



专访拉卡拉集团党委书记唐凌

党建掌舵 拉卡拉做强支付的关键一招



一手抓

业务,一手抓

党建,已是民营企业、创业公司和互联网平台的“基操”。拉卡拉一直努力用党建力量约束企业发展,保证合规和合乎监管,保证企业走在正确的发展道路上。

在巨头环伺的第三方支付市场,在野蛮生长一度成为“市场正确”的金融领域,在正确的时间,做对的事情,保持定力尤为重要,蒙眼狂奔者再而衰、三而竭。如拉卡拉集团党委书记唐凌所言,“企业发展必须与党的纲领、国家战略方向保持一致”。

· 党建关键词 ·

▶ 制度合规

应确保业务各项制度合规以后才能够继续推进,细节没有合规前不能上线

▶ 5亿元

未来三年,拉卡拉计划投入5亿元持续推进并增强数字人民币及商户数字化服务

▶ 业务拓展

将党的政策方向结合到实际工作中,能保证我们的业务发展在合规合法的前提下拓展

· 从党员散沙到党委堡垒 ·

从2016年的3人党支部,到2017年成立党总支,再到如今超过160人的党委、200余名流动党员,在过去五年时间里,拉卡拉集团是如何从扛着党旗找党员,进化成为一个百人党委队伍的?

时间退回至2012年,唐凌进入拉卡拉集团,具有丰富监管机构履历经验的他,在拉卡拉内部担任资深合规总监的职务。

这家创立于2005年的民营企业,是成长于北京市中关村核心区的高科技企业,也是国内首批获得央行颁发牌照的第三方支付企业。“那时候,拉卡拉没有党组织,对于一家民营企业来说,闷头干活,实现企业快速发展是当务之急。”但工作几年后,唐凌越发感到,在工作中需要党的组织和领导才能实现企业健康发展,因此在2016年,拉卡拉开始建立党组织。

“一开始成立党支部的时候,算上我只有

3个党员。但其实公司内党员的数量很多,那时,我们是扛着党旗找党员,通过组织部、人力资源部收集党员信息,将‘散沙’聚拢起来。”唐凌说道,在党支部组建起来后,拉卡拉通过举办各种活动,以党建+团建形式,搭好平台聚拢党员。

对于一家员工平均年龄只有28岁的企业来说,如何将党建工作开展得有声有色,是一项重大的挑战。据唐凌介绍,党委着力打造了“奋斗”五个一“金融志愿”等党建品牌活动,联合工会、妇联,扎实开展学习大讨论、读书沙龙、知识竞赛、征文比赛等活动。我们在‘求变’方面所做的努力都是为了实现‘不变’,而且效果也已开始显现,比如我们提交入党志愿书的人数逐年上升,疫情期间党员自发值守冲在疫情前线,带动了周围的员工也都积极参与,助力复产复工。”

· 及时踩刹车,党建功不可没 ·

不审势则宽严皆误。

企业的运行发展犹如一场拉力赛,金融行业更是如此,猛踩油门固然可以获得加速度,但在面临诱惑时,保持克制和理性,必要时踩下“刹车”,更加难得。在唐凌看来,当初成立党支部的一个关键契机,正是因为拉卡拉从事金融行业,所有的金融业务、服务,都必须符合国家政策,在监管框架内来开展业务。党建工作的开展,可以保障国家的金融政策在企业发展中得到更好的贯彻执行,确保企业行驶在正确的航道上。

唐凌表示:“在任何一个企业,前端业务人员都会面临KPI考核,他一定会希望业务能够更快地发展,但我所分管的风控部门必须要守好防火墙,要坚守合规底线”。

这样的抉择并不是一件容易的事。业务部门的“迫切”与风控部门的“顽固”似乎天然

处于对立面。他表示,不同的部门对一项业务的理解和要求存在差异,会涉及到不同高管之间的意见交锋,难免会产生一些矛盾,在开会时甚至会“拍桌子”力争。但作为党委书记,我要求业务必须按照合规的要求,确保业务各项制度合规以后才能够继续推进,细节没有合规前不能上线。”此后,拉卡拉更是剥离旗下多家金融增值业务公司,将资源集中在支付主战场上。

在此期间,拉卡拉集团党委以“三会一课”为契机,营造党员主动学规、自觉守规、带头合规的良好氛围。这个行业,有很多的企业,在业务发展过程中走着走着就偏离了,这会催生很多的问题和风险事件,对企业影响很大。但我们将党的政策方向结合到实际工作中,能保证我们的业务发展在合规合法的前提下拓展,这是很关键的。”唐凌说道。

· 做好数字人民币试点支撑 ·

对于支付领域,过去两三年不断提速的数字人民币,影响将是空前和深远的。

发展数字人民币是国家重要战略选择,意味着我国支付产业历经支付信息化、支付移动化的两个十年之后,迎来新的数字支付时代。正因如此,拉卡拉将数字人民币试点视为未来十年的战略重点。”唐凌指出。

2020年11月,中国银行数字货币研究所与拉卡拉正式签署战略合作协议,将在数字人民币试点测试创新和应用领域开展战略合作。

“早在2020年初,拉卡拉研究团队就在跟踪这一新的业务类型,以党员为骨干力量加强研究攻坚。”唐凌介绍:“数字人民币业务的推广宣传和开展过程中都需要有政策支持,党委带队一直紧密跟踪形势政策的变化,与人民银行、数研所、金融局等单位保持

密切沟通,同时在党委指导下,由党委书记亲自挂帅成立了数字支付事业部,在北京及外地10个试点地区,与政府、银行开展深度合作。”

此外,拉卡拉还针对北京冬奥会数字人民币试点商圈进行商户培训,唐凌透露,“预计这一工作会在7、8月完成”。

未来三年,拉卡拉计划投入5亿元持续推进并增强数字人民币及商户数字化服务。唐凌表示,今年是中国共产党成立100周年,也是党带领全国各族人民制定和实施“十四五”规划、开启全面建设社会主义现代化国家新征程的第一年,拉卡拉党委必将更好地加强党建引领,助力企业发展,交出高分答卷。

“企业党建抓得好,这个企业会向正确的方向走,会不断克服困难跨越障碍,会奔跑着快速发展。”唐凌对此深信不疑。