

园丁还是基金会?爱马仕巨额财产争夺战



豪门故事总是充满传奇。一个年过半百的园丁，居然被老板领养，不仅一夜之间成了富二代，还成了爱马仕大股东尼古拉斯·普伊奇家产的唯一继承人。但是，“泼天富贵”并不能轻易得到。2011年，普伊奇曾承诺将会把遗产留给一个基金会。听闻遗产要落入园丁之手，该基金会第一个跳出来反对，100多亿美元的巨额财产归属再次蒙上问号。

目前拥有100多名成员的爱马仕创始人家族财富较上一年增长约59%至1510亿美元，成为欧洲最富有的家族，在全球排名第三。

普伊奇的最新身家达到110亿美元，约合人民币800亿元。

园丁继承遭反对

时年80岁的普伊奇单身、无子女，目前居住在瑞士南部瓦莱州(Valais)。他于2014年从爱马仕董事会退休，但目前仍是“爱马仕最大的个人股东”，持有集团5%至6%的股份。此前报道称，普伊奇决定领养自己的园丁、一位出身摩洛哥普通家庭的51岁男子，在这位园丁成为其养子后，普伊奇将让他继承自己的部分遗产。

据福布斯富豪实时榜单，普伊奇的最新身家达到110亿美元，约合人民币800亿元。这意味着，如果收养成功，该家庭雇员将获得至少400亿美元的巨额资产，其中包括爱马仕的股权。

据悉，该员工最初是一名园丁，后来逐渐获得普伊奇信任并开始打理普伊奇的许多事务。

尽管目前尚未有权威消息证明普伊奇此举背后的动机，但有传言称，普伊奇在居家隔离期间，和这位园丁结下了深厚的友谊。此前还赠予过他一座位于马拉喀什的豪华房产和一栋蒙特勒的别墅。

创立于1837年的爱马仕，至今已有186年的历史，家族也已传承至第六代。爱马仕家族，也是全球最富有的家族之一。据彭博亿万富翁指数，目前拥有100多名成员的爱马仕创始人家族财富较上一年增长约59%至1510亿美元，成为欧洲最富有的家族，在全球排名第三。

对于普伊奇的最新决定，他自己创立的

基金会尼古拉斯·普伊奇基金会(Nicolas Puech Foundation，已更名为 Isocrates Foundation)则表达了明确反对。2011年，普伊奇为基金会签署了一项继承协议，将所有的爱马仕股份赠予基金会，报道称，这种协议比遗嘱更具约束力。

据《日内瓦论坛报》的报道，2023年2月，改变主意的普伊奇手写了一份通知给基金会，表示他在建立同名基金会时被误导了，“打算做出其他遗嘱处置”。基金会方面表达了遗憾和反对。“根据基金会掌握的信息，单方面解除继承合同的愿望似乎是没有根据的，也是无效的。”基金会主任尼古拉斯·博兴尔(Nicolas Borsinger)表示。

普伊奇与基金会之间的继承合同中有一段条文：如果有拥有继承权的子女出现，

他或她将有获得至少50%的资产。而这是目前的争议点，该摩洛哥工人能否成为普伊奇的合法继承人，还有待收养程序及当局裁定。在瑞士，收养的成年人必须在未成年时与被收养人一起生活至少一年。媒体评论称，“收养一个成年人并非不可能，但是很不寻常”。

后代不是唯一继承人

下一步，园丁要想顺利继承丰厚的爱马仕股份，除了要解决与基金会的合约问题，可能还需要进一步确认普伊奇的行为能力状态。十多年前，法国欧莱雅女继承人贝当古的财产纷争持续了数年，她女儿指控摄影师、“养子”巴尼耶利用贝当古的脆弱和疾病，诈取家族上亿财产。

官司打了三年，从家事上升成国事，最终，法院认定贝当古患有“混合型失智症”与“中度老年痴呆症”，不再适合管理欧莱雅集团庞大的资产，她所拥有的欧莱雅集团30.9%的股份交由女儿管理。巴尼耶则被波尔多法院判处三年有期徒刑，支付1.58亿欧元赔偿金和35万欧元罚金。

除了普伊奇，早有一些名人表示，他们不打算将自己的财富传给孩子。《星球大战》宇宙的亿万富翁创作者乔治·卢卡斯表示，将该系列45亿美元出售给迪士尼的收益将用于教育事业，而不是他的四个孩子。

卢卡斯是“捐赠誓言”的签署者之一。这是一项慈善活动，鼓励富豪们将大部分财产捐赠给慈善事业。做出承诺的亿万富翁包括微软创始人比尔·盖茨、“股神”巴菲特、特斯拉CEO马斯克和Facebook创始人扎克伯格等。

更天方夜谭的是，财产继承者，有时候不一定是“人”。时尚界鼻祖卡尔·拉格斐将数亿欧元的遗产留给了自己的灵感来源宠物猫，酒店业大亨莱昂纳·海尔蒙特则将自己的遗产留给了自己的小狗Trouble。

内部股权纷争

在爱马仕家族中，普伊奇的“离经叛道”可不止这一回。十多年前，普伊奇曾“引狼入室”，将股份秘密卖给LVMH集团，使得LVMH成为仅次于创始人家族的爱马仕第二大股东，LVMH从而展开对爱马仕的恶意并购。

为了对抗LVMH集团贝尔纳·阿尔诺的进攻，2011年爱马仕家族成立了一个特别控股公司H51 SAS，持有内部三大家族52%个家族成员共50.2%的股权，并锁定在一个家族信托，家族成员成为共进退的一致行动人。

根据信托协议，20年内(截止到2031年)爱马仕股权不对外出售，仅可在信托内部转移买卖，以此杜绝外部收购，保障家族的绝对控制权。

在这场股权保卫战中，普伊奇显然站在了家族的对立面。他不仅否认将股份卖给阿尔诺，还拒绝加入H51，成为了现在爱马仕最大的个人股东。

有业内人士猜测，若普伊奇的继承计划通过，或引阿尔诺再次出手。但事实是，在爱马仕家族信托中，还有一项信托协议，H51之外其他家族成员所持有的12.5%股份，爱马仕家族成员有优先购买权。

一位从事金融投资的人士对北京商报记者表示，如果要探讨当前高净值人士财富传承议题，家族办公室是一个绕不开的话题。是否需要设立家族办公室和富豪个人的资产复杂程度、家族支出的复杂度以及资产总额相关，也就是越复杂，越需要特定的家族办公室来打理。

到底拥有多少净资产的人才需要家族办公室的服务呢?该人士表示，答案是不确定的。一般来讲，从资产总额看，如果一个富豪的净资产超过了5000万美元，那么简单地通过机构理财就无法满足需求了，需要考虑设立家族办公室。美国证券交易委员会则认为，设立家族办公室的家族可投资金融资产至少在1亿美元以上。北京商报记者 方彬楠 赵天舒

聚焦 Focus

美国钢铁卖身日本 全球产业格局生变

钢铁领域迎来了一起千亿级大并购。12月18日，全球钢铁巨头新日本制铁株式会社(以下简称“新日铁”)宣布，以每股55美元、总价为141亿美元的股权价值，收购已有122年历史的美国钢铁公司。包括债务在内，该交易价值达149亿美元(约合1063亿元人民币)。该交易确定的每股收购价格，较12月15日美国钢铁公司的收盘价溢价约40%。

美国钢铁工会并不满意这一收购，它们反对将公司卖给日本企业，而是更愿意由同为美国公司的克利夫兰-克里夫斯收购。美国钢铁工人联合会(USW)12月18日发表声明，要求美国监管机构审查这起收购案。

根据公告，该交易须获得监管部门批准，预计2024年第二或第三季度完成。据路透社报道，尽管大多数日本收购方在完成交易时几乎没有出现任何问题，但美国外国投资委员会将审查该交易。分析称，鉴于新日铁和美国钢铁之间的重叠有限，该交易应该不会引起反垄断审查。如果监管机构否决该交易，新日铁将支付美国钢铁公司5.65亿美元的分手费。

本次交易完成后，新日铁的全球粗钢年生产能力将增至约8600万吨。世界钢铁协会发布的《世界钢铁统计数据2023》显示，新日铁2022年产量为4437万吨，在全球位列第4；美国钢铁公司产量为1449万吨，位列全球第27。两者产量相加为5886万吨，将超过鞍钢集团达到全球第3，仅次于中国宝武钢铁集团和安赛乐米塔尔。

路透社分析，日本制铁这项收购是在押注，美国钢铁业将因美国政府推出的基建法案受益。此外，作为全球第四

大钢铁制造商，日本制铁收购美国钢铁后，其粗钢产能将极大提升，同时显著增加在美产能。

该报道援引GLJ Research分析师的观点称，新日铁为这些资产支付了较高的价格。伦敦证券交易所数据显示，新日铁支付的费用相当于美国钢铁公司12个月息税折旧摊销前利润(EBITDA)的7.3倍，钢铁行业的中位数是7倍。

美国钢铁公司成立于1901年，总部位于匹兹堡，由“钢铁大王”卡内基的卡内基钢铁公司，以及联合钢铁公司等十几家企业合并而成，曾是美国最大钢铁公司，控制着美国钢产量的65%，先后吞并了50多家企业。

美国钢铁公司的生产范围广泛，包括铁矿砂、煤和其他有色金属的开采，各种钢管、钢板、钢轨的制造，化工产品，石油钻探和采油设备等，目前其粗钢产能约2000万吨。

此外，美国钢铁公司还拥有全球最先进的能够生产优质钢材的小型电弧炉工厂，以及在北美自供的铁矿等。

因美国钢铁市场下滑等因素，2023年前三季度，美国钢铁公司实现收入139.09亿美元(约合993亿元人民币)，同比减少16.85%；净利润9.75亿美元(约合70亿元人民币)，同比减

少58.51%。

新日铁正式成立于1970年，位于日本东京都千代田区，是日本最大钢铁企业，主要工厂设在千叶县君津市、爱知县东海市、大分县大分市、山口县光市等。

这家钢铁巨擘有四大业务板块，分别为炼钢和钢铁制造、工程和建筑、化学品和材料，以及系统解决方案。从产品看，包括冷轧钢板、热轧钢板、钢轨、棒材、管材、车轴等等。

2022财年(2022年4月-2023年3月)，新日铁实现营收约为8万亿日元(约合3953亿元人民币)，归属母公司净利润为6940亿日元(约合343亿元人民币)。

最新公告预计，新日铁2023财年营收达9万亿日元(约合4447亿元人民币)，同比增约一成；归属母公司净利润为4200亿日元(约合208亿元人民币)，同比下降近四成。

在此次收购美国钢铁公司之前，新日铁已在2019年12月与安赛乐米塔尔联合收购了一家印度私营钢铁公司Essar Steel，并于2022年3月在泰国收购了G Steel和GJ Steel。

根据公告，新日铁与美国钢铁公司均承诺到2050年实现脱碳，交易达成后在该领域也将推进合作。目前，新日铁已经在三方面推进脱碳技术，包括高炉注氢技术、大型电弧炉生产优质钢技术和氢还原技术。

截至12月19日收盘，新日铁股价下跌2.81%，报收3148日元；截至12月18日收盘，美国钢铁公司上涨26.09%，报收49.59美元。

北京商报综合报道

· 图片新闻 ·

碰撞测试数据造假 丰田陷入欺诈丑闻



行人经过日本东京街头的丰田汽车展厅招牌。新华社/图

丰田汽车作为蝉联三年的全球车企冠军，其汽车一直在各国市场中深受欢迎。然而，这一汽车业巨头正被卷入欺诈风波之中。丰田在周三的一份声明中表示，在子公司大发汽车(Daihatsu)车辆调查中发现，其大部分车辆都存在伪造安全碰撞测试数据的问题，因此将暂停所有汽车的发货。丰田已在64款车型中发现了约174处违规行为，包括以丰田品牌销售的部分车型。

由于大发汽车同时为其他汽车制造商提供制造服务，暂停大发发货的行动可能造成日本和海外市场的汽车组装延迟，受冲击品牌不仅包括丰田，还将包括马自达、斯巴鲁等其他日系车厂。

与此同时，日本国土交通省表示，将在当地时间周四上午9点对大发汽车公司办公室进行现场检查。不可否认的是，这一丑闻不仅将

影响到丰田汽车的品牌形象，还可能导致消费者对日本汽车行业产生质疑。

在初步调查时，丰田称仅有6款车型出现操纵测试结果的情况，但进一步调查发现，几乎所有车型都有嫌疑。调查主要集中在汽车安全气囊控制单元，结果表明，碰撞测试中使用的安全气囊控制单元与实际销售给公众的汽车所使用的安全气囊控制单元不同。

丰田表示，虽然后来发现其他测试装置符合行业标准，但大发Cast和丰田Pixis车型的测试结果可能不合法律规定。但目前为止，尚未发现任何与该问题相关的事。

大发在今年4月承认伪造了去年在泰国和马来西亚制造并销售的8.8万辆汽车的碰撞测试结果。第三方调查人员则在周三补充，这些违规行为最早可以追溯到1989年，并在2014年开始变得猖獗。北京商报综合报道