，也要想办法在低谷时不至于硬着陆。

芯片产业也是如此，中国科技行业发展了多少年，就有多少年的芯片奋斗史，所谓的热潮也是一波又一波，其中不乏“龙芯”、“汉芯”这样家喻户晓的产品和事件，只不过“龙芯”仍在努力前行，而“汉芯”伴随造假风波，已然雨打风吹去。

时至今日，新一轮芯片热全方位席卷中国，以人工智能和中国制造交融的机遇，出现了寒武纪、地平线等独角兽级别的创业明星，也出现了华为、阿里等巨

头级公司亲自出手“造芯”的大阵仗。

相较而言，创业公司的热情似曾相识，它们有天才的科学家、工程师和冲劲十足的创始人及管理团队，怀着弯道超车的梦想凭空起高楼。但这样的锋芒毕露和硬桥硬马，仍然逃不过“坠落低谷”的风险。

恰恰相反，华为、阿里等巨头公司，实力更强更硬，姿态却更弱更软，不再只是硬邦邦的“打鸡血喊口号”，而是侧重绵长的沉淀，用生态的力量和产业的支撑，取胜芯片长跑。

华为的故事被世人熟知，以海思为主体，麒麟、鸿鹄为标志的芯片业务，本来只是“备胎”。但也正是“备胎”在时间和投入上的长久付出，转正的时候才拥有了前所未有的实力，更何况华为有庞

大的手机和电信业务作为支撑。

阿里是个芯片新手，甚至没有碰触过多的硬件业务。不过，这家巨无霸一旦下水，采取的也是纵深的生态布局，最典型的标志是，收购了浸淫十余年自主芯片的中天微。然后，依赖阿里的资本和技术底蕴，重组芯片团队，快速切入新的赛道。

柔软的魅力就在于，华为、阿里不会急于将芯片业务本身转化为盈利，尤其阿里的战略中，更倾向于把自己打造为物联网(IoT)时代的ARM，专注芯片IP核心授权，将集成和生产开放给第三方，培养中国自己的高通、英伟达。

从某种程度上，这种系统层的定位，不是大公司，没人做得到。首先，它需要雄厚资本和人才供给力，长时间内

做好不赚钱的准备；其次，它需要生态维度的影响力，以业务的融合和持久的开放性，让合作伙伴看到商机；再次，它考验豪赌未来的魄力，而不是守着固有市场蛋糕玩零和博弈。

尤其是第三点，经过一代又一代技术人员和企业的努力，中国芯片迎来了最好的时代。过去我们试图从X86和ARM的嘴里抢食，终究是在别人的规则下带着镣铐跳舞。在RISC-V架构和物联网趋势下，核心芯片领域，有了重构规则的机会。

更关键的是，再造芯片，无论手机、电视，还是社交、游戏，消费层面的软硬产品，中国已经拥有了足够巨大甚至强大的承载力：华为、小米、腾讯、阿里……这本身就是芯片必需的产业支撑。

微观点

张建锋
阿里云智能事业群总裁

全面上云是时代必然，今年是一个非常重要的拐点，2019年全球云上的IT基础设施占比超过传统数据中心。云计算在过去十年，已经在关键技术的应用规模上实现对传统IT的全面超越，云、大数据、AIoT和移动化技术引领时代。

丁磊
网易创始人兼首席执行官

在网络快速发展的道路上，传播已没有主战场，媒介进入大混战时代。提供内容的流行性要升级，主流传播声音的加大不仅要靠内容精心打磨，信息源专业可信，还要用流行的语言适配流行的语境产生出流行爆款。

李开复
创新工场CEO

商业模式创新的时代正渐行渐远，技术创新正成为价值创造的中坚力量。而AI技术将给世界经济带来巨大的变革与机会，重塑各行各业，其最大的价值是在赋能到传统行业，而不是作为黑科技存在。未来将是TECH VC的时代，即有更多的科技背景的VC出现。

赖奕龙
荔枝CEO

随着5G的到来，网络音频的交互模式将迈入全场景时代。5G时代的技术特性跟4G完全不一样，5G高速率、低延时的特性，让语音可以实时传播，用户在连接、互动时都能得到更好的体验。

(以上观点不代表本报立场)
栏目主持：魏蔚

青云QingCloud升级为全维云平台

北京商报讯(记者 魏蔚)云计算已经成为不可逆转的数字转型大趋势，但在此前仍存在私有云、公有云、混合云的模式长短之争。7月25日，青云QingCloud宣布全面战略升级，以广义云计算能力打造一个具有“全栈”、“全态”、“全域”多维度，核心技术自主可控、中立可靠的全维云平台。基于此，青云QingCloud发布了QingCloud IoT平台与EdgeWize边缘计算等多款重量级产品，推出超级混合云解决方案，并与众多生态合作伙伴联合发布行业、技术解决方案。

青云QingCloud CEO黄允松表示：“全面数字化时代即将到来；‘边’和‘端’的智能化将实现人与人、人与物、物与物的智能连接，最终进入数字世界。经过七年的发展，青云QingCloud已经成为具备广义云计算服务能力的平台级服务商，推出的全维云平台构建了覆盖云、边、端的全域数字化场景，通过智能网络实现高速

的全域连接，支撑面向人、面向物、面向流程的各类型应用的快速开发、交付、部署和管理，以极高的效率、极低的成本支撑数字世界的运行。”

依托QingCloud全维云平台服务能力，青云QingCloud以统一的技术架构体系贯通公有云、私有云、托管云、行业云等多种云模式，提供具备一致使用体验并可统一运维管理的一体化混合云架构，为用户构建混合云战略提供体系化、工程化的一站式解决方案与技术支持，高度匹配业务弹性伸缩、业务高可用、云灾备、TCO优化以及数据安全合规等场景需求。

作为平台厂商，青云QingCloud携手华泰软件、博智信息、HashData、JuiceFS、昆仑数据等合作伙伴发布了智慧零售、企业业务中台、工业互联网、数据湖等领域相关的九大联合解决方案，凭借高解耦、标准化、易集成的特性，青云QingCloud将与专业技术厂商、ISV、SI等专业厂商互补共赢。

百度配合佛山警方抓获63个网络诈骗犯

北京商报讯(记者 魏蔚)近日，佛山市公安通报一起近期破获的网络电信诈骗黑产专案“飓风4号”。诈骗团伙主要利用非法的黑客手段，伪造、仿冒正规企业和机构的网站及客服电话，诱骗网民上当并骗取钱财。

在“飓风4号”专案中，百度收到用户反馈后第一时间向佛山警方举报，后续也在警方的办案中积极配合，直至案件最终侦破。

截至5月14日，警方共捣毁窝点13个，抓获詹某源等犯罪嫌疑人63名，彻底捣毁了一条以互联网虚假信息为纽带的网络贷款电信诈骗黑色产业链。

针对网络中的虚假信息，百度一方面会通过技术手段进行识别和处理，另一方面也不断在扩充权威的官方客服电话信息库，通过正反两方面的努力净化网络信息。

目前，百度搜索结果中已经覆盖了数万个企业、机构的官方客服电

话，保证用户在搜索相关关键词时可以在搜索结果页的最上方得到最权威的信息；同时仅在近半年，百度搜索就屏蔽了超过1200万个黑产引导词以及1.2亿个黑产相关链接。

百度一直在用技术手段，对花样频出的网络黑产进行打击。

借助人工智能，通过百度大数据、威胁情报、深度学习等技术，百度建立了“百度安全网络黑产监测与检测系统”，保护网络安全。

随着人工智能的发展，应用领域逐渐扩展到网络安全治理上。2019年上半年，百度内容安全中心通过全方位手段处置有害信息共312.5亿条，包括淫秽色情类、毒品类、赌博类、诈骗类、侵权类等11类。

百度方面提醒用户增强安全意识，并向用户科普了如何区分虚假诈骗信息和有效信息，如有不慎，上当受骗后又该如何通过“百度网民权益保障计划”维护自己的权益。