

《阿凡达2》扑街，迪士尼还好吗

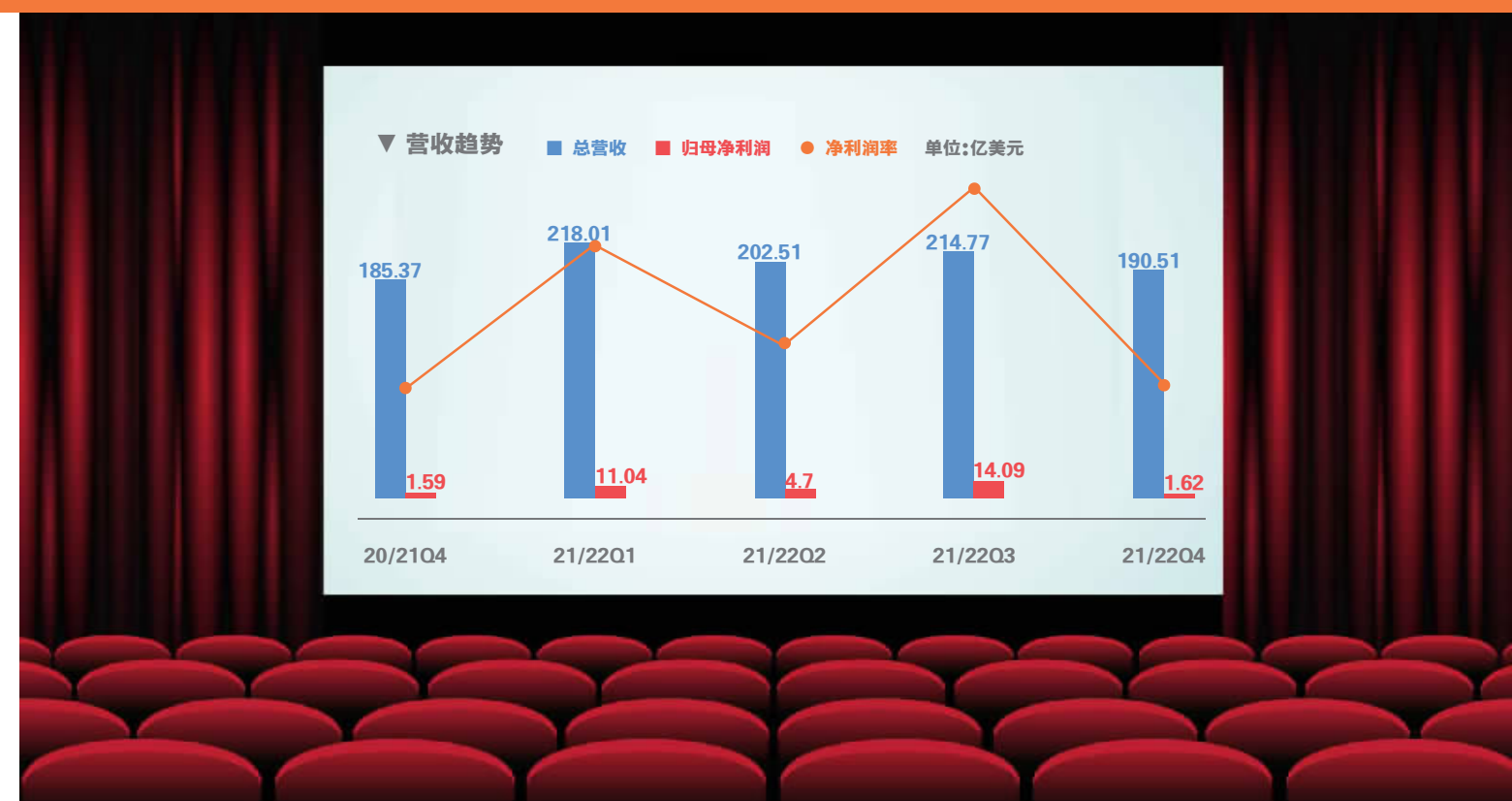
2009年上映后，《阿凡达》曾刷新多项纪录，成为史上第一部全球票房突破20亿美元的电影。13年过去，作为迪士尼在2022年底绝地反击的重头戏，续集《阿凡达：水之道》（《阿凡达2》）终于到来。但现实却是，票房远未达到预期，甚至收支平衡都艰难。这也让迪士尼这个被称为“地球上最快乐的地方”多少有些不快乐了。

收支难平

今年圣诞档期，北美天气恶劣暴风雪肆虐，观影人数远不及预期。据美国票房统计网站boxofficemojo发布的电影市场数据，16部影片北美周末票房（12月23日至25日）报收约8375万美元，环比下跌约45%。其中，《阿凡达2》第二个上映周末北美票房约得5600万美元，环比下跌58%。

此前，业内把《阿凡达2》视为迪士尼的票房保证，并将假日季视为这部电影成败的关键时期。目前，这部奇幻动作片在北美地区累计收获约2.8亿美元，加上海外市场，迄今总票房已超过8.8亿美元。

但对制作商来说，这远远不够。《阿凡达2》导演卡梅隆曾在采访中表示，“从商业角度来看，这部电影是电影行业有史以来最糟糕的”，如果利益相关方想要从中盈利，票房至



少需达“全球前三或前四”，即大约20亿美元。外媒分析，如若《阿凡达2》无法达到这一指标，那么迪士尼很有可能取消计划中的《阿凡达3》和《阿凡达4》。

中国青年剧作家、导演向凯对北京商报记者表示，从《阿凡达2》的票房表现、剧情内容和观众反应可以看出，目前影视行业创作的内容已经跟不上观众成长步伐，不仅仅是中国的影视行业，好莱坞也同样面临这样的情况——大制作、大导演还在用惯用思维方式来制作内容，然而仅靠华丽的画面和视觉冲击已经不足以吸引大量观众，观众们在不断进步，对内容质量有更高的要求。

事实上，在《阿凡达2》之前，迪士尼已经马失前蹄一次了。感恩节期间，迪士尼隆重推出动画新作《奇异世界》(Strange World)。该片在4174家影院上映，周末三天票房只拿到1190万美元，是2003年《熊的传说》以来，第一次出现同等上映规模的迪士尼动画电影开画

票房低于2000万美元的情形。

等待翻身

票房不给力，最着急的除了院线，肯定包括发行商迪士尼。由于圣诞节假期，美股周一并未开盘，但在上周，迪士尼的股价再次下降了1.6%，已跌至2020年3月底全球疫情暴发时的位置。今年以来，迪士尼股价下跌超过40%，可能会创下1974年以来的最大年度跌幅。

对于《阿凡达2》接下来的票房表现，向凯并不乐观，在他看来，按照目前的情况，观众的观影意愿是很低的，《阿凡达2》接下来大概率会延长密钥，在拉长放映时间的情况下，票房达到20亿也已经是极限了。

不过，也有人认为《阿凡达2》的走势抱持希望。“这是詹姆斯·卡梅隆首个1亿美元的首映礼，”电影行业分析机构Comscore高级媒体分析师保罗·德加拉贝迪安 (Paul Der-

garabedian) 表示，“这部电影盛大的首映周之后，票房仅下跌58%，这表明其票房表现具有相当的持久性。”

美国院线联盟高级分析师Jeff Bock也表示：“我认为《阿凡达2》今年和明年都将继续大卖。当然，票房的下降幅度会很大，但不会像以前的漫威票房下降那样快，因为卡梅隆的这部电影是美国家庭在未来几周，甚至几个月里唯一的选择。”

比如韩国市场的表现就十分亮眼。韩国电影振兴委员会26日发布的统计数据表示，截至前一天，《阿凡达2》周末三天（23日-25日）共吸引190.7万多人次观影，票房占比68.7%，连续两周稳居票房榜首。累计观影则达557.7万多人次，已超越前作的同期成绩。

而对北美观众来说，下一部大片《蚁人与黄蜂女：量子狂潮》要到2月17日才会上映，这让《阿凡达2》在没有强劲竞争对手的情况下，可以保持相当长一段时间的优势。

新的难题

2020年疫情后，传统院线纷纷转至线上，流媒体由此迎来爆发期。如今，随着线下观影的恢复，在一味向流媒体输血的同时，迪士尼还得考虑重振电影等内容业务。

曾经，迪士尼的电影战绩确实可观。根据Comscore的数据，迪士尼在2019年占美国票房的近40%。2020年，迪士尼已经有7部电影的全球票房达到10亿美元。但到了今年，迪士尼只有2部电影能够达到这个票房水平。

另一方面，流媒体的现状也不尽如人意。财报显示，迪士尼2022财年四季度净利润仅为1.62亿美元，流媒体迪士尼+的亏损接近15亿美元，比华尔街的预期高出38%。

明年将是迪士尼成立100周年，留给它改变的时间不多了。对于迪士尼对《阿凡达2》的评价以及未来公司的计划，北京商报记者联系了迪士尼方面，但截至发稿还未收到回复。

向凯指出，在《阿凡达2》之后，迪士尼或许还应该考虑是否继续和大牌的制作团队，或者是大导演合作。或许也可以在全球启用一些新的导演，或者是新的年轻团队，把经典老IP、大IP年轻化，跟上国内外观众的需求。

此前在11月21日，迪士尼突然宣布换帅，71岁的罗伯特·艾格重回迪士尼CEO之位。据悉，艾格的重组计划已经提上日程，将围绕创意团队设计，迪士尼的发展重心将重新回到内容和成本控制上。

艾格已经表示，之后会着手于让流媒体平台能取得收益，而非一味扩张。虽然具体会有哪些举措目前尚未明朗，但分析人士普遍认为，相对来说，艾格向来很重视院线，知道传统大银幕放映带来的不光是票房收入，而且更能给迪士尼这面金字招牌添光增彩。

不过也有业内人士表示，曾经迪士尼因为多元化的生态业务而得以规避了单个电影项目的市场风险，不管是2004年的《阿拉莫之战》还是今年的《明日世界》都只造成了1%上下的股价波动。所以，仅仅一部电影作品，并不能完全平抑长期的公司风险，只能是短期效应。北京商报记者 方彬楠 赵天舒

聚焦 Focus

法国铁路罢工发酵 补偿措施难灭火

据法国媒体12月26日报道，在法国国营铁路公司(SNCF)宣布因罢工对被取消列车的乘客进行双倍车票退款的补偿后，一些已购买车票包月套餐的民众提出不满，并成立协会发起“车票罢工”活动。

此次“车票罢工”由本轮列车员罢工引起。据报道，这些购买包月套餐的旅客计划集体乘车，并共同在餐车落座迫使检票员无法开展工作。

为了应对日益严重的通胀和购买力下降问题，当地时间23日，法国铁路列车员开始罢工，并决定在12月23日至12月26日和12月30日至明年1月2日进行两轮罢工。不过法国国营铁路公司日前表示，已与工会达成协议，新年假期期间铁路员工的罢工将会取消。为了避免在圣诞发生列车员罢工，SNCF管理层提出过“额外措施”，但本轮罢工仍将持续至26日。

受列车员罢工影响，SNCF宣布取消部分列车，该公司预计，这将在圣诞节和新年期间造成部分列车运行中断，尤其是高铁。目前，法国多地的火车站出现了旅客滞留的情况，许多民众不得不转而选择拼车、租车出行或者直接取消行程。

据报道，12月23日高铁取消了三分之一，24日和25日取消三分之二。同时，跨国列车、城际列车和轻轨都将受到不同程度的影响。SNCF估计，上周末预订了车票的80万乘客当中，约20万人无法如期出行。这次罢工将给SNCF造成“数

千万欧元”的损失。

针对无法出行的乘客，其客运公司首席执行官克里斯托夫·法尼歇21日宣布，因罢工而被取消列车的乘客将获得双倍车票退款。“这是一个非常特殊的时期，这次罢工是不可接受的。”克里斯托夫·法尼歇还表示，如果乘客希望更换其他列车的车票，将完全免费更换，无需支付车票差价或手续费。

以图尔与巴黎之间的列车为例，每周定期乘坐该列车的人数达到约4000人，这些乘客每月支付500-600欧元的包月费用，但却经常受到罢工影响。在法国工作的魏璇对北京商报记者表示，“五六百欧的包月套餐属于成年人包月无限坐，因为购买人群大概率会每天在两个城市中来来回回，所以价格会高”。

“车票罢工”活动组织主席David Charretier表示：“我们的目标是12月屡次出现的罢工争取120欧元补偿，考虑到我们的车票经常被取消，这次罢工就颇具象征意义，因为无论发生什么情况，我们都需要付钱，作为最忠诚的客户，任何的补偿却没有考虑到我们。”

法国政府发言人奥利维耶·韦兰接受媒体采访时谴责列车员罢工运动，他指出，成千上万的法国人渴望每年在圣诞节与亲友团聚一次，在此时期罢工不合时宜，虽然受列车取消影响的乘客能获得双倍退款，但不足以弥补他们的损失。

法国负责中小企业、商业、手工业及旅游业务的部长级代表奥利维亚·

格雷瓜尔也持这种态度，“我不知道如果你不能在平安夜与父母在一起，200%的车票退款是否可以弥补。我对正在发生的事情深感震惊，这是相当不负责任的”。

而由于能源价格高涨，通胀水平居高不下，法国近期不断上演各种罢工与抗议活动，旨在提高薪资水平，改善民众生活条件。分析人士指出，如果能源价格进一步上升，法国国内矛盾或将激化，罢工浪潮可能还会持续。

受到罢工困扰的不只是法国，近期，由于实际工资大幅缩水，生活成本危机和薪酬纠纷已经引发英国多个行业的集体罢工行动。英国铁路工人在传统假日出行高峰期间的罢工已使得英国的铁路交通陷入瘫痪状态，许多民众的出行受到了影响。

除了铁路员工外，英国本月已实施或计划实施罢工的群体还有公共汽车司机、护士和机场行李搬运工等。大规模罢工已使得英国的铁路交通、机场运输等相继陷入瘫痪状态。英国首相苏纳克23日表示，高通胀正在蚕食英国每个人的工资，英国政府将设法确保降低通胀的影响。

为应对罢工，英国政府日前已派遣军人填补部分罢工造成的岗位空缺。对此，英国军方表示，军队不应在罢工期间被当做“备用力量”，英国政府派遣军人填补罢工空缺岗位的行为是“略显危险”的。

北京商报记者 方彬楠 实习记者 卓洋

· 图片新闻 ·

日本多地连降大雪



一名女子在日本新潟县冒雪出行。新华社/图

自12月17日起，日本多地出现历史性强降雪，一些地区积雪厚度超过1.6米。据日本总务省消防厅统计，截至当地时间26日8时30分，大雪已造成北海道、青森县、秋田县、山形县、新潟县、石川县、爱媛县等地区共17人死亡，93人受伤。受降雪影响，部分地区出现通信故障，数以万计家庭停电，多条铁路停运，多个航班延误。

日本气象部门表示，从北部的北海道到南部的九州，大雪已从22日持续至24日，主要集中在山区，预计恶劣天气将在26日得到缓解。其间，山区仍会出现间歇性大雪。日本上月中旬以来陆续出现降雪，部分地区，特别是日本海沿岸山区，积雪量是往年平均水平的三倍多。据日本消防和灾害管理局称，圣诞节周末

降雪量增加，截至26日上午，大雪已经造成17人死亡，93人受伤，其中很多人都是在除雪工作中受伤或身亡。受灾地区的市政办公室提醒居民在除雪活动中要更加小心，尽量避免单独工作。

日本经济产业省称，大雪摧毁了位于日本最北端主岛的一座输电塔，导致约2万户家庭在圣诞节早晨停电。当天晚些时候，大部分地区已经恢复了供电。

受大雪影响，数百辆汽车滞留在高速公路上，货运服务陷入瘫痪。据日本交通省称，截至25日，日本北部有数十列火车和航班停运，但目前大部分服务已经恢复正常。

据报道，日本东北部许多地区的降雪量达到了冬季平均降雪量的3倍。北京商报综合报道