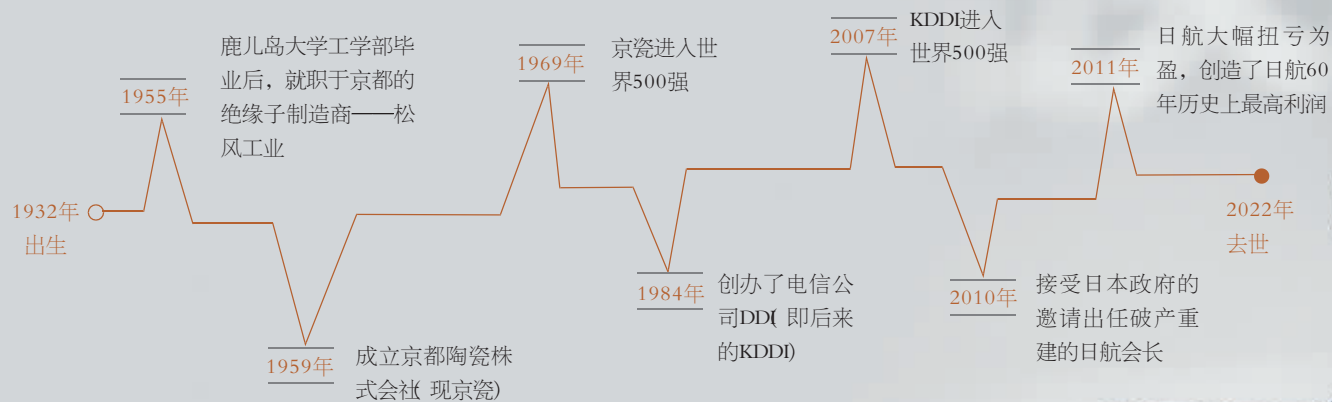


稻盛和夫，日本最后一个“经营之神”落幕

据日本放送协会8月30日报道，日本著名实业家、京瓷公司名誉会长稻盛和夫于8月24日在京都的私宅中去世，终年90岁。在这之前，大多数人听到稻盛和夫的名字可能都停留在“机场成功学”，但很少有人知道他也是唯一创立了两家世界500强企业的人。

稻盛和夫浮沉的一生，也是日本经济腾飞与衰退的一生。作为日本“经营四圣”之一，稻盛和夫完整地经历了日本经济从战后恢复到创造奇迹，直至泡沫破裂的完整过程。商海沉浮数十年，稳定、持续的成功究竟靠什么？根据我七八十年来的观察，既是企业家又是哲学家，一身而二任的人简直如凤毛麟角，有之自稻盛和夫先生始。”季羨林曾如是说。

稻盛和夫生平



“稻盛神话”

和大多数伟人一样，稻盛和夫的人生开局并不顺利。稻盛和夫1932年生于日本鹿儿岛市，年轻时一点也没有展现出会成为商业奇才的迹象。相反，他的希望屡屡落空，干什么都不顺利。

他自幼身体不好，患上了当时被称为绝症的肺结核；求学路上同样屡遭碰壁，中学、大学、求职考试接连落榜。好不容易大学毕业，然而恰逢经济大萧条，大学毕业即失业。

他觉得自己似乎被命运捉弄了，一度想过索性加入黑社会，甚至还真的实地考察过。在位大学教授的帮助下，他最终进入京都一家绝缘瓷瓶工厂松风工业工作。可这家企业面临着倒闭的危机，管理层内斗不断，工资迟发是常事。

在大多数人看来，继续留在公司，就像手握一块烫手山芋。稻盛和夫也有过一走了之的想法，但由于家庭经济情况不好，摆在稻盛和夫眼前的只有一条路：继续待在公司。

无路可走，稻盛和夫只能逼着自己接受现状，他把锅碗瓢盆搬进了实验室，全身心地投入研究。

稻盛和夫的研究取得了成果，实现了在日本首次成功合成镁橄榄石。这一突破，给快要倒闭的公司带来了一线生机，松风工业收

获了大量订单。

这激发了稻盛和夫的创业心态，离开松风后，他创办了京瓷。彼时，稻盛和夫只有27岁。十年后，京瓷成为世界500强公司，还创造了几十年从未亏损的奇迹。

挽狂澜于既倒

稻盛和夫没有止步于京瓷。上世纪80年代，日本政府决定实行通信自由化，允许新企业加入通信领域。然而日本企业都无法轻易进入市场，因为要与垄断通信事业的巨头NTT一决胜负，风险太大。

但稻盛和夫站了出来。于是，稻盛和夫开始着手设立DDI公司，也就是后来的KDDI。1984年6月，DDI还有其他两家公司加入了通信竞争。舆论认为，三家企业中DDI的条件最差，因为其缺乏通信事业的经验和技能，销售代理店的网络建设也得从零开始。

然而，DDI很快脱颖而出。后来，第二电信成长为日本国内排名第二、世界前十的综合电子通信公司。至此，稻盛和夫已经创办了两家世界500强企业，白手起家的他，最终让两家公司实现约5万亿日元的产值。

类似的故事，在稻盛和夫78岁时又上演了一回。2010年，日航背负2兆3221亿日元的负债宣布破产重建。当时社会舆论普遍不看好重建，认为谁也救不了日航，日航终会二次破产。

日本政府决定请一位优秀的企业家来拯救这家公司。时任日本首相鸠山由纪夫想到了稻盛和夫。此时的稻盛和夫早已退居二线，在京都的寺院里静修。接到邀请后，他立即重归经营一线。

此前一直亏损的日本航空公司，重建开始后的第二年度就取得了1884亿日元的营业利润，变身为世界航空领域收益最高的企业。2012年9月，日航在宣布破产后仅仅用了2年零8个月就实现了重新上市。

工作之余，稻盛和夫很乐意对外输出自己的经验。生前，他共出版了20余部著作，曾在《心：稻盛和夫的一生嘱托》《干法》《稻盛和夫自传》《追求成功的热情》等书籍中探讨经营之道与商业感悟。2020年，88岁的稻盛和夫出版了收官之作《心：稻盛和夫的一生嘱托》。

值得一提的是，稻盛和夫生前还致力于日中友好。稻盛和夫和京瓷公司通过中日友好协会捐资设立西部开发奖学金基金，促进中国西部地区教育事业的发展。北京特亿阳光新能源总裁祁海表示，作为一名日本的企业经营者，他可以称之为践行中国传统文化的海外第一人，而且是把哲学思想和经营实学融会贯通的“老外”，能把中国的传统文化阳明心学还有佛教文化结合到企业经营管理之中并加以践行，甚至将中国式的经营哲学文化还输出到了美国、巴西、韩国等多个国家。

穿越经济的周期

随着稻盛和夫去世，日本“经营四圣”全部离世。日本“经营四圣”，是指在日本创造“经济奇迹”时代的4位优秀企业家。除了稻盛和夫，还有松下公司的松下幸之助、本田公司的本田宗一郎和索尼公司的盛田昭夫。

与此同时，日本经济的“黄金年代”似乎也一去不复返了。

曾经的日本，牢牢掌握高端制造业，以“Made in Japan”横扫天下，日本制造的产品充斥全球，同时也是全球奢侈品店商品的主要购买者。索尼买下了美国娱乐巨头哥伦比亚公司，松下买下了美国电影业的旗帜环球影业，三菱甚至买下了美国国家的象征洛克菲勒中心。

然而，不断卷土重来的新冠疫情、难以抑制的债务危机以及日益加剧的老龄化现状都将本土经济推上了风口浪尖。位于日本本州岛西南的东大阪市作为制造业重地经历过日本制造业最火红的时光。但现在，这里的企业处境艰难，纷纷探索转型之路。

据路透社报道，东大阪目前约有6000家企业，其中87%的企业雇员不到20人。数十年间，这些企业为火车座椅、圆珠笔笔芯等五花八门的产品生产金属部件，依赖夏普、松下等大品牌订单。近年来，日本很多大品牌开始走

下坡路，为它们生产零部件的东大阪市小企业的生意随之萧条。

今年以来，日本的债务危机更是愈演愈烈。在日元连续贬值超过20%的情况下，截至2022年5月，日本已经连续10个月出现贸易逆差，而逆差意味着进口，就要消耗大量美元外汇。业内人士预计，如果不能有效扭转这种局面，不出意外，日本外汇储备估计5-7年就会枯竭。

困境之下，人们似乎更需要一些“鸡汤”。财经评论员张雪峰表示，稻盛和夫是很多企业家的信仰，其年轻时日本经济正处于大萧条时期，后来其“开挂”般的人生经历无疑给很多人以激励和鼓励作用。当前全球的经济形势也较为严峻，当下正值二十六七岁的年轻人面临的经济状况、人生困境和那个时代之下的稻盛和夫面临的状况极为相似，他面对困境时的心境以及其经历会带给人带来希望的曙光。

经济萧条对企业而言是最困难的考验之一，但稻盛和夫反而提出“萧条正是企业发展的良机”这一观点。事实上，稻盛和夫把每次的经济萧条都当作动力，促进了公司的成长发展。在石油危机中，他在订单减少、生产下降时全力进行技术开发，全员展开营销活动，并致力削减各方面的经费，把萧条当作飞跃的跳台。

北京商报记者 陶凤 赵天舒

Focus

亚洲第一人！印度首富成全球第三大富豪

超过奢侈品教父、LV总裁贝尔纳·阿尔诺，印度“煤老板”阿达尼成全球第三大富豪。8月30日，彭博亿万富翁最新数据显示，印度首富高塔姆·阿达尼（Gautam Adani）以净资产1370亿美元进入彭博亿万富翁排行榜前三，这也是亚洲人首次进入该榜单的前三名。

目前，特斯拉首席执行官马斯克仍然是世界上最富有的人，净资产2510亿美元；其次是亚马逊创始人兼首席执行官贝索斯，净资产1530亿美元。

该榜单排名前十的亿万富翁中，有8位来自美国，1位来自印度，1位来自法国。现年60岁的阿达尼是前十名中唯一一位年内身价上涨的富豪，仅2022年以来，阿达尼财富就增加了609亿美元，是截至目前全球财富增长最快的富豪。

据彭博亿万富翁指数，2021年，阿达尼财富增长幅度居印度第一、世界第五，共增加了427亿美元；今年2月，阿达尼财富超越了印度大亨穆凯什·安巴尼，成为印度也是亚洲首富，4月成为千亿美元富豪，7月超过微软联合创始人比尔·盖茨，成为全球第四大富豪，而后一个多月时间，他的排名升至全球第三。

阿达尼1962年出生，1988年创办阿达尼出口有限公司（Adani Exports Ltd），这家公司后来逐渐发展成为阿达尼集团。集团业务横跨能源、港口和物流、采矿和资源、天然气、国防和航空航天以及机场，由7家上市公司组成，截至

2022年8月30日，总市值超过2515.1亿美元。该集团现有印度最大的私营港口、机场运营商、城市燃气分销商和煤矿。

星图金融研究院研究员雒佑对北京商报记者表示，从个人经历来看，高塔姆·阿达尼极富传奇，其受到过良好的教育，先后做过钻石分拣工、钻石贸易、出口等，并在1991年抓住印度经济改革的东风，迅速扩展了自身的商业版图，从农业贸易和港口扩展到机场、数据中心、水泥、可再生能源等行业。

雒佑进一步分析，当前阿达尼集团是印度最大的煤炭进口商，在全球也有着具有竞争力的煤炭储量，而今年全球能源危机、激进脱碳导致煤炭需求激增，供需两旺，年内价格涨幅已接近30%。此外，自2020年以来，阿达尼集团旗下的部分公司股价涨幅已超过了10000%，助推其成为全球富豪榜前三。

今年4月以来，印度遭遇百年罕见的极端高温，多个地区气温接近50度，高温天气导致电力需求倍增。印度是世界第二大煤炭消费国，3/4的煤炭用于发电。印度中央电力局（CEA）数据显示，7月，印度向国内电力企业供应煤炭量同比增加17.09%至5845万吨。当月，印度煤炭总产量6042万吨，同比增长11.37%。

彭博社也称，阿达尼近几个月财富迅速上升或受益于公司煤炭销量的上升。阿达尼集团在印度煤炭进口中的占比超过1/3，煤炭需求激增与价格高涨让

其赚得盆满钵满。俄乌冲突爆发以来，国际煤价飙升，亚洲基准煤价澳大利亚纽卡斯尔煤炭3月突破每吨400美元大关，此后该价格持续在每吨300美元以上，同比涨超200%。

另外，近年来，阿达尼致力于扩大商业版图，在数据中心、水泥、氧化铝、绿色能源等多个领域加速扩张。去年11月，阿达尼集团承诺在2030年之前向绿色能源领域投资700亿美元；今年5月，该集团以105亿美元收购Holcim的印度子公司以及氧化铝制造业务。

不过，快速扩张也导致阿达尼集团债务飙升。信贷研究机构CreditSights指出：“在市场利率走高以及一些基础设施项目回报周期较长的情况下，这些沉重的债务构成了风险”。在最坏的情况下，阿达尼集团可能陷入债务陷阱，甚至可能出现违约。截至2022财年末，阿达尼集团旗下7家上市公司总债务289亿美元。

雒佑指出，阿达尼能够冲入富豪榜前三有一定的偶然性，当前全球富豪榜前十大部分均是科技行业，传统资源型企业受到市场影响变动幅度较大；同时，由于阿达尼集团的对外投资主要是通过债务融资实现，杠杆较高，对集团的信贷、现金流造成的压力较大，有陷入债务困境甚至违约的可能，所以总体上看排位维持的可持续性有待商榷。

北京商报记者 陶凤 赵天舒

· 图片新闻 ·

总理府遭示威者冲击 伊拉克全国宵禁



8月29日，在伊拉克首都巴格达，安全部队在宵禁后的街头巡逻。新华社图

因近期伊拉克示威活动频繁并引发流血冲突，伊拉克联合行动指挥部当地时间29日发表声明，宣布自当天起实施全国宵禁。

声明称，自当地时间29日15时30分起，伊首都巴格达开始实施宵禁；自当地时间29日19时起，伊拉克所有省份开始实施宵禁。

路透社报道称，伊拉克什叶派宗教领袖萨德尔29日表示，自己决定“不干涉政治事务，宣布退休”。此后，大批萨德尔的支持者在伊拉克多地举行示威活动，一些人在巴格达“绿区”强闯政府大楼，并与伊拉克安全部队发生冲突。美国有线电视新闻报道称，伊拉克总理穆斯塔法·卡迪米当天发表声明，呼吁各方保持冷静，并敦促萨德尔“帮助呼吁示威者离开政府机构”。

半岛电视台30日报道援引当地消息人士的说法称：“绿区”29日发生的冲突已造成至

少20人丧生。有不具名当地官员称，遇难者包括示威者及安全部队人员。

中国驻伊拉克大使馆30日发布通知称，伊拉克安全形势仍复杂严峻，游行示威多发，提醒所有在伊中国公民和机构密切关注当地安全形势，进一步加强安全防范和应急准备，避免前往人员密集或敏感场所。

在伊拉克2021年10月举行的国民议会选举中，“萨德尔运动”获得73个议席，成为议会最大党派。因未能成功组建多数派政府，“萨德尔运动”议员于2022年6月集体辞职。此后，萨德尔在什叶派阵营中的对手所主导的政治团体成为议会最大党派，该党派有意推选的新总理人选遭萨德尔反对。从7月底开始，萨德尔的支持者在伊拉克多地举行示威活动，抗议新总理候选人提名，部分示威者数次闯入“绿区”议会大楼。北京商报综合报道