

创新

一场关乎中国命运的赛跑

北京商报记者 杨月涵



一份“备胎计划”，在危急时刻力挽狂澜。当美国的利剑落到华为头上，华为海思总裁的一封致员工信恰恰讲述了这样一个故事。

落后就要挨打——新中国成立70年，道理却始终未变。一场没有硝烟的战争里，众人惊觉，如今大国博弈已从刀枪剑戟转向科技创新。“摒弃幻想，国之重器必须立足于自己。”既是总书记的提醒，也是创新的初衷。

眼下世界风云再起。科技成为第一生产力，而创新则是时代发展永恒的动力。从“中国制造”到“中国智造”，从制造“天宫”到化身“蛟龙”，从互联网之初的“拿来时代”到如今微信支付的引领潮流，从不断完善的知识产权保护制度到持续优化的营商环境，当创新被写进五大发展理念之首，时代便注定要掀起风浪，创新制胜才能把命运掌握在自己手里。

► 没有硝烟的战争

去年4月18日晚间，一张中兴通讯创始人侯为贵拖着拉杆箱现身机场的照片，在中兴通讯新老员工的朋友圈疯传。

在这张照片中，年过七旬的侯为贵后面跟着中兴董事长和CEO。为中兴工作30年，侯为贵在2016年退休。有人为这场照片配上的说明是：“这是一场没有硝烟的战争。76岁的中兴通讯创始人侯为贵临危受命，再次踏上征程”。

生死存亡之际，没有人能置身事外。两天前，美国商务部一纸禁令，禁止美国企业向中兴公司出售零部件产品，张口就是七年禁期。而这距离中兴上一次交纳9亿美元罚款换得商务部“通行”，仅过了一年。

这意味着，从4月16日开始，美

国相关公司就不能再跟中兴通讯有生意往来。在核心零部件上依赖美国的中兴通讯，进入了依靠库存运营的危险周期。如果在库存消化完之前还未寻找到和解方案，中兴通讯在短期内将面临“断流”“窒息”。

外界预料，中兴只是警告，华为才是目标。只是留给华为的时间太少。中兴的结局是什么？被罚10亿美元，改组董事会，侥幸逃过一场生死劫，却已元气大伤。2018年的财报里，中兴净亏接近70亿元，而在2017年，中兴净利润尚能达到45亿元。

一切尘埃落定，中兴宣布解禁。中兴并非不懂，侯为贵早就放话：一个国家，一个民族，如果想在世界上真正立足并赢得国际社会的尊敬，就必须要在高科技领域占

据一席之地。

“痛定思痛！再踏征程”的标语出现在中兴通讯的总部。2019年的一季度，中兴在技术研发上面的投入高达30多亿元。中兴目前已在全球布局了15个研发基地，集结了3万名技术人员，全力研发5G跟芯片。中兴也开始学习华为，利用全球的技术力量为自己服务。

财报数据显示，2007-2017年的十年间，中兴的研发投入有917.17亿元，相比起来，华为在这十年间的研发投入，却达到了惊人的3940亿元。

《华为手机往事》还原了15年前的一个场景：在任正非心中，海思芯片的地位比手机高，他对海思女掌门何庭波说，我给你每年4亿美元研发费用，给你2万人，一定要站起

来，适当减少对美国的依赖。芯片暂时没用，也还是要继续做下去，这是公司的战略旗帜，不能动掉的。”

“备胎计划”不久后，华为又高调宣布，自研操作系统将在今年秋天到明年春天之间问世，华为鸿蒙系统商标也已经注册成功。

尽管如今鸿蒙系统被确认为工业用途系统，但虚虚实实之间，华为早已不是任人宰割的样子了。而当华为的“备胎计划”被质疑的时候，任正非还专门回应称，动用备胎，体现了自主创新，但不想成孤家寡人，我们的朋友遍天下，不能伤害朋友。

中兴和华为，给中国的科技企业上了一课。随着5G时代的到来，一场新的战争或许已经打响，这一次，中国不能再被人牵着鼻子走了。