

“让不合理的变合理” 税收筹划的隐秘角落

“有合理的就合理化，不合理的，想办法让它合理化。”

薇娅的偷逃税风波之下，其老公董海锋的一封致歉信；“甩锅”给了这样一个群体——税收筹划。沿着这条线，北京商报记者以要注册文化传媒公司的名义联系了霍尔果斯一家税收筹划公司。面对记者如何充分享受税收政策的问题，对方给出了这样的回答。



的广告，有些机构就是看准了‘税收洼地’的存在，利用企业经营者或者某些个人想降低税负的心理，采用各种手段来进行所谓的税收筹划，从中获取高额佣金或手续费。”郑先生说。

“所有的税收筹划都要考虑风险。如果某些机构一味宣传节税效果，对风险轻描淡写甚至只字不提，那可能会给纳税人带来很大的潜在法律责任。这些机构很难说是否违法，但游走于灰色地带是肯定的。”郑先生说。

北京卓纬律师事务所合伙人孙志峰告诉北京商报记者，严格意义上税收筹划目的在于合法合理地节约税务及其他运营成本，它与避税、逃税是不同的概念。如果税务筹划机构是为服务对象提供游走于灰色地带的避税，甚至逃税，那确实存在较大的违法违规风险。

北京商报记者注意到，在网站上搜索，税收筹划企业的宣传词往往显示“大幅减轻企业税负，节税高达96%”“综合财务低至0.95%”，上述郑先生所在税收筹划公司广告语中还称“税收洼地”摆在了突出位置。

“目前的税收筹划机构可能存在将税务筹划等同于钻税法漏洞，把税收筹划误解为单纯的少纳税，甚至采取违规手法开展‘筹划’，而客观上税务筹划机关也存在对税务政策把握不够全面透彻、税务政策更新不及时、地区税务及执法差异了解不充分、项目税收体系选择不当、所依据筹划的财务数据虚假等问题。既有主观上明知具有较大违法违规可能，也有对政策法规不了解造成的纳税筹划偏差。”孙志峰说。

今年，与明星主播等高收入群体查税潮一起袭来的，还有对恶意税收筹划的严监管。4月29日，国家税务总局发布消息称，将聚焦重点领域，重点查处虚开及接受虚开发票、隐瞒收入、虚列成本、利用“税收洼地”和关联交易恶意税收筹划以及利用新型经营模式逃避税等涉税违法行为。

孙志峰建议企业，选取知名度较高、信誉良好的机构，不要轻信机构的自我标榜和宣传，对于机构出具的意见要认真核查，不要偏听偏信。如果企业要求机构作出合法合理的税收筹划，出现被认定偷逃税的情况，可以按照与筹划机构签订的服务合同约定追究该机构的违约责任，也可以根据筹划机构的过错程度，追究其侵权责任。

北京商报记者 陶凤 吕银玲

换汤不换药

“我深知我们在税务上并不专业，因此聘用所谓的专业机构帮我们进行税务统筹合规，但后续发现这些所谓合法合规的税务统筹均存在问题。在更为专业的财务团队到岗后，发现税务统筹有极大风险……”在薇娅偷逃税被罚后，她的老公董海锋在致歉信中如此说道。

董海锋所称的“税务统筹”也称“税收筹划”，是指在税法规定的范围内，通过对经营、投资、理财等活动事先筹划和安排，尽可能地获得“节税”的税收利益，是一种“合理避税”行为。

税收筹划早已成为一种常见的合法服务。在天眼查上，北京商报记者以“税收筹划”为关键词搜索，出现了5000多条结果涉及相关业务，也有不少企业直接以“税收筹划”作为公司名称。

中央财经大学税收与公共政策研究中心主任汪昊在接受北京商报记者采访时表示，专业税务服务机构开展税收筹划业务，是国家认可的，但在合法的前提下开展。企业通过一些安排，享受税收优惠政策，不仅可以降低企业税收负担，还有利于国家税收政策的落实，促进经济社会发展，对于企业和国家都是有利的。

不过，在现实操作中，它却渐渐变了味。北京商报记者以要注册文化传媒公司的名义

联系了霍尔果斯一家税收筹划公司，其相关负责人表示，该公司一年的服务费是12万元，服务内容包括工商年报、银行变更、法人变更等。

如果只注册公司，不需要地址的话，注册一个需2000块钱。需要地址的话：“我们给单找，找完地址多少钱你们就付多少钱。我知道有一个公司，你们看看行不行。也非常干净，没用过，之后你们做一些变更，变到你们名下就行”。上述负责人说道。

如何尽可能充分地享受优惠政策？该负责人举例：“比如‘五免五减半’（入驻企业可享受所得税五年内免征、五年后减半的优惠），咱们经营到第三年、第四年的时候可以把公司注销了重新再启动一个公司，这不又免五年吗？实际上是换汤不换药，这么运作不就好了吗？”

“这有没有风险啊？”针对北京商报记者的追问，该负责人答道：“没有，干到第四年不干了是很正常的，换个法人就行了。”

针对主播查税潮，该负责人继续出招：“为什么有的主播出问题，有的不出问题？涉及的钱不要太大，挣300万以后每天给它‘化掉’。这个东西就是，有合理的就合理化，不合理的，想办法让它合理化。”

周转的都是自己的钱”

一直以来，成立公司、虚构交易已成为高收入行业“避税”的普遍手法。而在这个问题上，也颇有些“道高一尺，魔高一丈”的意味。

除了霍尔果斯，还有更多“税收洼地”可享受其他优惠。上述负责人继续“支招”：“霍尔果斯减免的是企业所得税，假如你在霍尔果斯盈利了，交个税得交挺多。那咱们可以拿到徐州、上海、广州一带，有个税减免，在那儿再注册个公司，然后把这个钱投向那个公司，从那儿把钱提出来，6-9的税点就把个税完成了，你就安然无恙地把这个钱揣到腰包里了。”

这种操作是否合规？针对北京商报记者的疑问，该负责人补充说：“这个东西看你怎么去策划，公司走的是正常流程，你在那儿有业务，这就合法。实际上周来转去就是拿你自己的钱在转呢。”

北京一税务师事务所负责人郑先生对北京商报记者表示，一旦“税收洼地”形成，自然而然会吸引一些以降低税负为主要目的的企业或个人。他们通过改变业务模式或交易架构，使得部分税收转移到“税收洼地”，最终达到降低税负的目的。“这些业务模式和交易架构的改变，有些是存在商业实质的，有些是没有商业实质的。如果没有商业实质，仅仅把收入转移到‘税收洼地’，其实是存在较大的税收风险的。”

正如上述税收筹划负责人说的，想要在上海注册公司享受个税核定优惠，也有法子。北京商报记者联系到另一家规模较大的税收筹划公司，表示自己想在上海注册公司。对方工作人员都先生建议，可以注册服务类的个人独资企业，没有企业所得税，个税可以核定

征收，税负很低，大概2-3个点；不需要实际办公就可以享受那边的政策。”郁先生强调。

具体如何操作呢？郁先生介绍：“我们安排在园区注册，可以核定征收。一年的费用是2.5万元，包含工商注册、地址、开户、记账、报税、开票、取票服务，你这边只需要提供一个法人就可以了。然后新注册的个体企业给你主体公司开进项票，实际上就是主体公司需要一些业务上的服务，找你这家公司合作。个体和主体公司直接拟一份合作合同，之后会有会计对接，你提供合同，根据合同金额开票。我们一般纳税人个体一年可以开7000多万的票，把业务设计合理、合规就行”。

据了解，继霍尔果斯、海口之后，上海崇明岛因核定征收政策成为了主播的“避税圣地”。天眼查显示，薇娅名下7家个体企业均设在上海崇明区，同样，李佳琦名下的6家个体企业中，有4家位于上海崇明区。

不过，郁先生强调，他并不做主播行业的个体核定征收。“他们被查是因为一个人注册了几十家公司，而且都涉及金额巨大，引起税务风险。咱就注册一家服务类的个体企业，做到合同流、资金流、发票流三流一致，合理合规操作不会有问题的。”郁先生说。

不等于钻空子

“都是在打政策擦边球，还有误导。”对于税收筹划公司提出的方案，郑先生做出这样的评价：“这些年到处都是一些所谓税收筹划

银行系消金扩容 三大派硝烟四起

自2009年《消费金融公司试点管理办法》出台以来，消费金融公司阵营稳步扩容，其中，银行系已占据了“半壁江山”，且扩张步伐还在加快。随着越来越多的银行入局，具备资金优势、风控运营优势的银行系消费金融公司将延续强者愈强的地位，但从此前开业运营的公司发展情况来看，银行系消费金融公司在场景搭建、科技技术等层面还需要进一步提升。

筹备多年，宁波银行布局消费金融公司即将圆梦。12月27日，中国华融发布公告称，该公司当日与受让方宁波银行签订《金融企业非上市国有产权交易合同》，拟向对方转让华融消费金融70%股权，本次股权转让通过北京金融资产交易所进行公开挂牌出售，股权转让的最终受让价格约10.91亿元。

随后不久，宁波银行也宣布，该行董事会审议通过了《宁波银行股份有限公司对外股权投资议案》，同意以10.91亿元受让华融消费金融70%股权，股权转让尚需获得相关监管部门核准。

消费金融公司是开展全国性消费金融业务的专业持牌机构，宁波银行已为此努力了多年。2018年6月，宁波银行就曾与宁波富邦集团有限公司、宁波城市广场开发经营有限公司签订了《出资协议》，计划共同发起设立永赢消费金融有限公司。不过，2020年3月，宁波富达股份有限公司发布公告称，截至2019年末，全资子公司宁波城市广场开发经营有限公司参股永赢消费金融有限公司未获得银保监会批准。

但宁波银行没有放弃，2020年5月曾公开表示，公司正在积极争取筹建消费金融公司。今年6月，该行表示，拟投资不超过50亿元，以股权投资方式，入股一家非银行类金融机构，包括但不限于信托、消金公司等，入股

比例不低于51%。彼时已有市场消息透露，投资标的就是华融消费金融。

而华融消费金融股权转让最早可追溯至今年8月2日，彼时中国华融宣布，拟将持有的华融消费金融70%股权对外公开转让，共计6.30亿股。3个月后，华融消费金融的股权转让项目在北京金融资产交易所挂牌，转让底价约为7.27亿元。

北京商报记者注意到，本次股权最终受让价格呈现溢价。对此，12月28日，中国华融回复北京商报记者称，本次股权转让以竞价方式确定最终受让价，溢价代表了市场对华融消费金融前期经营发展成效及其投资价值的充分认可，也体现了对消费金融的未来发展空间充满信心。

自2009年《消费金融公司试点管理办法》出台以来，消费金融公司持续扩容。北京商报记者根据Wind数据统计，截至目前共有30家消费金融公司，而银行系消费金融公司数量达19家。已成立的银行系消费金融公司中，区域性城商行占据主导，数量共计14家。

除已设立的银行系消费金融公司外，包括苏州农商行、上海农商行、江阴农商行等农商行也相继传出筹建消费金融公司的消息。对此，北京商报记者致电上述银行询问筹备进展，江阴农商行表示暂时没有新的进展，有动态会及时

对外公布；苏州农商行表示咨询相关业务部门后回复，但截至记者发稿尚未得到回应。

在易观高级分析师苏筱芮看来，消费金融牌照受区域性银行青睐，一是因为消费金融牌照对应的零售业务能够与银行自身业务形成协同互补，对银行自身发展大零售战略具有重要意义；二是因为消费金融牌照具有全国展业资质，相较于区域性银行自身的地区地位更具优势，能够为区域性银行，尤其是头部区域性银行的扩张发挥重要作用。

苏宁金融研究院金融科技研究中心主任孙扬认为，区域银行属于地方法人银行，展业受到监管的限制，消费金融公司则可以全国展业，这是一个非常大的优势，这也是很多城商行、农商行积极申请消费金融公司的原因。

从已成立的消费金融公司看来，目前主要分为三大派系，银行系、产业系和互联网巨头系。苏筱芮分析指出，产业系可以发挥自身在线下渠道的传统优势，通过切入场景消费做大规模；互联网巨头则可以利用自身的流量优势，为消费金融公司的获客带来渠道帮助。而银行系消费金融公司具备资金优势与金融从业的风控运营优势，未来仍将延续强者愈强的地位，在各方资本中拔得头筹，但银行缺乏相应场景，一些中小银行流量方面存在劣势。

孙扬也表示，相比产业链和互联网巨头，银行系的消费金融公司对监管政策的理解更为深刻、透彻，同时依托银行其资金供给也会比较充裕。但传统银行区域、线下的经营模式与消费金融公司全国、线上经营模式的差异性以及人才的缺乏，仍是部分银行系消费金融公司在发展过程中存在的问题。

北京商报记者 宋亦桐 李海颜

老周侃股 Laozhou talking

是时候考虑取消市值申购新股了

周科竞

新股频发，市场化发行让投资者打新热情下降，此时或可以不再要求持股市值，允许所有投资者申购新股，以吸引更多投资者进入股市。

历史上每一次新股大扩容，都伴随着股民的大扩容，很多投资者都是因为申购新股进入股市的，但是，按照市值申购新股却极大地降低了新股民进入的速度，因为打新门槛高了，新股民进入的积极性也会差很多。

实际上，管理层通过持股市值配售新股也可以被看作是对二级市场投资者的一种补贴，即投资者持有的二级市场股票能够带来额外的投资收益，这个优点比弱化新股民进场的缺点意义更大。

但是，现在新股不管发行定价还是上市定价都已经实现了市场化，新股一级市场利润已经存在较大的不确定性，即无脑打新时代已经过去，投资者认购一级市场新股不一定能够盈利，所以此时的市值打新，对于二级市场投资者的补贴意义已经很弱。

既然补贴的意义不复存在，那么是不是应该让新股发行吸引新股民的价值最大化，即需要给场外潜在投资者一个进入股市的理由，打新无疑是最具吸引力的。

新股上市存在破发风险，为什么还能吸引场外投资者入场？因为破发的新股毕竟跌幅不是那么大，即虽然破发，

但亏损比例可控，而且中签新股的数量毕竟不多，所以新投资者并非不可接受。考虑到毕竟新股中依然会存在获利丰厚的“金苹果”，所以场外潜在投资者还是愿意在众多的招股说明书中分辨陷阱和陷阱。

对于现在的二级市场投资者来说，新股民不仅仅意味着新资金，同时还有新的理念和更高的知识水平。必须承认，现在年轻人的平均学历普遍高于现有的股民，他们的加入将能提高二级市场投资者的平均知识水平，不仅能够更好地保护投资者权益，还能让股东大会上散户投资者的意见更受重视，这些潜在的好处不容忽视。

当然，随着新股发行价格越来越高，现行的抽签中签购买的方式也存在弊端，对于超高价新股，中签与否的价值差异可能高达数十万元，这种高方差的博彩已经存在很强的彩票属性，所以本栏认为，如果仍然采用摇号中签的方式，应该降低每一签的购买数量，增加中签签数，以降低中签与不中签的差异，这才是股票投资的本质，强化知识和判断，弱化运气。

当然，也有更好的配售方式，比如按比例配售，投资者可以按照申购比例获得一人一点点的新股，这是投资者运气最平均的结果，也是鼓励价值投资的一种表现。