

推特“血流成河”，马斯克别无选择？



“Today is your last working day at the company (今天是你公司上班的最后一天)。”3700多名推特员工收到了这样的邮件，随后他们的工作账号被停用，电脑网络也被切断了。裁员，是马斯克接手推特之前就已经悬在员工头上的剑，如今，以一种迅猛且惨烈的方式，这把剑终于落下。

除了人员大洗牌，过去一周，马斯克对推特做出的改变，超过了公司过去十年变化的总量。包括调整收费模式、引入更多加密技术与重启短视频业务等。并且，这种快速变化的进程，似乎没有撤退可言。

马斯克与推特

- >>> 10月26日 马斯克正式入主推特
- >>> 10月27日 解雇包括CEO在内的三位高管
- >>> 10月28日 推特退市
- >>> 10月30日 解散董事会，出任CEO
- >>> 11月3日 开始50%大裁员
- >>> 11月5日 正式启动“蓝V认证”付费制每月7.99美元

发财成了被裁

从马斯克抱着水槽到来后，推特员工经历着自己职场生涯中的“至暗时刻”。入主第二天，马斯克将多名高管赶出公司，其中包括推特首席执行官Parag Agrawal、首席财务官Ned Segal和法律政策、信托和安全负责人Vijaya Gadde。

裁完高管，马斯克开始向推特普通员工“挥刀”。尽管此前推特员工们已被笼罩在裁员阴影中，甚至有人为保住饭碗开始主动加班，开启“007”模式，但依然无法阻挡马斯克

50%裁员计划。

据媒体报道，推特在当地时间11月3日晚间向员工发布电子邮件通告，将从4日早上开始通过电子邮件方式告知员工是否被裁员。为防止员工删库跑路，推特公司还表示，该公司的办公室将被暂时关闭，暂停任何门禁卡等证件的访问权限。

其中，工程师团队、营销团队、通信部门、公共政策部门……几乎无一幸免，只有一线调控人员受裁员影响最小。

马斯克的大幅裁员自然引发了众怒。据外媒报道，部分推特员工在旧金山联邦法院提起了一项针对推特的集体诉讼。提起起诉

的员工认为，推特在没有充分提前通知的情况下实施裁员，这违反了美国联邦和加利福尼亚州法律。

随着事情继续发酵，推特联合创始人杰克·多西也站了出来。“从过去到现在，推特员工一直都很坚强。无论有多困难，他们总会找到办法。”多西在推特上写道。“我知道很多人对我很生气。我对大家如今的处境负有责任：是我让公司扩张得太快了。我为此道歉。”

根据提交给美国证券交易委员会(SEC)的文件，截至2013年6月30日，推特上市前不久，该公司拥有约2000名员工。而截至去年底，该公司的全职员工已经超过7500人。

亏损所迫？

用马斯克的话说，裁员是别无选择之举。“关于推特裁员，不幸的是，当公司每天亏损超过400万美元时，我们别无选择。所有被裁人员都得到了3个月的遣散费，比法律要求的高出50%。”马斯克在推特上写道。

在商务部研究院电子商务研究所副研究员洪勇看来，马斯克对推特裁员，可能有两个方面的原因。一是成本方面，推特不需要那么多的人员。二是业务结构的调整，不是未来发展方向的人员就面临着裁员，对符合未来发展方向的部门可能会保留，甚至会增加人员配备。三是给管理层和员工层换新鲜血液。将违背未来发展思路和理念的人员裁撤，新进入一些能推动新业务发展的

人员。不过，天使投资人、知名互联网专家郭涛认为，人浮于事、持续亏损只是推特大规模裁员的很小的因素，主要原因是马斯克将对推特的商业模式进行彻底重塑，现有大部分人员不能满足“后推特”时代的要求。

此前，广告是推特的主要收入来源。但马斯克入主推特后，出于对这个社交媒体平台环境恶化的担忧，已经有多家大型企业暂停在推特上停止投放广告，其中包括辉瑞、大众汽车旗下的奥迪、国际广告和咨询公司Interpublic(代表美国运通、可口可乐、Spotify等几十家大公司)。

多位“金主”相继撤离，公司盈利压力陡增。推特今年第二季度财报显示，公司营收为11.8亿美元，同比下降1%，低于市场预期的13.2亿美元。二季度净亏损2.7亿美元，上年同期为净利润6600万美元。如果广告主大量撤出，推特的报表将更为难看。

“我们需要以某种方式支付账单！推特不能完全依赖广告商。”为扭转推特亏损困局，马斯克迅速对公司业务进行改革，提出新盈利模式——用户付费。

当地时间5日，推特正式推出全新订阅服务，每月收费7.99美元，以向用户提供蓝色认证标记。在马斯克接手推特之前，“蓝V认证”

意味着推特确认该账户的真实身份为个人或公司拥有。但推出全新订阅服务后，目前尚不清楚推特如何在收费之外验证用户的身份。

未来之路

人们对于马斯克执掌推特依然有大量质疑，认为马斯克虽然能造电动车、回收火箭，甚至有一天把人类带到火星，但是社交媒体并不是可以简单被工程化改造的东西。

“买推特，然后抄微信。”这是马斯克此前说过的打算。但除了盈利压力，推特还面临用户增长的困境，这可能是马斯克所面临的巨大挑战。

推特财报显示，今年第二季度，推特平均可变现的日活跃用户数为2.378亿。对比日活跃用户数已达20亿的Facebook，和月活跃用户数达到10亿级别的TikTok，推特成绩并不亮眼。

对于裁员的影响以及未来的计划，北京商报记者联系了推特方面，但截至发稿还未收到回复。郭涛认为，推特未来或成为综合性互联平台，依托巨大的流量资源和海量会员数量可以快速构建一个集社交媒体、电子商务、互联网支付、数字货币发行等应用于一体的综合互联网平台生态体系，实现商业价值最大化。

深度科技研究院院长张孝荣则表示，马斯克对于推特商业化有自己的考量。第一步私有化，进行大手术改造；第二步推广，在全球范围内推广，获取更多有价值用户；第三步，重新上市。张孝荣认为，推特未来很有可能成为一个跨平台的集社交、支付、媒体等多种网络主流功能于一体的全球化平台。

值得一提的是，除了将推特本身进行升级之外，未来推特或许将加速融入马斯克的商业帝国中。郭涛指出，新商业版图依托智能手机、特斯拉汽车等智能硬件为载体，用星链低轨道卫星提供通信服务，通过数字货币来提供基本交易服务，社交媒体推特将打通人与人和人人与硬件的连接，将成为一个比苹果更庞大、更封闭的生态系统。

北京商报记者 方彬楠 赵天舒

聚焦 Focus

股神难挡熊市 巴菲特投资继续亏

在美股依旧挣扎的三季度，“股神”巴菲特旗下伯克希尔·哈撒韦公司亏损逾20亿美元，其中，投资和衍生品净亏损逾10亿美元。

当地时间11月5日，伯克希尔公布三季度报，当季营收769.34亿美元，同比增长9%，去年同期为705.83亿美元；第三季度归属于股东净亏损26.88亿美元，差于去年同期的净利润103.44亿美元，但已经远好于二季度437.55亿美元的净亏损。

整体而言，在市场“熊气弥漫”的三季度，股神投资动作寥寥。截至2022年9月30日，伯克希尔持有约1090亿美元的现金和短期证券，略高于截至6月30日持有的1054亿美元。回购方面，伯克希尔第三季度耗资10.5亿美元回购股票，第二季度回购额为10亿美元，前三个季度总回购额为52.5亿美元。

押注西方石油成了巴菲特三季度为数不多的投资行动之一。在对西方石油公司的持股超过20%后，伯克希尔第三季度首次将西方石油的业绩纳入财报。包括认股权证在内，伯克希尔拥有西方石油近30%的股份。

在巴菲特持续加码买入西方石油后，投资者可以“抄作业”吗？摩根大通分析师John Royall告诫投资者，不要仅仅因为股神的买入而跟进。“总而言之，我们认为西方石油执行力良好，资本结构转变仍有发展空间

，但在伯克希尔买进其普通股的推动下，该股表现优于大盘，由于伯克希尔的最终意图并不明朗，我们保持场边观望。”Royall给予西方石油中性评级，目标价为61美元，11月4日西方石油收盘价为73.27美元。

三季度巴菲特另一项大动作是，持股14年首次减持了比亚迪。8月30日，港交所文件显示，伯克希尔·哈撒韦在8月24日出售了133万股比亚迪H股，平均价格277.1016港元/股，以此计算这笔减持套现近3.69亿港元。在那之后，巴菲特继续进行了一些小幅减仓。比亚迪则表示，股东减持行为系股东投资决策，不做过度解读，目前公司经营情况健康，一切正常。

巴菲特小幅减持的同时，比亚迪的业绩表现依旧亮眼，今年前三季度营收2676.88亿元，同比增长84.37%，主要受益于新能源汽车业务增长；归母净利润93.11亿元，同比增长281.13%。此外，比亚迪10月新能源汽车销量21.78万辆，同比增长168.9%，相当于第二名特斯拉的三倍。

整体而言，巴菲特的投资步伐依旧稳健，更看重长期价值而非短期波动。截至9月30日，伯克希尔总投资的公允价值约73%集中在苹果(1265亿美元)、美国银行(312亿美元)、雪佛龙(244亿美元)、可口可乐(224亿美元)、美国运通(205

亿美元)。

眼下，糟糕市场环境仍是最大拖累。随着美联储紧缩风暴愈演愈烈，风险资产遭遇巨大冲击，美国经济衰退风险也不断升温，今年前三季度美股均录得下跌。纳指第三季度跌4.11%，标普500指数跌5.28%，道指跌6.66%。伯克希尔A股第三季度也下跌0.61%，B股下跌2.2%。

投资者目前情绪谨慎。美国银行11月4日公布的数据显示，投资者正以2020年以来最快的速度逃往现金基金。截至11月2日的一周内，现金基金的资金流入高达621亿美元。

更糟糕的是，美联储暂停加息仍遥遥无期。11月2日，美联储再度激进加息75个基点至3.75%-4%。美联储主席鲍威尔警告称，利率距离适宜水平还有一段路，现在讨论美联储何时可能暂停加息“为时过早”，美联储将转向“更缓慢、更长时间”的加息方式，最终利率水平将高于先前预期。

摩根士丹利全球首席经济学家Seth Carpenter警告称，如果有必要，美联储可能准备让经济放缓持续到2025年左右，以将通胀率降至2%的目标水平。美联储转向更渐进的紧缩政策，可能意味着它在更倾向于在较长时间内抑制价格飙升，而不是通过引发短期但严重的衰退来实现这一目标。

北京商报综合报道

· 图片新闻 ·

印度首都遭遇严重空气污染



3日，在印度新德里，人们在雾霾中走过印度门纪念碑。新华社/图

11月5日，印度首都新德里的空气质量指数为431(印度的空气质量指数401-500为“严重污染”)，这已经是新德里连续第三天空气质量处于“严重污染”水平。

5日上午7时，位于新德里周边的诺伊达地区和古尔冈地区的空气质量指数分别达到了529和478，均为“严重污染”。

按照印度相关空气污染判断标准，空气质量指数介于401到500之间为“严重”。据印度媒体报道，新德里的多家医院近日报告大量与空气污染有关的病例，其症状包括咳嗽、胸闷、喉咙痛、流鼻涕等。当地卫生部门建议人们尤其是呼吸道疾病患者尽量减少

少户外活动。印度国家保护儿童权利委员会要求新德里的学校在空气质量改善前停课。

当地时间近日已宣布启动分级响应机制以应对日益严重的空气污染，并成立586个专门小组监督实施。这些措施包括部署洒水车加强道路清洁，严禁除铁路、地铁、机场和医院项目外的建筑活动，限制机动车运行等。

印度专家指出，风速较低的气象条件和附近农村焚烧秸秆是造成此次严重空气污染的主要原因。另外，车辆交通、工业活动、建筑工地等也是造成空气污染的重要因素。

北京商报综合报道